



JAARVERSLAG 2024

OP WEG NAAR EEN **MODERNE**,
MEER **PROFESSIELE** ROEIBOND.

MAART
2025



VOORWOORD

DOOR VOORZITTER SEADA VAN DEN HERIK

2024 was een iconisch jaar met een record van 8 roeimedailles op de Olympische Spelen. De kroon op het werk van TeamNL Roeien. Heel Nederland kon hiervan genieten via uitgebreide media-uitingen, zowel landelijk als lokaal. Waardoor na de zomer de interesse voor open dagen van verenigingen toenam en ook dit jaar is het totaal aantal roei(st)ers bij de KNRB weer gestegen.

Personele wijzigingen zijn onlosmakelijk verbonden met een Olympische cyclus. Naast de gelauwerde Hoofdcoach Eelco Meenhorst nam de KNRB afscheid van Bondscoach Michelle Darvill en werd afscheid genomen van Technisch Directeur Hessel Evertse en Manager Breedtesport Kristel Kooij.

Wij bedanken de vertrekkende Feike Tibben (bestuurder KNRB) nogmaals voor zijn jarenlange inzet voor de ontwikkelingen van de KNRB en het roeien in Nederland.

De jaarrekening over 2024 is in lijn met de vooraf opgestelde en door de AV goedgekeurde begroting, dankzij strakke sturing op de kosten na de succesvolle zomer.

Persoonlijk was ik onder de indruk bij het lezen van het jaarverslag. Wat is er ontzettend veel goeds gerealiseerd in de roeiwereld afgelopen jaar, met heel veel betrokken enthousiaste vrijwilligers en professionals. Daar mogen we met elkaar trots op zijn.

Ging dan alles goed? Nee, helaas niet, er is ruimte om te leren. Als Bestuur van de KNRB streven we ernaar om roeiend Nederland verder te ontwikkelen als groeiend en lerend roeinetwerk, waarin we met elkaar blijven communiceren en samenwerken. De KNRB-organisatie vormt hierin het kloppend hart. Daarnaast bepalen we bij de KNRB met elkaar ook de spelregels om het roeinetwerk veilig (zowel fysiek als sociaal) en vitaal te houden. Wij blijven als roei(st)ers ambitieus en uitgesproken op vele vlakken en dat siert ons. Laten we een eventuele onderlinge strijd vooral fair racen op het water!

Was 2024 een fantastisch roeijaar? Jazeker! Niet alleen met topprestaties, juist ook met ontwikkelingen in de volle breedte. Lees vooral dit jaarverslag, dat vlot geschreven is met inbreng van velen vanuit de organisatie en de commissies. Mocht je na het lezen enthousiast zijn geworden, volg dan ook onze website om te zien in welke functie jij hier nog meer onderdeel van kunt worden.

Veel leesplezier namens het bestuur, de directeur en de KNRB-organisatie,



SEADA VAN DEN HERIK

Voorzitter Bestuur KNRB



INHOUDSOPGAVE

JAARVERSLAG ONDERWERPEN 2024 OP BASIS VAN HET KNRB MEERJARENPLAN

1.	BOND EN BESTUUR	08
1.1	Bond	09
1.2	Bestuur	09
1.3	Bureau	09
2.	GROEI	10
2.1	Nieuwe verenigingen	11
2.2	Junioreninstroom	11
2.3	Verbreden en vergroten van roeiaanbod	11
3.	TOONAANGEVEND	12
3.1	TeamNL Roeien	13
3.2	Talent TeamNL	13
3.3	U19 & U23	13
3.4	FISU	13
3.5	Coupe de la Jeunesse	14
3.6	Coastal	14
3.7	Vorbereiding WK Roeien 2026 Amsterdam	14
4.	INCLUSIEF EN INTEGER	15
4.1	Diversiteit & Inclusie en gendergelijkheid	16
4.2	Veilige en eerlijke sport	16
5.	DUURZAAMHEID	19
5.1	Missie H2	20
5.2	Olympisch Trainingscentrum (OTC)	20
6.	VERBONDEN	21
6.1	Netwerk bouwen	22
6.2	Marketing, online communicatie en merchandising	23
6.3	Partners, suppliers en relaties	23
6.4	Pers en media	23
6.5	De KNRB en de Olympische en Paralympische Spelen	24

