



JAARREKENING 2024

OP WEG NAAR EEN **MODERNE**,
MEER **PROFESSIELE** ROEIBOND.

MAART
2025



INHOUD

1. BESTUURSVERSLAG

2. JAARREKENING

Balans per 31 december 2024
Staat van baten en lasten over 2024
Toelichting

3. OVERIGE GEGEVENS

Voorstel verwerking saldo baten en lasten
Controleverklaring

4. BIJLAGEN

Kasstroomoverzicht 2024
Gecomprimeerde begroting 2024

1. BESTUURSVERSLAG

Voor het bestuursverslag wordt verwezen naar het “Jaarverslag 2024” welke gelijktijdig met deze jaarrekening beschikbaar gesteld wordt aan de leden.

Amsterdam, 11 maart 2025

Seada van den Herik, *voorzitter*

Jenny van Dobben de Bruijn, *secretaris*

Belle Spaan, *penningmeester*

Hielko van der Molen, *commissaris marketing & communicatie*

Sjoerd Hamburger, *commissaris toproeien en talentontwikkeling*

Eric Mink, *commissaris roei-infrastructuur*

Wouter van Groeningen, *commissaris evenementen*

2. JAARREKENING

Balans per 31 december 2024

(na verwerking voorstel bestemming saldo van baten en lasten)

		2024	2023
		EUR 1000	EUR 1000
Activa			
Vaste activa			
Materiële vaste activa	4	1.041	1.095
		1.041	1.095
Vlottende activa			
Vorderingen en overlopende activa	5	311	540
Liquide middelen	6	2.134	1.012
		2.445	1.552
		3.486	2.647
Passiva			
Eigen vermogen			
Algemene reserve	7	1.422	1.422
Bestemmingsreserves		402	329
		1.824	1.751
Voorzieningen			
	8	256	203
Langlopende schulden			
	9	152	173
Kortlopende schulden			
	10	1.254	520
		3.486	2.647

Staat van baten en lasten 2024

		Begroting		
		2024	2024	2023
		EUR 1000	EUR 1000	EUR 1000
Baten				
Algemeen	12	2.032	1.896	1.822
Communicatie en sponsoring	13	836	779	692
Sportparticipatie	14	373	368	304
Topsport	15	2.319	2.206	2.117
		5.560	5.249	4.935
Lasten				
Algemeen	18	940	818	668
Communicatie en sponsoring	19	304	322	282
Sportparticipatie	20	886	904	757
Topsport	21	3.357	3.222	3.116
		5.487	5.267	4.823
Saldo van baten en lasten				
		73	-19	112
Bestemming van saldo van baten en lasten				
Onttrekking aan Bestemmingsreserves		-	-	-
Dotatie aan Bestemmingsreserve		73	-19	112
Onttrekking aan Algemene reserves		-	-	-
Dotatie aan Algemene reserves		-	-	-
Mutatie van E.V.				
		73	-19	112

Toelichting

1. Algemeen

De Koninklijke Nederlandse Roeibond, handelsregister 40531815, (hierna “KNRB”) is op 21 januari 1917 opgericht met als doel het bevorderen van de roeisport. De KNRB is een vereniging met als leden, in Nederland gevestigde roeiverenigingen en regionale roeibonden. De KNRB is statutair gevestigd in Amsterdam, maar is feitelijk gevestigd op Bosbaan 10 te Amstelveen.

De jaarrekening is opgesteld conform de “Richtlijn voor Jaarverslaggeving RJK C1 kleine organisaties zonder winststreven”. Uit hoofde van deze richtlijn is tevens de begroting 2024 opgenomen in de staat van baten en lasten, zoals deze door de algemene ledenvergadering van 25 november 2023 is goedgekeurd. Op deze begroting is geen accountantscontrole toegepast.

2. Waarderingsgrondslagen en grondslagen voor het bepalen van het resultaat

Algemeen

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs.

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop deze betrekking hebben en ook aan de pijler waar deze betrekking op hebben.

Bij de toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening worden diverse oordelen en schattingen gemaakt. De belangrijkste oordelen en schattingen zijn:

- Levensduur vaste activa en daaruit voortvloeiende afschrijvingen;
- Inbaarheid van de vorderingen;
- Voorzieningen.

Valutaomrekening

Een transactie in vreemde valuta wordt bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen de functionele valutakoers op transactiedatum.

