

01-2023

12-2028

MEERJARENPLAN 2023-2028

Naar een moderne, meer professionele roeibond

November 2022



2023-2028

VOORWOORD

Naar een moderne, meer professionele
roeibond

November 2022

Dit Meerjarenplan heeft een totstand-
komingsgeschiedenis die ongeveer net zo
lang is als de duur waarvoor ze geldt.

Al voor de pandemie heeft het bestuur
inzichten verzameld, observaties gedeeld
van binnen en buiten het roeien, van binnen
en buiten Nederland en van binnen en
buiten de sport. Ook hebben we naar ons
zelf gekeken: wie zijn we als bond, waar
zitten onze kerntaken, wat is onze kracht
(en onze zwakte) en - filosofisch gezegd -
waartoe zijn wij op aarde? Kort gezegd is
het antwoord: voor roeiend Nederland en
iedereen die daar bij wil horen of aan bij wil
dragen.

Het resultaat is dit Meerjarenplan
2023-2028. Wij stellen ons voor dat dit een
versie 1.0 is. Over circa anderhalf jaar (of
eerder) is een deel van de voornemens
werkelijkheid geworden via het jaarplan en
hebben we via pilots en andere
ontwikkelingen wellicht nieuwe prioriteiten.
Met voortschrijdend inzicht komt er dan een
doorontwikkelde versie 2.0. Hoewel altijd in
beweging geeft dit document wat ons
betreft een aantal belangrijke keuzes en
richting voor een moderne roeibond voor
alle roeiers, ongeacht leeftijd en alle andere
inclusiviteits- en diversiteitsaspecten en ook
voor alle roeivormen en op elk niveau.
Het plan is ambitieus en op punten

baanbrekend. Dat vraagt verbinding, inzet
en draagvlak waarvoor jullie ook benaderd
en betrokken zullen worden. Wij hopen, en
verwachten, dat de inhoud jullie net zo
enthousiast maakt over nieuwe kansen voor
het Nederlandse roeien als degenen die
hebben bijgedragen aan dit plan.
Het bestuur in samenwerking met het
bureauteam is trots op dit Meerjarenplan. Ik
zou zeggen: “Haal op!” die resultaten.

Hartelijke groet,
Namens het bestuur en het bondsbureau,

Rutger Ariësz.
voorzitter

INHOUD

Naar een moderne, meer professionele
roeibond

November 2022

Meerjarenplan
2023-2028

<u>Kerntaken KNRB</u>	<u>04</u>
<u>Functie en plaats van het meerjarenplan</u>	<u>05</u>
<u>Bronnen</u>	<u>06</u>
<u>Waarden KNRB</u>	<u>07</u>
<u>Missie</u>	<u>08</u>
<u>Trends en ontwikkelingen</u>	<u>09</u>
<u>SWOT</u>	<u>10</u>
<u>Ambitie</u>	<u>11</u>

<u>Thema's</u>	<u>12</u>
Groei	13
Toonaangevend	16
Inclusief	19
Duurzaam	22
Verbonden	25
Vitale roeigemeenschap	28

2023-2028

KERNTAKEN KNRB

Naar een moderne, meer professionele
roeibond

November 2022

Vertegenwoordiging

De KNRB vertegenwoordigt de
Nederlandse roeigemeenschap.

Onder andere op (internationale)
evenementen en naar derden zoals World
Rowing, NOC*NSF en overheden (met name
landelijk en regionaal).

Bevordering roeisport

De KNRB ondersteunt en verbindt haar
(aspirant) leden.

Bijvoorbeeld door kennisdeling en scholing,
samenwerkingsbevordering, stimulering,
verbetering van roeifaciliteiten en promotie
van de roeisport.

Nationale kampioenschappen, klassementen en kalenders

De KNRB zet de wedstrijdkalenders,
en klassementen op en ondersteunt
wedstrijdorganisaties.

Bijvoorbeeld wat betreft de NK's, het
Eerstejaars klassement en de wedstrijd-,
marathon- en toerkalender.

Kaders en richtlijnen

De KNRB stelt kaders en richtlijnen ter
bevordering van een toegankelijke,
eerlijke en veilige roeisport met een
bijbehorend verenigingsleven.