7.	VITALE ROEIGEMEENSCHAP	25
7.1	Vitale roeiverenigingen	26
7.2	Voldoende gekwalificeerde coaches / instructeurs	27
7.3	Een actief en voldoende groot vrijwilligersnetwerk	28
7.4	Passend programma roeievenementen	28
7.5	Beschikbaarheid voldoende en goed/veilig roeiwater en accommodaties	29
8.	EEN MODERNE, MEER PROFESSIONELE ORGANISATIE	31
8.1	Ledenadministratie	32
8.2	Financiële administratie	32
8.3	HR-personeel	32
8.4	Toepassing principes Code Goed Sportbestuur	32
8.5	Klachtenregeling	33
9.	RESULTATEN VAN COMMISSIES IN 2024	34

INLEIDING MEERJARENPLAN 2023 – 2028

Het KNRB Meerjarenplan 2023-2028 beschrijft de gezamenlijke ambitie, missie, thema's en doelstellingen van de vereniging KNRB richting 2028. Het plan geeft richting en houvast aan het denken en handelen van het bestuur, het bureau, de commissies en leden in de komende jaren. De thema's in het meerjarenplan zijn:

GROEI

Groei van de Nederlandse roeigemeenschap.

TOONAANGEVEND

Toonaangevend op het gebied van (top)roeien.

INCLUSIEF EN INTEGER

Iedereen ervaart gelijkwaardigheid en veiligheid binnen de roeisport.

DUURZAAM

Energiebesparing, vervuiling verminderen en duurzame inzetbaarheid.

VERBONDEN

Het verbinden van de Nederlandse roeigemeenschap.

VITALE ROEIGEMEENSCHAP

Een blijvend gezonde en toekomstgerichte sport(infra)structuur.

Dit jaarverslag over 2024 geeft inzicht in de behaalde resultaten van het afgelopen jaar, op basis van de zes thema's. Het geeft het beeld van de activiteiten die de organisatie, het bestuur, de commissies en de vele vrijwilligers het afgelopen jaar hebben ondernomen en wat we als roeigemeenschap in Nederland hebben bereikt.



HOOFDSTUK 1

BOND EN BESTUUR



1.1 BOND

De Koninklijke Nederlandse Roeibond (KNRB) is de overkoepelende organisatie van alle roeiverenigingen in Nederland. De KNRB, opgericht in 21 januari 1917, zet zich in voor de roeiverenigingen op het gebied van accommodatie, roeiwater, opleidingen en promotie van de roeisport. Daarnaast behoren het voorbereiden en afvaardigen van de nationale selecties naar (internationale) toernooien zoals WK's en de Olympische Spelen tot de kerntaken van de KNRB. In totaal telt de KNRB 124 roeiverenigingen, met ruim 43.842 leden. De gemiddelde leeftijd van de roeier is ruim 40 jaar en de verdeling mannen/vrouwen is ongeveer 50/50. De verdeling qua leeftijden: ca 18 duizend roeiers tussen de 15 en 25 jaar en ca 17 duizend roeiers ouder dan 50 jaar. Bij algemene verenigingen is de gemiddelde leeftijd 50 jaar en bij studentenroeiverenigingen 22 jaar.