Salderen

Een actief en een post van het vreemd vermogen worden gesaldeerd in de jaarrekening opgenomen uitsluitend indien en voor zover een deugdelijk juridisch instrument beschikbaar is om het actief en de post van het vreemd vermogen gesaldeerd en simultaan af te wikkelen en het stellige voornemen bestaat om het saldo zodanig of beide posten simultaan af te wikkelen.

Financiële instrumenten

Onder financiële instrumenten worden zowel primaire financiële instrumenten zoals vorderingen, effecten en schulden, als financiële derivaten verstaan. Voor de grondslag van de primaire financiële instrumenten wordt verwezen naar de behandeling per balanspost.

De KNRB heeft geen derivaten.

Materiële vaste activa

Materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen. De afschrijvingen worden gebaseerd op de geschatte economische levensduur en worden berekend op basis van een vast percentage van de verkrijgingsprijs, rekening houdend met

een eventuele residuwaarde. Eventuele ontvangen investeringssubsidies worden in mindering gebracht op de investeringen.

Subsidies op investeringen worden in mindering gebracht op de verkrijgings- of vervaardigingsprijs van de activa waarop de subsidies betrekking hebben.

Vallen de investeringen onder een exploitatie en of projectsubsidie dan worden de baten en lasten direct in de staat van baten en lasten verwerkt.

Vlottende activa

De vlottende vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs minus benodigde voorziening voor oninbaarheid.

Liquide middelen

Onder liquide middelen worden verstaan kasmiddelen, de tegoeden op bankrekeningen en wissels en cheques. Deposito's worden onder liquide middelen opgenomen indien zij in feite –zij het eventueel met opoffering van rentebaten– ter onmiddellijke beschikking staan. Liquide middelen die langer dan twaalf maanden niet ter beschikking staan van de groep, worden als financiële vaste activa gerubriceerd.

De liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Classificatie eigen vermogen en vreemd vermogen

In de jaarrekening wordt een financieel instrument geclassificeerd overeenkomstig de juridische realiteit. Rente, dividenden, baten en lasten met betrekking tot een (deel van een) financieel instrument worden in de jaarrekening opgenomen afhankelijk van de classificatie van het financieel instrument als financiële verplichting respectievelijk als eigen-vermogensinstrument.

Voorzieningen

Een voorziening wordt gevormd voor verwachte kosten van periodiek groot onderhoud aan panden, installaties e.d. op basis van het geschatte bedrag van het groot onderhoud en de periode tussen de werkzaamheden voor groot onderhoud. De uitgaven van groot onderhoud worden verwerkt ten laste van de onderhoudsvoorziening voor zover deze is gevormd voor de beoogde kosten. Indien de kosten van groot onderhoud uitgaan boven de boekwaarde van de voor het desbetreffende actief aangehouden voorziening, worden de (meer)kosten verwerkt ten laste van de winst-en-verliesrekening.

De voorziening groot onderhoud houdt verband met toekomstig groot onderhoud aan de panden en installaties, en is nagenoeg geheel langlopend.

Langlopende schulden

Langlopende schulden worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde vermeerderd met de direct daaraan toe te rekenen transactiekosten en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs.

Kortlopende schulden

Bij de eerste opname van kortlopende schulden worden deze opgenomen tegen reële waarde verminderd met de direct daaraan toe te rekenen transactiekosten. De kortlopende schulden worden na de eerste waardering gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs volgens de effectieve-rentemethode. Bij kortlopende schulden is dit meestal de nominale waarde.

Omzetbelasting

Binnen de KNRB wordt per pijler onderscheid gemaakt naar de BTW toepassing.

Voor de pijler Sportparticipatie geldt dat deze valt onder de BTW sportvrijstelling exclusief de opleidingen. Bij de pijler Topsport en de opleidingen van sportparticipatie worden de reguliere BTW tarieven toegepast. De pijlers Algemeen en Communicatie en Sponsoring hanteren een pro rato tarief dat jaarlijks opnieuw wordt berekend en geëvalueerd. Daarnaast zijn met de fiscus aparte afspraken gemaakt over de BTW toepassing op het Olympisch Trainingscentrum, waarbij is vastgesteld dat voor het oude gedeelte recht is op volledige vooraftrek en voor het nieuwe gedeelte recht op aftrek van 90,5%.

Vennootschapsbelasting

De KNRB is als vereniging vrijgesteld van vennootschapsbelasting omdat er geen sprake is van een winststreven, alsmede concurrentie met andere organisaties.