O.a. reglementen voor wedstrijden en
tochten, eisen aan roeiwater en
roeiaccommodaties, vereisten voor officials
en sporters en waar nuttig andere terreinen
zoals besturen.

Topsport

De KNRB is verantwoordelijk voor de
topsport en de afvaardiging van
ploegen en coaches die Nederland
vertegenwoordigen.

O.a. op internationale wedstrijden zoals EK/
WK's, Olympische Spelen en World Cup's.

2023-2028

FUNCTIE EN PLAATS

van het Meerjarenplan 2023-2028

November 2022

Dit Meerjarenplan:

- Beschrijft de gezamenlijke ambitie, missie, thema's en doelstellingen van de KNRB.
- Beschrijft de strategie voor het realiseren van de doelstellingen van de KNRB.
- Beschrijft de prioriteiten in denken en handelen.
- Geeft richting aan het handelen van het bestuur, het bureau, de commissies en leden.
- Geeft richting aan de samenwerkingen binnen en buiten de vereniging en binnen en buiten de sector.
- Geeft richting aan de besteding van het collectieve budget.

Het Meerjarenplan geeft de KNRB richting en houvast. Dit document dient niet alleen ter inspiratie maar geeft in grote mate richting aan het denken en handelen van de KNRB, haar bestuur, werkorganisaties, commissies en leden.

BRONNEN

Naar een moderne, meer professionele roeibond

November 2022

De volgende bronnen zijn gebruikt bij de opzet van dit Meerjarenplan:

- Evaluatie Meerjarenplan 2017+
- Verenigingsmonitor 2021
- Verenigings-ledenenquête 2021 en 2022
- Evaluatie jaarplan 2021
- NOC*NSF Sportagenda 2032
- Input MJP workshops Roeicongres KNRB 2022
- Meerjarenvisie FISA waaronder commerciële heroriëntatie Deloitte/CRS
- Sportakkoord
- Topsportvisie 2032 KNRB
- Breedtesportvisie KNRB 2020-2030
- Gesprekken stakeholders, o.a. verenigingen (regiobijeenkomsten 2021/2022, voorzittersoverleggen 2021/2022) en sponsors
- KNRB ALV besluiten
- Beleidsdocumenten NOC*NSF, o.a. met betrekking tot Sport en Bewegen en Diversiteit, Gelijkheid en Inclusiviteit
- Adviezen Nederlandse Sportraad
- Plannen van de diverse (KNRB) commissies

2023-2028

WAARDEN KNRB

Naar een moderne, meer professionele
roeibond

November 2022

EERLIJKHEID

In een geest van fair play leren roeiers
zelfdiscipline, hebben toewijding voor de
sport en respect voor hun tegenstanders.

INTEGRITEIT

Roeiers zijn gecommiteerd aan de hoogste
ethische standaarden, waaronder de strijd
tegen doping, ongewenst gedrag en
matchfixing.

TEAMWORK

Roeiers leren dat door samen te werken om
een gemeenschappelijk doel te bereiken,
iedereen meer bereikt.

INCLUSIEF

Roeiers werken samen in een gemeenschap
ongeacht achtergrond, geslacht,
geaardheid, geloof, leeftijd of bekwaamheid.

INNOVATIEF

Roeiers hebben de bereidheid te
veranderen, omarmen nieuwe
ontwikkelingen en beoordelen aanpassingen
op basis van experimenten.

MILIEUBEWUST

Roeiers respecteren en beschermen het
water en haar omgeving.

2023-2028

MISSIE

Koninklijke Nederlandse Roeibond

November 2022

“De KNRB verbindt, vernieuwt en vertegenwoordigt de roeisport in al haar verschijningsvormen. Een bond voor alle roeiers.”

2023-2028

TRENDS

en ontwikkelingen, nu en richting 2028

November 2022

De volgende trends en ontwikkelingen zien we om ons heen. Mogelijke kansen en bedreigingen voor de KNRB ontstaan door trends en ontwikkelingen. Een aantal hiervan zijn direct van invloed op de roeiwereld en haar verenigingen en een aantal raken ons indirect.