1.2 BESTUUR

Het bestuur bestond in 2024 uit de volgende personen:

- Voorzitter: **Seada van den Herik**
- Secretaris: **Jenny van Dobben de Bruijn**
- Penningmeester: **Belle Spaan**
- Commissaris Wedstrijden en evenementen: **Wouter van Groeningen**
- Commissaris Roei-organisaties: **Feike Tibben** (tot 30 november 2024)
- Commissaris Marketing & Communicatie: **Hielko van der Molen**
- Commissaris Toproeien & talentontwikkeling: **Sjoerd Hamburger**
- Commissaris Roei-infrastructuur: **Eric Mink**

1.2.1 BEZOCHTE EVENEMENTEN

Het Bestuur bezocht in 2024 de volgende evenementen:

- Feike - World Cup 1 Varese
- Seada - EK in Szeged
- Feike en Seada - NK groot junioren in Zevenhuizen
- Sjoerd en Hielko - World Cup 2 in Luzern
- Seada en Sjoerd - Olympische Spelen in Parijs
- Sjoerd - Paralympische Spelen in Parijs
- Hielko - Coupe de la Jeunesse Praag
- Seada - WK U23 en U19 in Canada / StCatharines.
- Eric - WK Coastal in Genua
- Hielko Coupe de la Jeunesse in Račice
- Hielko Coupe de la Jeunesse Beach Sprint in Los Alcazeres

1.3 BUREAU

Op het Bonds bureau werkten in 2024 24 medewerkers (20,46 fte) verdeeld over de afdelingen Algemeen (Ledenadministratie en Financiën), Sportparticipatie (Opleidingen, Wedstrijden en Evenementen en Verenigingsondersteuning), Marketing & Communicatie (Content, Sponsors en Mediarelaties) en Topsport. Alle medewerkers, de staf en het bestuur zijn in het bezit van een geldigde VOG. De KNRB is als vereniging aangesloten bij NOC*NSF en World Rowing.

A background image of a rowing competition on a body of water. Several rowers in various colored uniforms (red, white, green, blue) are seen from behind, rowing their boats. In the distance, a tall building is visible on the shore under a clear sky. A yellow flag with a blue circle is hanging from a pole in the background.

HOOFDSTUK 2

GROEI

De KNRB telde in 2024 124 roeiverenigingen, met ruim 43.842 leden. Het aantal roeiers groeide van 42.341 naar 43.842; een toename van ruim 3.5%, waarmee de groei-doelstelling van 1.5% ruimschoots behaald werd. De doelstelling om twee nieuwe verenigingen aan te sluiten werd ook behaald; het totaal aantal verenigingen bleef gelijk aangezien ook twee verenigingen teruggetreden zijn.

2.1 NIEUWE VERENIGINGEN

Op de Algemene vergadering van 30 november 2024 heeft de KNRB twee nieuwe verenigingen mogen verwelkomen: RV De Meierij uit Veghel en VRV Zuilen uit Utrecht. Ook zijn er 'verenigingen in oprichting' weer een aantal stappen verder, zoals Noord Roeit in Amsterdam-Noord.

H.S.R.V. Amphitrite uit Haarlem heeft haar KNRB lidmaatschap opgezegd. De vereniging is opgehouden te bestaan bij gebrek aan nieuwe leden, o.a. door het meer thuis blijven wonen van HBO studenten. Ook lukte het niet meer om een bestuur te vormen. Roeivereniging SiVia is ook opgeheven omdat het project 2020, waar deze vereniging voor opgericht was, niet meer van toepassing is.

2.2 JUNIORENINSTROOM

In 2024 waren er 1838 juniorenroeiers. Ondanks het grote pakket aan producten en diensten dat is ontwikkeld door commissie en bureau blijft juniorengroei achter. Sterker nog, het aantal junioren blijft verder dalen. In 2024 heeft het bureau Improven een onafhankelijke data-analyse uitgevoerd en interviews afgenomen.

Bij 12 verenigingen zijn trajecten opgestart op vraagstukken rondom de instroom van junioren of bestuurlijke uitdagingen met externe begeleiding. Financiering van deze trajecten was mogelijk dankzij middelen uit de gelden van Sportakkoord.