Baten

Onder de baten wordt verstaan de baten als tegenprestatie voor de levering van goederen/ diensten, baten als tegenprestatie voor de levering van diensten, subsidiebaten, sponsorbijdragen, giften en overige baten. De baten worden bepaald met inachtneming van de hier vermelde grondslagen voor waardering en resultaatbepaling en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

Geamortiseerde kostprijs

De geamortiseerde kostprijs is het bedrag waarvoor een financieel actief of financiële verplichting bij de eerste verwerking in de balans wordt opgenomen verminderd met aflossingen op de hoofdsom, vermeerderd of verminderd met de via de effectieve-rentemethode bepaalde cumulatieve amortisatie van het verschil tussen dat eerste bedrag en het aflossingsbedrag en verminderd met eventuele afboekingen (direct, dan wel door het vormen van een voorziening) wegens bijzondere waardeverminderingen of oninbaarheid.

Sponsorbijdragen

Sponsorbijdragen en eventueel andere giften worden verantwoord in het jaar waarin de onvoorwaardelijke toezegging heeft plaatsgevonden, of indien van toepassing, in de periode waarop de sponsoring betrekking heeft.

Subsidies

Subsidies van derden worden als bate verantwoord in de staat van baten en lasten in het jaar waarin de gesubsidieerde kosten zijn gemaakt of opbrengsten zijn gederfd, of wanneer een gesubsidieerd exploitatietekort zich heeft voorgedaan.

Leasen

Als de onderneming optreedt als lessee in een operationele lease, wordt het leaseobject niet geactiveerd. Leasebetalingen en vergoedingen inzake operationele leases worden lineair over de leaseperiode ten laste respectievelijk ten gunste van de winst-en-verliesrekening gebracht, tenzij een andere toerekeningsystematiek meer representatief is voor het patroon van de met het leaseobject te verkrijgen voordelen.

Algemene kosten

De kosten worden bepaald met inachtneming van de hiervoor reeds vermelde grondslagen van waardering en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben. (Voorzienbare) verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het boekjaar worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden en overigens wordt voldaan aan de voorwaarden voor het opnemen van voorzieningen.

4. Materiële vaste activa

Het verloop van de materiële vaste activa is als volgt:

	Algemeen	Sport- participatie	Topsport	OTC	Totaal
Stand 1 januari 2024					
Cumulatieve aanschafwaarde	191	322	304	1.400	2.220
Cumulatieve afschrijvingen	-126	-257	-250	-489	-1.125
	65	65	54	911	1.095
Mutaties 2024					
Investerings	1	48	21	-	69
Desinvesteringen aanschafwaarde	-	-2	-	-	-2
Desinvesteringen cum. afschrijvingen	-	2	-	-	2
Desinvestering opbrengsten	-	-	-	-	-
Afschrijvingen	-27	-15	-28	-54	-124
	-26	-33	-8	-53	-55
Stand 31 december 2024					
Cumulatieve aanschafwaarde	192	368	325	1.400	2.285
Cumulatieve afschrijvingen	-154	-269	-278	-543	-1.244
	39	99	46	857	1.041

De verdeling van de materiële vaste activa naar bedrijfsmiddelen is als volgt:

	Andere bedrijfsmiddelen				
	Gebouwen	Boten	Sport- equipment	Inventaris	ICT
Boekwaarde per 31 december 2024	857	122	10	13	39

Materiële vaste activa worden als volgt afgeschreven:

	Jaar
Olympisch Trainingscentrum	30
Wedstrijdboten	5
Toerboten	20
Botenwagens	10
Kantoorinventaris	5
ICT	3

5. Vorderingen en overlopende activa

	2024	2023
	EUR 1000	EUR 1000
Debiteuren	206	454
Vooruitbetaalde kosten	67	67
Belastingen	21	-
Overige vorderingen	12	14
Betaalde borg	5	5
	311	540

Alle kortlopende vorderingen hebben een looptijd met naar verwachting korter dan 1 jaar. Het debiteurensaldo is eind 2024 aanzienlijk lager doordat de eindafrekeningen 2024 van de studentenverenigingen begin september zijn verstuurd t.o.v. december in voorgaande jaren, als gevolg van het nieuwe contributiemodel. Daarnaast zijn de langlopende debiteurenposten uit voorgaande jaren met ultimo 2024 opgelost.