- Lifestyle, gezondheid, natuur, bewegingsarmoede.
- Duurzaam en milieubewust, diversiteit en inclusiviteit.
- Digitalisering, gaming, artificial intelligence, ICT toepassingen voor competitieverrijking.

- Vergrijzing, immigratie, verandering van de bevolkingssamenstelling.
- Oorlog, armoede, eenzaamheid, energiecrisis, inflatie.
- Verbondenheid met gepaste afstand tot elkaar.
- Flexibiliteit in werken, sporten en reizen.
- Gemeenschappen en identiteitsvraagstukken: waar ben je van, waar hoor je bij en waar sta je voor?
- Vereniging 3.0 (sportbonden, NOC*NSF) en sportagenda 2032.
- Mensen zoeken meer experience, beleving en fysieke uitdagingen.
- Individualisering en daarmee

afname aantal vrijwilligers en vaste bindingen met verenigingen.

- Studenten: studieschuld voorkomen, door kamertekort thuis blijven wonen, hoge mate van druk om te presteren en toch overal bij willen zijn.
- Continue doorgaande prestatieontwikkeling (toenemende prestatiedichtheid en concurrentie).
- Professionalisering van (top)sport én talentontwikkeling.
- World Rowing en European Rowing disciplines ontwikkelen zich: toevoeging van meer onderdelen (pararoeien, coastal, indoor).

Kansen en bedreigingen ontstaan door trends en ontwikkelingen.

2023-2028

SWOT

Sterktes, zwaktes, kansen en bedreigingen, nu en richting 2028

November 2022

Intern

STERKTES (S)

- Sterke sociale verenigingsnetwerken.
- Omvangrijke inzet van capabele vrijwilligers.
- Wereldtop van het roeien in huis.
- Olympisch trainingscentrum met nationale erkenning.
- Eenheid in verscheidenheid roeigemeenschap.
- Groeiende sport in ledenaantal.
- Roeien is voor alle leeftijden en weinig blessuregevoelig.
- Sterke sociale en infrastructurele inbedding in de sport en gemeenten.

Extern

KANSEN (O)

- Onbenut potentieel oud-roeiërs, post-studenten en andere doelgroepen (diversiteit & inclusie).
- Onbenut potentieel netwerk richting sponsors / partners.
- Veelzijdigheid in één sport, het hele jaar door (indoor / outdoor).
- Behoeft aan sociale verbinding wordt groter als gevolg van o.a. toename eenzaamheid, kansenongelijkheid en thuiswerken.
- Ontwikkeling van nieuwe roeivormen: coastal, oceaan, indoor.
- Digitalisering benutten voor innovaties, (online) samenwerkingen en kennisdeling en -uitwisseling.
- Benutten prestaties (top)roeien.
- Verenigingen verbinden aan elkaar.

ZWAKTES (W)

- Homogene groep, weinig diverse ledengroep en (onbewust) minder toegankelijk.
- Veel traditionele processen en (verenigings)structuren met beperkt oog voor de groeiende behoefte aan een meer diverse vrijetijdsbesteding en consumentisme.
- Kwetsbare leeftijdsopbouw bij algemene roeiverenigingen. Met name in jeugd en 28+, en daardoor een vergrijzingstendens.
- Beperkingen voor instroom nieuwe roeiers / roeivormen: landelijk en lokaal regelmatig uitdagingen in kader (vrijwilligers, coaches), infrastructuur (accommodaties, roeiwater, boten, loodsen) en aanbod (cursussen / trainingen).
- ICT onvoldoende benut en nog niet altijd goed werkend.
- Onvoldoende benutten kennis, kunde en netwerk van onze hele roeigemeenschap en nog onvoldoende dialoog.

BEDREIGINGEN (T)

- Flexibiliteitsbehoefte in vrijetijdsbesteding incl. sportbeoefening en vrijwilligerswerk.
- Bewegingsarmoede, in het bijzonder bij jeugd en jongeren.
- Opkomst pop-up sporttrends en nieuwe watersportvormen (suppen, kano) zorgt voor toenemende drukte op het water en kans op onveilige situaties: afname beschikbaarheid veilig en voldoende roeiwater.
- Vermindering aantal actieve vrijwilligers ('consumentisme').
- Door klimaatveranderingen / energiecrisis / inflatie wordt alles duurder.
- Politieke en maatschappelijke (regel)druk op verenigingen en besturen.