2.3 VERBREDEN EN VERGROTEN VAN ROEIAANBOD

In 2024 vonden er naast de acht wedstrijden in coastalklassement ook verschillende andere wedstrijden plaats. De Rotterdam New Years race werd aan de kalender toegevoegd en ook werden er Beach Sprints georganiseerd; Beach Sprint Katwijk, naast de KNSRB Beach Sprint vond nu ook een NK Beach Sprint, georganiseerd door de KNSRB plaats en het seizoen werd afgesloten met een Beach Sprint op IJburg. Het vergroten van dit Coastal- en BeachSprintaanbod geeft een goede basis om te bouwen naar de toekomst.

De commissie Masters heeft een doorstart gemaakt en is begonnen om een beter inzicht te gaan leveren in de mogelijkheden voor alle Masters in heel Nederland. Er heeft geen masters klassement plaatsgevonden. Het opzetten van een klassement voor masters bleek praktisch niet uitvoerbaar.

HOOFDSTUK 3

TOONAANGEVEND



Het Nederlands toproeien maakte in 2024 internationaal furore. Over de volle breedte werden toonaangevende resultaten behaald, met als speerpunt acht olympische medailles in Parijs.

3.1 TEAMNL ROEIEN

2024 was een historisch succesvol jaar voor nationaal roeiteam 'TeamNL Roeien' met als absoluut hoogtepunt acht olympische medailles in Parijs. In één olympiade werden vier gouden, drie zilveren en een bronzen roeimedaille gewonnen en is de nationale roeisport elf olympisch kampioenen rijker: een unieke prestatie. In voorbereiding op de Spelen werd bovendien evenals in 2022 het Wereldbeker klassement gewonnen en kwam een deel van de equipe tot genoeg van het nationaal publiek succesvol in actie op de Heineken Roeivierkamp.

Dankzij de successen in Parijs is Nederland voor het tweede jaar op rij het beste roeiland ter wereld in de wereldwijde ranking. Ook werd hoofdcoach Eelco Meenhorst evenals vorig jaar op het NOC*NSF Sportgala uitgeroepen tot Coach van het Jaar. Karolien Florijn, de gehele olympiade ongeslagen in de skiff, kreeg de Gouden Riem uitgereikt en behaalde wederom de laatste drie voor de titel 'Sportvrouw van het Jaar'. Meer internationale erkenning volgde vanuit World Rowing, die de gouden Mannen Dubbelvier uitriepen tot 'Mens crew of the year'.

Tot slot waren er als onderdeel van TeamNL Roeien meerdere uitzendingen in het pararoeien met onder andere Corné de Koning en Esther van der Loos die toewerkten naar de Paralympische Spelen. Op de laatste Spelen en het laatste toernooi van zowel Esther als Corné

(die met ruim zeventien internationale titels afscheid nam) wonnen ze de B-finale.

3.2 TALENT TEAMNL

Het Opleidingsprogramma 'Talent TeamNL' bestond in 2024 uit dertien atleten; zes mannen en zeven vrouwen. Aangevuld met talentvolle verenigingsroeiers en reserves van TeamNL Roeien nam de groep in 2024 deel aan de Fixture Cambridge, het EK in Szeged, de Koninklijke Holland Beker, de World Cup in Poznan en de Henley Royal Regatta. Op internationale competitieve toernooien werd waardevolle race-ervaring opgedaan en werden resultaten behaald met onder meer brons voor de Vrouwen Vierzonder (EK) en voor de Vrouwen Acht (World Cup III).

3.3 U19 & U23

Het seizoen van de U19 en U23 selecties stonden in het teken van deelname aan het WK Roeien in St. Catherines, Canada. Gefaciliteerd door regiopartner Rotterdam Topsport bereidde de U19 selectie zich hierop voor tijdens diverse trainingsweekenden op de Willem Alexander Baan. De U23 groep bereidde zich in collectief voor op de Bosbaan.

In Canada deden alle ploegen waardevolle race-ervaring op. Er werden uiteindelijk twee A-finales behaald; door de U23 vrouwen tweezonder en door de U19 Jongens Dubbelvier. Beiden eindigden als vijfde.