6. Liquide middelen

Alle liquide middelen zijn ondergebracht bij de ING en zijn direct opneembaar. Het jaar 2024 is afgesloten met een substantieel hogere liquiditeit dan eind 2023. Dit is het gevolg van een aantal structurele en eenmalige effecten. Structureel is het de verandering in het moment van facturatie van de studentenverenigingen, met als gevolg een lagere debiteuren balans en hogere liquiditeit. Dit zal structureel zijn. Daarnaast zijn dit jaar een groot aantal facturen met betrekking op 2024 eind december ontvangen en niet meer betaald voor het einde van het jaar. Deze zijn begin 2025 betaald maar creëren een hogere liquiditeit aan het einde van 2024. Tevens is dit jaar niet, zoals gebruikelijk in voorgaande jaren, een vooruitbetaling geweest voor programma kosten in Q1 2025. Tot slotte heeft de voorlopige NOC*NSF subsidie afrekening een effect. Deze effecten zijn naar verwachting eenmalig.

7. Eigen vermogen

Het verloop in het eigen vermogen (na verwerking van voorgestelde bestemming van het resultaat) kan als volgt worden weergegeven.

	Algemene reserve	Bestemmings- reserves	Totaal
	EUR 1000	EUR 1000	EUR 1000
Stand per 1 januari 2024	1.422	329	1.751
Vrijval aan saldo van baten en lasten	-	-	-
Dotatie van saldo van baten en lasten	-	73	73
Stand per 31 december 2023	1.422	402	1.824

Bestemmingsreserves

Ten behoeve van toekomstige uitgaven zijn bestemmingsreserves gevormd voor roeiwedstrijden, transitievergoeding, Topsport, Sportparticipatie en ICT & Organisatieontwikkeling. Het verloop van de bestemmingsreserves kan als volgt worden weergegeven:

Ondersteuning Wedstrijden en Evenementen

	2024	2023
	EUR 1000	EUR 1000
Stand 1 januari	95	95
Vrijval aan saldo	-	-
Dotatie van saldo	-	-
Stand 31 december	95	95

Dit betreft een reserve bestemd voor een beperkte financiële garantstelling en/of bijdrage aan roeiwedstrijden/ roei-evenementen en World Rowing-kampioenschappen in Nederland.

Transitievergoeding

	2024	2023
	EUR 1000	EUR 1000
Stand 1 januari	148	36
Vrijval aan saldo	-	-
Dotatie van saldo	30	112
Stand 31 december	<u>178</u>	<u>148</u>

Er wordt een reserve opgebouwd voor mogelijk in de toekomst uit te betalen transitievergoedingen. De gewenste hoogte van deze reservering bedraagt 10% van de loonsom welke door de opbouw in het verleden bij benadering behaald wordt.

Sportparticipatie

	2024	2023
	EUR 1000	EUR 1000
Stand 1 januari	50	50
Vrijval aan saldo	-	-
Dotatie van saldo	-	-
Stand 31 december	<u>50</u>	<u>50</u>

Dit betreft een reserve voor in de toekomst te verwachten grote uitgaven voor wedstrijd-ondersteuning.

ICT & Organisatie

	2024	2023
	EUR 1000	EUR 1000
Stand 1 januari	36	36
Vrijval aan saldo	-	-
Dotatie van saldo	43	-
Stand 31 december	<u>79</u>	<u>36</u>

Dit betreft een reserve voor in de toekomst te verwachten uitgaven op ICT gebied. Dit jaar is de benaming van deze bestemmingsreserve aangepast naar ICT & Organisatie.

Het investeren in ICT gaat vaak gepaard met een organisatievraag en op deze manier wordt de intentie van het aanwenden van deze reserve beter weergegeven.

We doen in 2024 een dotatie aan het bestemmingsreserve voor ICT voor het website project 2024 welke is verschoven naar 2025 en om extra support bij organisatie verandering in de toekomst op te vangen.

8. Voorzieningen

Voorziening onderhoud OTC

	2024	2023
	EUR 1000	EUR 1000
Stand 1 januari	198	184
Toevoeging	28	28
Onttrekking	-	14
Stand 31 december	<u>226</u>	<u>198</u>

Er is een voorziening groot onderhoud gevormd voor toekomstige uitgaven voor onderhoud aan het Olympisch Trainingscentrum (OTC). De jaarlijkse dotatie is vastgesteld op basis van een onderhoudsplan 2015.

Voorziening advies en juridische kosten

	2024	2023
	EUR 1000	EUR 1000
Stand 1 januari	5	25
Toevoeging	25	-
Onttrekking	-	20
Stand 31 december	<u>30</u>	<u>5</u>

Er is een voorziening advies en juridische kosten gevormd voor toekomstige uitgaven voor advies en juridische kosten. In 2024 is er een toevoeging gedaan aan de voorziening advies en juridische kosten voor toekomstige verwachte uitgaves.