2023-2028

AMBITIE

richting 2030 en 2032

November 2022

Een leven lang roeien voor iedereen.

In 2030 is de KNRB gegroeid in aantal roeiers.

Ambitie: er zijn 55.000 roeiers en roeiliefhebbers (direct of indirect) verbonden aan de KNRB.

In 2032 is Nederland het beste roeland ter wereld.

Ambitie: structureel top 5 op de Olympische Spelen in 2024, top 3 in 2028 en nummer 1 in 2032.

2023-2028

THEMA'S

en bijbehorende ambities

November 2022

- Groei
- Groei van de Nederlandse roeigemeenschap.
- Toonaangevend
- Toonaangevend op het gebied van (top)roeien.
- Inclusief
- Iedereen ervaart gelijkwaardigheid en veiligheid binnen de roeisport.
- Duurzaam
- Energiebesparing, vervuiling verminderen en duurzame inzetbaarheid.
- Verbonden
- Het verbinden van de Nederlandse roeigemeenschap.
- Vitale roeigemeenschap
- Een blijvend gezonde en toekomstgerichte sport(infra)structuur.

Ondersteund door een professioneel werkend bondsbureau.

Thema 1

2023-2028

GROEI

Groei van de Nederlandse roeigemeenschap

In 2030 zijn er 55.000 roeiers en roeiliefhebbers (direct of indirect) verbonden aan de KNRB

Roeien brengt ons verder



Waarom vindt de KNRB dit een belangrijk thema?

De roeigemeenschap groeit al ruim 40 jaar met ongeveer drie procent per jaar en die groei willen we doorzetten.

Niet alleen binnen de verenigingsstructuur, bijvoorbeeld door het Start-To-Row programma, maar ook daarbuiten. Met het toenemende belang van sport en bewegen voor onder meer lichamelijke en geestelijke gezondheid en sociale cohesie (eenzaamheid) is daar alle aanleiding en ruimte voor. Roeien kun je immers je hele leven doen met beperkt risico voor bijvoorbeeld blessures.

Tegenwoordig zijn er veel manieren om vrije tijd in te vullen. Behoud van leden voor onze verenigingen is van

groot belang. Dat is niet makkelijk in een omgeving die sterk afhankelijk is van vrijwilligers. Hun inzet staat extra onder druk door toenemende regels en formaliteiten die moeten worden nageleefd. Dat vereist focus, training en controle. Betrokken vrijwilligers zijn van groot belang voor vitale verenigingen.

Jong geleerd is oud gedaan, dus jeugd verdient focus. Maar ook behoud van roeiers binnen de gemeenschap in wat voor vorm dan ook, bijvoorbeeld oud-studenten die nog niet meteen lid worden van een algemene vereniging biedt kansen. De verbinding tussen doelgroepen biedt kansen voor alle roeiverenigingen.

Er zijn veel terreinen waar groei mogelijk lijkt. Die dienen verder onderzocht en beproefd te worden. Coastal roeien valt binnen de KNRB familie. We kunnen ook kijken naar het intensiveren van de samenwerking met

onze vrienden van het gig-roeien, St Ayles, sloeproeien en andere roeivormen. Dat geldt ook voor commerciële roei-initiatieven als TopRow, waar roeiers, ook van buiten verenigingen, gaan roeien en die wellicht de druk op coach- en instructiecapaciteit kunnen verlichten. Ook het indoorroeien op (sport-) scholen lijkt nog te kunnen groeien. Ook is groei mogelijk of zelfs nodig van het aantal wedstrijden en evenementen.

Met de groei van onze gemeenschap, wordt ook groei van maatschappelijke waarde gecreëerd, onze sponsorpropositie wordt interessanter. In de media wordt roeien nu al vaak gebruikt in reclames, met name voor (geestelijke) fitheid en een verbonden gemeenschap.

Roeien brengt ons verder

Meerjarenplan acties richting 2028

- Alle in het kader van dit thema genoemde kansen en ideeën zijn onderzocht op impact en haalbaarheid.
- De beste vijf ideeën zijn gepilot en geëvalueerd.
- De beste drie zijn geïmplementeerd.