3.4 FISU

In 2024 had Nederland de eer om de FISU World University Rowing Championships (FISU WK) te

organiseren. De Willem-Alexanderbaan vormde het zomerse decor van het toernooi, waarbij de beste studentenroeiers ter wereld tegen elkaar roeiden. De organisatie lag in handen van de NSRF met ondersteuning van de KNRB.

3.5 COUPE DE LA JEUNESSE

Decor voor de Coupe de la Jeunesse 2024 was Racice, Tsjechië. Nederland werd vertegenwoordigd door een grote groep junioren. In de skiff won Hugo Slangen op zaterdag brons en op zondag zilver. De derde medaille (brons) werd gewonnen door de Meiden Acht.

3.6 COASTAL

In 2024 hebben zestien verschillende atleten deelgenomen aan het EK en/of WK. Dit jaar stond in het teken van meer atleten kennis en ervaring op te laten doen tijdens internationale wedstrijden. Tijdens het EK Coastal werd op het onderdeel Endurance twee keer goud behaald en op het Olympische onderdeel Beach sprint won de vrouwen skiff brons. Aan de EK selectie namen ook atleten uit het Talent TeamNL deel.

Ook op het WK bestond de selectie uit een mix van atleten met ondermeer Talent TeamNL en TeamNL roeiers. Tijdens de Endurance races werden vier medailles gewonnen (1x goud, 1x zilver en 2x brons). Op de Beach Sprint was er zilver voor de Mixed Dubbelvier.

Naast deelname aan internationale toernooien werden er dit jaar verschillende talentdagen georganiseerd om nieuwe roeiers kennis te laten maken met Coastal en werd voor het een NK georganiseerd. Hiermee is een belangrijke gezet

in de verdere groei en ontwikkeling van Coastal roeien in Nederland.

3.7 VOORBEREIDING WK ROEIEN 2026 AMSTERDAM

In voorbereiding op het WK 2026 is door de Gemeente gestart met de renovatie van de Bosbaan. Ook is in 2024 in samenwerking met organisator TIG Sports het Organiserend Comité (OC) opgezet. Deze Stuurgroep is het overkoepelende orgaan waarin zowel TIG Sports als de roeiwereld vertegenwoordigd zijn. Irene Eijs vervult hierin de functie van Honorary President. Willem Overdiep is de Operationeel Directeur van het WK 2026 en geeft leiding aan het OC. Commissaris Wedstrijden en Evenementen Wouter van Groeningen maakt vanuit het KNRB Bestuur onderdeel uit van de stuurgroep.

HOOFDSTUK 4

INCLUSIEF EN INTEGER



In 2024 heeft de KNRB verdere stappen gezet voor het creëren van een inclusieve roeiomgeving en voor de waarborging van een verantwoord sport- en werkklimaat.

4.1 DIVERSITEIT & INCLUSIE EN GENDERGELIJKHEID

De Commissie Diversiteit en Inclusie van de KNRB zet zich in voor een roeisport waarin iedereen zich welkom voelt, ongeacht kenmerken waarop mensen van elkaar kunnen verschillen. Samen met de Commissie Diversiteit en Inclusie (D&I) heeft de KNRB in 2024 verenigingen begeleiding en ondersteuning kunnen bieden bij het creëren van een inclusieve roeiomgeving. Daarbij is de stap gezet van generieke ondersteuning naar het bieden van een menu aan hulpmiddelen, gericht op het bevorderen van diversiteit, inclusie en het tegengaan van discriminatie, welke beter kunnen aansluiten op specifieke vraagstukken.

4.1.1 OCIVI

Het OCIVI (Onze Club Is Voor Iedereen) programma is een essentieel onderdeel van de ondersteuning op het gebied van diversiteit en inclusie voor roeiverenigingen. In 2024 zijn de OCIVI interventies geïntegreerd in het bestaande ondersteuningsaanbod van de KNRB. Via de regiobijeenkomsten en persoonlijke kennismakingsgesprekken zijn deze interventies gepresenteerd aan verenigingen.