9. Langlopende schulden

Dit betreft de hypothecaire lening van de ING Bank voor de financiering van de uitbreiding van het OTC. De lening is per 1 augustus 2023 verlengt met 5 jaar, eindigend op 1 augustus 2028. De aflossingsverplichting bedraagt € 21.600 op jaarbasis, met een slottermijn van € 95.800 op 1 augustus 2028. Als onderpand geldt het OTC aan de Bosbaan 10. De rente is tot 1 augustus 2026 vastgesteld op 5,7%.

	2024	2023
	EUR 1000	EUR 1000
Stand 1 januari	195	216
Aflossingen	21	21
	173	195
Kortlopend	22	22
Stand 31 december	152	173

10. Kortlopende schulden

	2024	2023
	EUR 1000	EUR 1000
Aflossingsverplichtingen hypothecaire lening ING	22	22
Schulden aan leveranciers	227	75
Vooruit ontvangen bedragen	592	67
Belastingen en premies sociale verzekeringen	58	113
Vakantiegelden en -dagen	88	80
Nog te betalen accountantskosten	44	28
Nog te betalen kosten Algemeen	22	31
Nog te betalen kosten Communicatie en sponsoring	-	10
Nog te betalen kosten Sportparticipatie	30	16
Nog te betalen kosten Topsport	144	51
Overig	27	27
	1.254	520

Alle kortlopende kortlopende schulden hebben een looptijd met naar verwachting korter dan 1 jaar. De vooruit ontvangen bedragen komen voort uit het nieuwe contributiemodel, de studentenverenigingen hebben hun voorschot nota met betrekking tot contributiejaar 2025 reeds in oktober ontvangen.

De schulden aan de leveranciers zijn hoger doordat er significant meer rekeningen in de laatste week van december zijn ontvangen en niet meer verwerkt konden worden voor eind december. Nog te betalen kosten worden met namen uitgelegd door Topsport, dit is een combinatie van de verwachte afrekening van NOC*NSF over 2024, de laatste afrekeningen omtrent de OS in Parijs en een voorziening omtrent de BTW regels met betrekking tot talenten.

11. Niet uit de balans blijkende bezittingen en verplichtingen

Voor de bouw van het OTC in 2005 is met de gemeente Amsterdam overeengekomen dat vanaf 2025 (20 jaar na bouw van het OTC) de KNRB jaarlijks een retributie gaat betalen op basis van een nog nader overeen te komen jaarlijkse vergoeding ter hoogte van een bedrag wat voor sportaccommodaties in Amsterdam gebruikelijk is. Voor de uitbreiding van het OTC is een jaarlijkse retributie afgesproken van € 5.344. Dit bedrag wordt jaarlijks geïndexeerd.

De KNRB huurt huizen voor sporters. De huurlasten worden doorbelast aan de sporters die in de huizen wonen. Het totaal aan jaarlijkse huurbetalingen bedraagt circa € 25.000. De huur is maandelijks opzegbaar.

De KNRB heeft een langlopend contract met FOYS met betrekking tot de Roei applicatie. De vaste fee is jaarlijks circa € 38.000 exclusief BTW.

Er zijn diverse contractuele verplichtingen voor onder andere kantoorvoorzieningen (circa € 5.000 op jaarbasis) en huur van equipment voor de sporters (circa € 114.000 op jaarbasis).

In aanvulling op de reeds genoemde materiële verplichtingen zijn de reeds in 2024 aangegane verplichtingen alsmede de verkregen rechten die betrekking hebben op 2025 verwerkt in de begroting 2025.

12. Algemene baten

	Werkelijk 2024	Begroting 2024	Werkelijk 2023
	EUR 1000	EUR 1000	EUR 1000
Contributies	1.692	1.619	1.543
Bijdrage bestedingsplan sportagenda NOC*NSF	309	277	277
Rente	3	-	2
Overig	27	-	-
	2.031	1.896	1.822

De algemene contributie baten zijn hoger ten opzichte van de begroting. Het ledenaantal wat gebruikt is voor de begroting 2024 was conservatief ingeschat op basis van het vastgestelde aantal leden 2022. Het werkelijk aantal leden in 2024 is gestegen ten opzichte van 2022.