Gewenste situatie in 2028

- In 2028 zijn er 55.000 roeiers en roeiliefhebbers (direct of indirect) verbonden aan de KNRB.

Risico's en aandachtspunten

Voor wat betreft groei binnen de verenigingen bestaat een aantal knelpunten:

- Landelijk en lokaal hebben verenigingen regelmatig uitdagingen door beperkte uitbreidingsmogelijkheden in kader (vrijwilligers, coaches), in infrastructuur (accommodaties, roeiwater, boten, loodsen) en in aanbod (cursussen / trainingen).
- Watergebruik wordt steeds intensiever. Waterkwaliteit en waterkwantiteit staan onder druk.
- Grote verenigingen (≥1200 leden) hebben soms moeite met het behouden van hun cohesie en ledenbetrokkenheid.

- Erkenning van roei- en stuurvaardigheden kan helpen de druk op instructiecapaciteit te verlagen, laagdrempelige toetreding tot een vereniging te bevorderen en een voortdurende verbinding met de KNRB te bewerkstelligen.
- Een duidelijke visie op de wedstrijdkalender, op juniorengroei, op het vergroten van instroom, bevorderen van doorstroming en verkleinen van uitstroom bij verenigingen.

Thema 2

2023-2028

TOONAANGEVEND

Toonaangevend op het gebied van toproeien

In 2028 staat Nederland in de top 3 landen op de Olympische Spelen

Roeien brengt ons verder



Thema 2

2023-2028

Waarom vindt de KNRB dit een belangrijk thema?

Als KNRB willen we toonaangevend zijn op het gebied van topsport.

Het Meerjarenplan Topsport 2028 (en goedgekeurd investeringsplan 2021-2024) ligt aan de basis van dit thema. Als KNRB willen we toonaangevend zijn op het gebied van toproeien.

Het toproeien moet een uithangbord zijn en blijven voor onze sport binnen Nederland. We willen als top- en wedstrijdroeien een verbindende factor zijn in de Nederlandse roeisport.

Het toproeien moet zowel enthousiasmeren en inspireren als bijdragen aan identificatie en

verbondenheid. Om toonaangevend te kunnen zijn, zijn de prestaties van het programma cruciaal. Medailles en top-plaatsen in veel disciplines zijn een belangrijke maatstaf voor succes binnen de sport en dit vraagt in een competitieve omgeving om een uitgekiend programma, faciliteiten en aanwezige kennis om begeleiding en atleten in staat te stellen op het juiste moment optimaal te presteren.

De KNRB brengt de beste roeiers, de beste coaches en de beste ondersteunende specialisten in de best mogelijke omgeving bij elkaar.

Als KNRB willen we toonaangevend zijn in verantwoord werk- en sportklimaat.

Als KNRB willen we een verantwoord werkklimaat voor alle medewerkers en een verantwoord sportklimaat

voor alle verenigingen en hun roeiers. We willen dat fysieke en sociale veiligheid een blijvend thema is binnen de totale KNRB met al haar verenigingen.

Als KNRB willen we toonaangevend zijn in digitalisering.

Om leden beter te ondersteunen, processen te versimpelen en sneller te communiceren is digitalisering van groot belang. We werken daarom toe naar een volledig digitale omgeving, rond wedstrijden, administratie en communicatie.

Roeien brengt ons verder

Meerjarenplan acties richting 2028

- Toonaangevend topsport programma waarmee Nederland meedoet in de top van de wereld.
- Toonaangevend op verantwoord werk- en sportklimaat, veiligheid en digitalisering.

Gewenste situatie in 2028

- In 2028 staat Nederland in de top 3 landen van de Olympische Spelen.
- Minimaal 90% van geënquêteerde roeiers geeft aan dat ze zich thuis en veilig voelt binnen de sport.
- Er zijn heldere, bekende en onderschreven kaders voor een verantwoorde (roei-)omgeving voor alle roeiers in Nederland.

- In 2028 werkt de KNRB volledig digitaal.