4.1.2 CAMPAGNE

De KNRB produceerde - vanuit het OCIVI programma - in samenwerking met de Commissie Diversiteit & Inclusie en Draes Media in 2024 een vervolg op de succesvolle

campagne 'Woorden raken. Ook die van jou'. Met opvolger 'Woorden helpen. Ook die van jou.' is de focus verplaatst van bewustwording naar actie en ondersteuning.

4.1.3 OPLEIDINGEN CLASSIFIER PARAROEIEN

Een classifier is een arts of fysiotherapeut die bepaalt in welk veld een pararoelier mag starten op basis van de beperking die hij of zij heeft. Zo wordt getracht de parasport ook op hoger niveau eerlijk te houden. Atleten nemen het tegen elkaar op met ongeveer gelijke handicap.

In 2024 is een nieuwe classifier gevonden en deze loopt mee met de huidige classifier. In deze formatie is ook deelgenomen aan de classifiersbijeenkomst van NOC*NSF. Hier is nagedacht over het sportbreed slimmer opleiden van classifiers.(top)sport.

4.2 VEILIGE EN EERLIJKE SPORT

Sinds 2023 is bij de KNRB een integriteitsmanager actief vanuit NOC*NSF. De integriteitsmanager werkt ± 2 dagen per week voor de KNRB.

4.2.1 MELDPUNT VEILIGE EN EERLIJKE SPORT

In 2024 is binnen de KNRB een meldpunt Veilige en eerlijke sport opgestart. Dit is het meldpunt waar integriteitsschendingen zoals grensoverschrijdend gedrag, seksuele intimidatie, doping en matchfixing kunnen worden gemeld. Het meldpunt bestond in 2024 uit drie casemanagers; Liesbeth Foppen, Tessa Knaven en Maarten van Veen en integriteitsmanager Erik Bijl. Het meldpunt ontvangt meldingen, werkt samen met het Centrum Veilige Sport Nederland en geeft advies aan verenigingsbestuurders.

In 2024, ontvingen het meldpunt Veilige en Eerlijke Sport van de KNRB en het CVSN in totaal 29 meldingen binnen de roeisport. Hiervan betroffen 18 meldingen Seksuele Intimidatie (SI) en 9 meldingen grensoverschrijdend gedrag (GOG). Van de 20 meldingen SI zijn er 11 doorgezet naar het Instituut Sportrechtspraak (ISR), wat heeft geresulteerd in 9 sepots en momenteel nog 2 lopende onderzoeken. Reden voor sepots waren bijvoorbeeld, dat het slachtoffers niet wilde meewerken aan een onderzoek, de vereniging al een sanctie had opgelegd, of dat het niet aannemelijk kon worden gemaakt dat het gedrag had plaatsgevonden. De meeste meldingen (23) waren afkomstig van studentenroeiverenigingen.

Er zijn twee zaken (betreffende GOG), bij de tuchtcommissie van de KNRB aanhangig gemaakt. Bij één zaak is er inmiddels een tuchtzitting geweest en heeft de tuchtcommissie een uitspraak gedaan. Bij andere zaken heeft met het meldpunt advies kunnen geven aan besturen van verenigingen hoe ze een melding het best konden opvolgen.

4.2.2 MELDEN VIA 'MIJN VERENIGING'

Sinds september 2024 is het mogelijk om in 'Mijn Vereniging' te zien welke mogelijkheden er zijn om een melding te maken van een integriteitsschending. Via de applicatie word je doorgeleid naar de verschillende meldpunten.