13. Communicatie en sponsoring baten

	Werkelijk 2024	Begroting 2024	Werkelijk 2023
	EUR 1000	EUR 1000	EUR 1000
Sponsoring	800	769	680
TV rechten	8	8	8
Overig	28	2	4
	836	779	692

De totale sponsorinkomsten zijn licht boven de begroting door 11K prestatie bonus van NOC*NSF en 24K vergoeding voor de Missie H2 ambassadeurs. De overige inkomsten zijn boven begroting door de verkoop van de merchandise richting de OS in Parijs.

14. Sportparticipatie baten

	Werkelijk 2024	Begroting 2024	Werkelijk 2023
	EUR 1000	EUR 1000	EUR 1000
Opleiding vergoeding	58	46	47
Subsidies	28	-	-
Toercommissie	163	150	152
Materiaal verhuur	54	41	51
Evenementen –en faciliteiten	68	62	52
Bijdragen sportontwikkeling	2	69	2
	373	368	304

De hogere opbrengsten bij opleidingen ten opzichte van de begroting 2024 wordt uitgelegd door de opleiding niveau 4 die heeft plaats gevonden waar die niet was meegenomen in de begroting. Daarnaast zijn er in totaal meer opleidingen gegeven dan vooraf ingeschat was.

15. Topsport baten

	Werkelijk 2024	Begroting 2024	Werkelijk 2023
	EUR 1000	EUR 1000	EUR 1000
Bijdrage bestedingsplan sportagenda			
NOC*NSF	2.184	2.104	2.006
Eigen bijdragen	57	25	56
Verkoopopbrengst materiaal	-	5	-1
Overig	78	72	56
	2.319	2.206	2.117

Op basis van voorlopige verantwoording “bestedingsplan sportagenda NOC*NSF” is de bijdrage vanuit NOC*NSF vastgesteld. De eigen bijdrage zijn dit jaar hoger uitgevallen dan begroting en dekken de hogere uitgaven op het beloften programma. Er is een samenwerking met Roeigoed, Fillipi en Concept2 waardoor de KNRB tegen gunstige voorwaarden boten kan huren. De laatste 2 boten in eigendom van de KNRB staan op dit moment in de verkoop. De waarde van de sponsoring in natura is circa €310.827 in 2024.

17. Status subsidieverantwoording en bijdrage bestedingsplan sportagenda 2024

	NOC*NSF EUR 1000	Aard
BASISFINANCIERING		
Sportbonden	306	Structureel
INTEGRITEIT & KWALITEIT		
<u>TOPSPORT</u>		
Maatwerkfinanciering Topsport	1.955	Structureel
Actiebudget	276	Incidenteel
Vervoersvoorziening Talent TeamNL	-	Incidenteel
INNOVATIE EN TRANSITIE	-	
Versterken sportbonden II	58	Incidenteel
SPORTAKKOORD	-	
REALLOCATIES	-	
Totaal	2.594	

De verantwoording 2024 van de ontvangen bijdrage bestedingsplan van het NOC*NSF dient vóór 1 juli 2025 te worden gedaan. De voorwaarden van de bijdrage bestedingsplan door NOC*NSF zijn verwerkt in het jaarplan en de begroting. Onder het actiebudget is er een bijdrage ontvangen voor extra programma kosten (150K), coastal WK en EK (49K), Stage Parijs (15K), aanschaf high performance materiaal (12K) en voorbereiding team (50K). Op basis van de voorlopige subsidie afrekening zal de KNRB mogelijk een bedrag moeten terugbetalen aan NOC*NSF, deze is voorzien.

De bijdrage voor het jaar 2023 is definitief vastgesteld door NOC*NSF.

18. Algemene lasten

	Werkelijk 2024	Begroting 2024	Werkelijk 2023
	EUR 1000	EUR 1000	EUR 1000
Personeel	509	488	390
Huisvesting	22	24	22
Bureau	12	13	17
ICT	103	108	103
Bestuur	31	45	19
Organisatie	181	108	92
Ledenadministratie	18	2	1
Overige lasten	37	-	-
Afschrijvingen	27	30	24
	940	818	668

De personeelskosten voor Algemeen vallen hoger (ten opzichte van begroting 2024) uit als gevolg van de personele wisselingen. De dekking vanuit de verzuimverzekering en besparingen op de personeelsverzekering heeft een deel van deze kosten kunnen opvangen. Het personeel van de KNRB heeft in 2024 conform CAO sport in januari een salaris indexatie van 6% ontvangen naast hun periodiek van 2.5%, per 1 oktober zijn de salarissen geïndexeerd met 2% en de eindejaarsuitkering is met 0.3% van het jaarsalaris verhoogd. De organisatie kosten zijn in 2024 boven begroting uitgekomen door de inhuur van extern advies op het gebied van juridische dienstverlening en HR. De overbesteding op de ledenadministratie wordt veroorzaakt door de kosten voor het ombouwen van mijn vereniging voor het nieuwe contributiemodel. De overige lasten hebben betrekking op een BTW correctie over 2022 en de kosten die voortkomen uit de teruggave van de buitenlandse BTW over 2023.