Risico's en aandachtspunten

- De KNRB wil een competitief topsport programma nastreven, waar gewerkt wordt naar optimale prestaties met de beste atleten, coaches in de beste omgeving, op het juiste moment. Dit moet samen gaan met oog voor de mentale en fysieke gezondheid van de individuele atleet en de individuele stafleden.
- Diversiteit en inclusie binnen de totale KNRB kent vele vormen en het is belangrijk om hier over te blijven praten om te zorgen dat we alle perspectieven meenemen.
- Fysieke veiligheid is eenvoudiger vast te leggen dan andere vormen van veiligheid. Dit vraagt input van experts.

Thema 3

2023-2028

INCLUSIE

Iedereen ervaart gelijkwaardigheid binnen de roeisport

In 2028 kan iedereen deelnemen aan de roeisport op basis van gelijkwaardigheid en wordt dit ook zo ervaren

Roeien brengt ons verder



Thema 3 2023-2028

Waarom vindt de KNRB dit een belangrijk thema?

We willen dat de roeisport toegankelijk is voor iedereen, ongeacht sekse, leeftijd, opleidingsniveau, inkomen, afkomst, religie, geaardheid, of andere aspecten waarop mensen verschillen.

De relevantie van de roeisport binnen sportend Nederland, wordt mede bepaald door de toegankelijkheid van de sport. De verenigingen, leden van verenigingen, bureau en bestuur van de KNRB zien het belang van diversiteit en inclusie (D&I) en meerwaarde in het vergroten van D&I in de roeisport.

Omdat wij meer mensen willen laten roeien en blijvend succes willen hebben in de topsport, sluiten wij geen mensen uit van deelname aan onze sport en nemen wij belemmeringen weg, die dat in de weg staan.

Roeien brengt ons verder

Meerjarenplan acties

- De KNRB stelt actief praktische tools ter beschikking, om verenigingen te ondersteunen in het vergroten van de diversiteit en stimuleren van de inclusie op de vereniging.
- ‘Communities of practice’ worden ingericht op het gebied van inclusie en diversiteit met een aantal verenigingen, ondersteund vanuit KNRB en/ of NOC*NSF. Daarmee stimuleren wij de verenigingen om van elkaar te leren en de KNRB te voeden met kennis en ervaring van de verenigingen.
- In de periode tot 2028 wordt minstens één vervolgonderzoek uitgevoerd naar diversiteit en inclusie, voortbouwend op de nulmeting van 2021.

Gewenste situatie in 2028

- In 2028 kan iedereen deelnemen aan de roeisport op basis van gelijkwaardigheid en wordt dit ook zo ervaren. Daarin betekent ‘gelijkwaardigheid’ dat iedereen dezelfde kansen krijgt.
- Daarbij zijn formele en materiële belemmeringen voor de toegankelijkheid van de roeisport weggenomen.
- Tot slot is het thema Diversiteit & Inclusie structureel opgenomen in de (meer)jarenplannen van verenigingen en de bond.

Risico's en aandachtspunten

- Niet iedereen erkent dat inclusie een randvoorwaarde is voor het vergroten van diversiteit.

- Het vergroten van de diversiteit verandert het gevoel van gemeenschap en gezamenlijkheid. Leden van verenigingen die niet divers zijn, kunnen een groot gevoel van gemeenschap ervaren en de opgave tot diversiteit als dwang en/of bedreigend bestempelen, wat een risico vormt voor het bereiken van de doelen.

Thema 4

2023-2028

DUURZAAM

Energiebesparing, vervuiling verminderen en duurzame inzetbaarheid

In 2028 heeft de roeisport minimale belasting op het milieu.

Roeien brengt ons verder



Thema 4

2023-2028

Waarom vindt de KNRB dit een belangrijk thema?

Klimaatverandering zal gevolgen hebben voor onze roeiwateren. Zowel waterkwaliteit als waterkwantiteit komt steeds meer onder druk te staan.

De huidige energiecrisis en de daarbij komende kosten motiveert tot energiebesparing. Het publiek is in toenemender mate bewust van zijn voetafdruk en een sport die hier niet aan toevoegt zal steeds meer een aantrekkelijke keuze zijn.