4.2.3 CAMPAGNE 4 V'S

De KNRB stimuleert verenigingen om de basiseisen sociale veiligheid te implementeren. Er wordt regelmatig over gecommuniceerd in de verenigingspost. In september 2024 heeft de KNRB regiobijeenkomsten georganiseerd

door het hele land, waarbij sociale veiligheid een onderdeel van het programma was. Tijdens deze bijeenkomsten werden kennissessies verzorgd door experts sociale veiligheid uit de NOC*NSF expertpoule. In deze sessies werden de 4 V's voor sociale veiligheid behandeld. Verder hebben alle roeiverenigingen in juni 2024 een promopakket over de 4 V's ontvangen.

4.2.4 WEBINAR VOG

De KNRB heeft een webinar georganiseerd voor verenigingsbestuurders met als titel: How to VOG. Hierin werd stap voor stap uitgelegd hoe je je aanmeldt voor de Gratis VOG regeling. Momenteel maken 68 van de 124 roeiverenigingen gebruik van de Gratis VOG regeling, dat is 55%.

4.2.5 VCP TERUGKOMDAGEN 2024

Op 19 en 25 november heeft de KNRB bijscholingstrainingen voor vertrouwenscontactpersonen georganiseerd, genaamd de VCP terugkomdag. Hiermee is ook een start gemaakt met een netwerk van vertrouwenscontactpersonen binnen de roeisport.

4.2.6 TRAINING INTEGRITEIT TOPSPORTERS

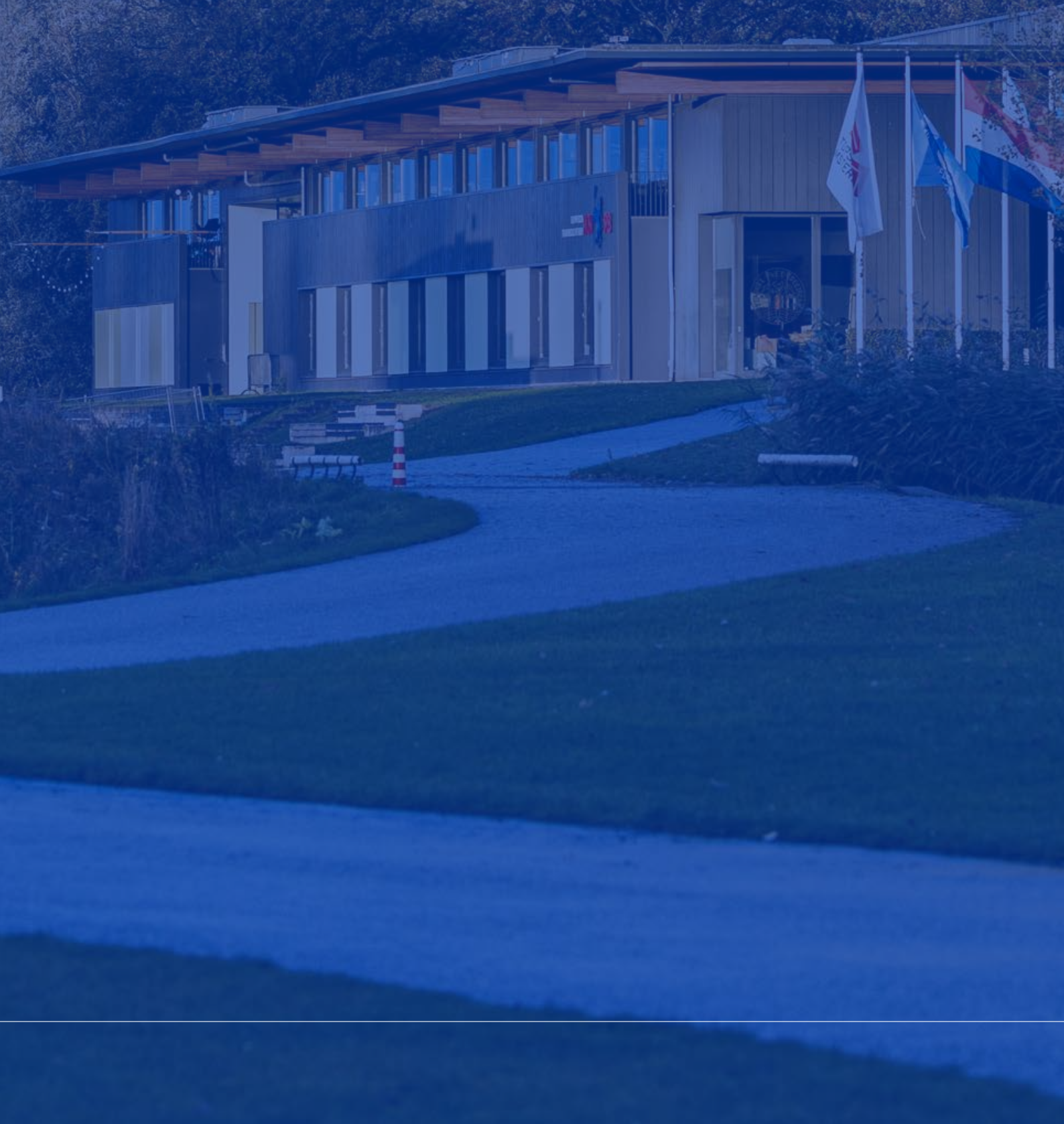
In 2024 hebben belangstellende KNRB topsporters van Team NL een training ontvangen van NOC*NSF over integriteit in de topsport. Hierin werden de 4 belangrijkste integriteitsschendingen in de sport behandeld: grensoverschrijdend gedrag, seksuele intimidatie, doping en matchfixing. Verder kwam aan de orde hoe topsporters een melding kunnen maken van een integriteitsschending. De topsporters hebben ook (verplichte) educatie van de dopingautoriteit ontvangen, dit betrof een E-learning en een fysieke bijeenkomst.