19. Communicatie en sponsoring lasten

	Werkelijk 2024	Begroting 2024	Werkelijk 2023
	EUR 1000	EUR 1000	EUR 1000
Personeel	183	184	149
Sponsoring	83	90	51
Communicatie	38	46	82
Afschrijvingen	1	2	0
	305	322	282

Begin Q4 2024 is er voor gekozen het project om de KNRB website volledig te vernieuwen uit te stellen, de kosten voor dit project niet gemaakt.

20. Sportparticipatie lasten

	Werkelijk 2024	Begroting 2024	Werkelijk 2023
	EUR 1000	EUR 1000	EUR 1000
Opleidingen	189	178	158
Evenementen –en faciliteiten	250	226	193
Sportontwikkeling	250	299	216
Toercommissie	143	144	148
Materiaal	39	41	30
Afschrijvingen	15	16	12
	886	904	757

De hogere lasten bij Opleiding ten opzichte van de begroting komen door het aanbieden van een niveau 4 opleiding. Deze was niet begroot. De hogere kosten zijn volledig gedekt door de hogere baten bij opleidingen. De kosten voor evenementen- en faciliteiten zijn hoger door de investering in Jury kleding. In de begroting was voorzien deze kosten te onttrekken uit de bestemmingsreserve sportparticipatie, gezien het daadwerkelijke resultaat is dit niet gebeurt. De kosten voor sportontwikkeling zijn lager uitgevallen door het verlaat op gang komen van het project versterken sportbonden. Het ontvangen subsidiedeel dat niet is uitgegeven is gereserveerd op de balans en zal gebruikt worden voor de project kosten in 2025 en 2026.

21. Topsport lasten

	Werkelijk 2024	Begroting 2024	Werkelijk 2023
	EUR 1000	EUR 1000	EUR 1000
Trainingskampen en uitzendingen	1.198	1.082	1.127
Sporttechnische begeleiding	1.195	1.203	1.081
Sportmedische begeleiding	357	343	324
Kleding	50	47	34
Onderhoud materiaal	170	175	166
OTC	238	233	238
Overig	121	114	114
Afschrijvingen	28	25	32
	3.357	3.222	3.161

De kosten van trainingskampen en uitzendingen zijn hoger dan begroot, dit komt vooral door de aanloop naar de olympische spelen. Daarnaast zijn er hogere kosten gemaakt binnen belofte programma en is er een voorziening getroffen m.b.t. de veranderende btw verplichtingen rond het belofte programma. De afschrijvingen zijn hoger dan begroot door een aantal noodzakelijke investeringen richting de OS in Parijs in o.a. een team-tent.

23. Personeelslasten

Personeelskosten recapitulatie

	Werkelijk 2024	Werkelijk 2023
	EUR 1000	EUR 1000
Loon en salaris	1.178	1.100
Sociale lasten	210	185
Pensioen premie	118	109
Reiskosten	40	42
Overige kosten	238	134
Totaal	1.784	1.570
ZZP-ers	819	677
Totale kosten	2.603	2.247

Personeelskosten per pijler

	Werkelijk 2024	Werkelijk 2023
	EUR 1000	EUR 1000
Algemeen	509	390
Communicatie en sponsering	184	149
Sport participatie	406	336
Topsport	1.504	1.372
Totaal	2.603	2.247

Personele bezetting

	31-12-2024	31-12-2023
(in FTE)		
Bondsbureau	14.9	13.7
Coaches	5.2	5
	<u>20.13</u>	<u>18.75</u>

Pensioenen

De KNRB is aangesloten bij de bedrijfstakpensioenfondsen PFZW en past voor al haar medewerkers de middelloonregeling conform het standaard pensioenreglement toe. De pensioenregeling is niet in de jaarrekening verwerkt als een toegezegde bijdrage regeling, omdat de KNRB geen verplichting heeft tot het voldoen van aanvullende bijdragen in geval van een tekort bij het bedrijfstakpensioenfonds, anders dan het voldoen van hogere toekomstige premies.