Daarnaast heeft de KNRB de ambitie om haar maatschappelijke belang te vergroten. Door een bijdrage te leveren aan de verduurzaming van de sport neemt de KNRB haar maatschappelijke verantwoordelijkheid en handelt proactief op de te verwachten wet- en regelgeving. Dit alles overwegende zijn deze acties nodig om als sport relevant te blijven

De KNRB is een samenwerking aangegaan met Missie H2. Missie H2 is een samenwerking van diverse bedrijven die een rol spelen in de energietransitie. Deze bedrijven willen op alle vlakken van de transitie inzetten en zien dat de mogelijkheden voor waterstof onderbelicht zijn. Door met elkaar en met de KNRB

samen te werken willen zij deze mogelijkheden meer zichtbaarheid geven. Echter de partners richten zich niet enkel op waterstof en willen ook een partner zijn in de energietransitie en verduurzaming van de KNRB en haar verenigingen in bredere zin.

Verder vindt de KNRB duurzame inzetbaarheid van mensen relevant: zowel van medewerkers als van verenigingsbesturen, vrijwilligers en alle anderen binnen de KNRB-familie. Het ondersteunen van mensen in de verschillende fasen van hun leven, hun loopbaan maar ook zingeving in bijvoorbeeld hun vrije tijd/hobby, kan de KNRB een rol in spelen.

Roeien brengt ons verder

Thema 4 2023-2028

Meerjarenplan acties richting 2028

- Het Olympisch Trainingscentrum (OTC) verduurzamen.
- Een verduurzamingsslag van verenigingen.
- Het onderzoeken van samenwerkingen met de organisaties verbonden aan Missie H2 voor het verminderen van de uitstoot van TeamNL Roeien en nationale wedstrijden.
- Het inkoopbeleid van het KNRB bureau stapt over op duurzame leveranciers.

Gewenste situatie in 2028

- In 2028 heeft de roeisport een minimale belasting op het milieu door een energiezuinig Olympisch

Trainingscentrum, door een kant-en-klaar verduurzamingspakket voor verenigingen aan te bieden en door een vermindering van uitstoot van het boottransport en motorboten.

Risico's en aandachtspunten

- De financiering zal moeten komen van sponsors.
- De organisaties verbonden aan Missie H2 - Eneco, Gasunie, Groningen Seaports, Port of Amsterdam, Remeha, Shell, Toyota en Vopak - staan niet allemaal bekend om hun mate van duurzaamheid, maar maken zich wel sterk voor de energietransitie.
- De uitrol van de verduurzaming van verenigingen vraagt mankracht en uren van het KNRB bureau.

Thema 5

2023-2028

VERBONDEN

Het verbinden van de Nederlandse roeigemeenschap

In 2028 staat de roeisport bekend als een verbonden sport
waarbinnen alle facetten samenwerken

Roeien brengt ons verder



Thema 5

2023-2028

Waarom vindt de KNRB dit een belangrijk thema?

Met de groei van de roeigemeenschap komt ook de kans om het netwerk dat de roeigemeenschap vormt sterker en effectiever te maken.

Het netwerk wordt gezien als een community waarbinnen kennis, ervaring en support gedeeld worden en 'elkaar sterker maken' een doel is. Deze verbonden community werkt ook door buiten de roeisport door de kracht van verbondenheid naar buiten uit te stralen. Zo werken we aan het imago van de roeisport, waarmee de groei van de sport gestimuleerd wordt, en vergroten we het netwerk van sponsors en partners. In een sterke community zijn de verschillende

componenten complementair aan elkaar en wordt elk onderdeel in haar kracht gezet. Zo werken topsport en breedtesport zichtbaar en in harmonie samen met als doel elkaar te versterken.

Het grotere doel is onze missie: ‘Een bond voor alle roeiers’.

Roeien brengt ons verder

Thema 5 2023-2028

Meerjarenplan acties richting 2028

- Opzetten van communities ten behoeve van deling van kennis, ervaring en support vanuit de voorbeeldcasus binnen het junioren roeien.
- Acties op onderlinge versterking tussen breedte- en topsport.
- Acties op zichtbaarheid van de roeigemeenschap als verbonden community.
- Acties op verbinden van de roeigemeenschap met andere communities in verwante organisaties, bonden en andere stakeholders.

Gewenste situatie in 2028

In 2028 staat de roeisport bekend als een verbonden sport waarbinnen alle facetten samenwerken in het

belang van de sport als geheel. Dit straalt af naar buiten en draagt daarmee bij aan het versterken van het netwerk en de groei van de roeisport als geheel.

Risico's en aandachtspunten

- Aandacht voor het vergroten van bestaande communities om de diversiteit van de roeisport te vergroten.
- Aandacht voor een duidelijk gezamenlijk doel waar alle onderdelen van de community zich verbonden mee voelen.
- Risico op vaagheid; wat is verbonden?

Thema 6

2023-2028

VITALE ROEIGEMEENSCHAP

Een blijvend gezonde en toekomstgerichte sport(infra)structuur

In 2028 zijn er 150 verenigingen, entiteiten en allianties verbonden aan de KNRB, verspreid over het land, met een breed en divers aanbod

Roeien brengt ons verder



Thema 6 2023-2028

Waarom vindt de KNRB dit een belangrijk thema?

Een vitale basis is hét fundament om onze sport naar de toekomst toe gezond te houden.

Vitaal wil zeggen:

Een sterk en divers netwerk: wanneer onze sport op veel plekken in het land kan worden beoefend, in verschillende sportvormen en bindingsvormen zijn we flexibel en weerbaar. Een sterke en diverse roeicommunity van sporters die 'een leven lang' betrokken zijn en krachten bundelen versterkt dit.

Met gezonde aanbieders: verenigingen die financieel gezond zijn en over voldoende opgeleid kader beschikken. We bieden daarvoor besturen, commissies

en kaderleden een gedegen opleidingslandschap en ondersteuning bij (verenigings-) vraagstukken, zoals vrijwilligersbeleid. We willen het aantrekkelijker maken voor bestuurders, coaches, instructeurs, en ook kamprechters en mobo's om een bijdrage te leveren aan de sport.

Een breed scala aan evenementen: voor iedere roeier een passend evenementenprogramma, en een voldoende en divers aanbod van organisatorisch en financieel gezonde evenementen.

En voldoende, veilig vaarwater: zodat we veilig en gefocust onze sport kunnen blijven beoefenen. De eisen die de roeisport stelt hebben nu onvoldoende doorwerking naar waterbeheerders.

Roeien brengt ons verder

Thema 6

2023-2028

Meerjarenplan acties richting 2028

- Impuls voor de oprichting van twee nieuwe verenigingen per jaar.
- Vernieuwen opleidingsaanbod en vergroten opleidingscapaciteit.
- Uitwerken licentiestelsel.
- Jaarkalenders voor iedere roeigroep, ondersteuning voor nieuwe evenementen.
- Lobby en belangenbehartiging voor roeiwater.

Gewenste situatie in 2028

- In 2028 zijn 150 verenigingen, entiteiten en allianties verbonden aan de KNRB, verspreid over het land, met een breed en divers aanbod; traditioneel, coastal, commercieel.

- In 2028 is er een licentiestelsel als verbindend en kwalificerend instrument, op maat en naar draagvlak geïmplementeerd voor iedere doelgroep.
- In 2028 heeft iedere roeier toegang tot een gekwalificeerde instructeur of coach, passend bij diens niveau en roeidi discipline met oog voor alle relevante aspecten inclusief een verantwoorde roeicultuur.
- In 2028 zijn voor de meest relevante deelgebieden (virtuele) communities of kennisnetwerken gecreëerd waar kennis, ervaring (en verbinding) wordt gedeeld om elkaar te helpen en te inspireren.
- In 2028 hebben accommodaties en evenementen technisch, financieel en organisatorisch een stevige basis, zijn goed verdeeld over het land en over het jaar en bieden voor elk wat wils.
- In 2028 heeft roeiwater een beschermde status.

Risico's en aandachtspunten

- In een vol land is het moeilijk om locaties te vinden. Dit vraagt een stevige positionering van de sport. Die hebben we nog niet overal.
- De ontwikkeling naar meer professionalisering (meer eisen / meer inzet) en de inzet van vrijwilligers kunnen spanning opleveren. Hier moet aandacht voor zijn.
- Toenemende drukte op het water maakt dat juridische bescherming van ons 'sportveld' nodig is, maar het regelen ervan juist lastiger wordt (belangen van derden).

Roeien brengt ons verder