Bezoldiging en onkostenvergoedingen van bestuurders en toezichthouders

Het bestuur van de KNRB bestaat uit vrijwilligers en is onbezoldigd. Aan de bestuursleden is in 2024 ter tegemoetkoming in de door hen gemaakte kosten een totaalbedrag betaald van € 13.186,95 (€ 11.306,53 in 2023).

Jubileumvoorziening

De KNRB ziet af van het vormen van een voorziening op de balans voor personeelsjubilea. De kans dat zo een gebeurtenis zich daadwerkelijk voordoet is gering gezien de bezetting van het personeel en het verloop hiervan. Indien een uitkering wordt verwacht, zal dit worden opgenomen in de begroting.

Gebeurtenissen na balansdatum

Er zijn geen specifieke gebeurtenissen na balansdatum die betrekking hebben op 2024.

Amsterdam, 11 maart 2025

Seada van den Herik , *voorzitter*

Jenny van Dobben de Bruijn, *secretaris*

Belle Spaan, *penningmeester*

Hielko van der Molen, *commissaris marketing & communicatie*

Sjoerd Hamburger, *commissaris toproeien en talentontwikkeling*

Eric Mink, *commissaris roei-infrastructuur*

Wouter van Groeningen, *commissaris evenementen*

3. OVERIGE GEGEVENS

Voorstel bestemming van het saldo van baten en lasten over het boekjaar 2024

Het bestuur heeft conform de bepalingen van artikel 18 van de statuten een jaarverslag, rekening en verantwoording opgesteld. Het bestuur stelt voor het saldo van baten en lasten 2024 te bestemmen conform de verwerking in noot 7, "Eigen vermogen". Dit voorstel is verwerkt in de balans.

Controleverklaring

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: het bestuur van Koninklijke Nederlandse Roeibond

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2024

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2024 van Koninklijke Nederlandse Roeibond te Amsterdam gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Koninklijke Nederlandse Roeibond per 31 december 2024 en van het resultaat over 2024 in overeenstemming met de in Nederland geldende Richtlijn voor Jaarverslaggeving RJk C1 kleine organisaties zonder winststreven.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2024;
2. de staat van baten en lasten over 2024; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening.'

Wij zijn onafhankelijk van Koninklijke Nederlandse Roeibond zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Het jaarverslag omvat andere informatie, naast de jaarrekening en onze controleverklaring. De andere informatie bestaat uit.

- het bestuursverslag;
- de overige gegevens.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met Richtlijn voor Jaarverslaggeving RJk C1 kleine organisaties zonder winststreven.

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende Richtlijn voor Jaarverslaggeving RJk C1 kleine organisaties zonder winststreven. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de vereniging in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de vereniging te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de vereniging haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de vereniging;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de

jaarrekening staan;

- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de vereniging haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een vereniging haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de met governance belaste personen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Rotterdam, 21 maart 2025

Coney Assurance B.V.

was getekend

C.R.C. Jansen RA

4. BIJLAGEN

Kasstroomoverzicht

Kasstroomoverzicht

	2024	2023
	EUR 1000	EUR 1000
Kasstroom uit operationele activiteiten		
Saldo van baten en lasten	73	112
Afschrijvingen	124	121
Mutaties voorzieningen	53	-6
Mutatie vorderingen	229	81
Mutatie kortlopende schulden	735	-85
	<u>1.214</u>	<u>222</u>
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		
Investeringsen	-69	-12
Desinvesteringsen	-1	56
	<u>-70</u>	<u>44</u>
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		
Aflossing op financiering	-21	-21
	<u>-21</u>	<u>-21</u>
Netto kasstroom	<u>1.122</u>	<u>246</u>
Liquide middelen 1 januari	1.012	766
Liquide middelen 31 december	<u>2.134</u>	<u>1.012</u>
Mutatie	<u>1.122</u>	<u>246</u>

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen. Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten.

Gecomprimeerde begroting 2024

	Begroting 2024 EUR 1000	Begroting 2023 EUR 1000
Baten		
Algemeen	1.896	1.679
Communicatie en sponsoring	779	675
Sportparticipatie	368	282
Topsport	2.206	1.916
	5.249	4.552
Lasten		
Algemeen	818	706
Communicatie en sponsoring	322	244
Sportparticipatie	904	748
Topsport	3.222	2.854
	5.267	4.552
Saldo van baten en lasten	-19	-
Bestemming van saldo van baten en lasten		
Onttrekking aan Bestemmingsreserves	19	-
Dotatie aan Bestemmingsreserves		
Onttrekking aan Algemene reserves		
Dotatie aan Algemene reserves		
	-	-