4.2.7 GEDRAGSCODE EN VERTROUWENSPERSOON VOOR MEDEWERKERS VAN DE KNRB

Er is gewerkt aan een gedragscode voor medewerkers van de KNRB. Tijdens de teamdag voor medewerkers van de KNRB werd hier aandacht aan besteed met een training over sociale veiligheid op de werkvloer. Er is ook een externe vertrouwenspersoon beschikbaar gesteld voor medewerkers en topsporters van de KNRB.

HOOFDSTUK 5

DUURZAAMHEID



In 2024 heeft de KNRB op duurzaamheidsvlak gewerkt aan diverse initiatieven in samenwerking met partner Missie H2.

5.1 MISSIE H2

In het najaar van 2024 heeft de KNRB een succesvolle roeiclinic georganiseerd met kopstukken uit de Missie H2 samenwerking om hen kennis te laten maken met de roeisport. Ook is via het Energy Challenge traject op verzoek van studentenroeiverenigingen Okeanos en Orca advies gegeven met betrekking tot verduurzaming. Verdere initiatieven, waaronder een aanbod van Missie H2 partner Remeha, vonden in de roeisport nog onvoldoende grond.

Wereldkampioenen en tweevoudig winnaars van olympisch zilver Stef Broenink en Melvin Twellaar zijn in 2024 als ambassadeurs toegevoegd aan het partnership met Missie H2. Zij kwamen na hun zilveren race onder meer in actie tijdens het Missie H2 Parijs event waar meer dan 100 koplopers binnen de waterstoftransitie bijeen kwamen.

5.2 OLYMPISCH TRAININGSCENTRUM (OTC)

Om een verduurzamingsslag te maken op de thuisbasis van de KNRB en TeamNL Roeien heeft de KNRB na het presenteren van haar plannen aan partner Missie H2 in 2024 een aanzienlijk bedrag toegekend gekregen om te investeren in het energiezuiniger maken van het OTC.

HOOFDSTUK 6

VERBONDEN



De KNRB streeft een sterke verbondenheid na met haar leden, met bestaande roeiers, roeifans, partners, media en met potentiële roeiers.

6.1 NETWERK BOUWEN

Van het Nationaal Roeicongres tot aan online voorzittersoverleggen en het NSRK: in 2024 heeft de KNRB tal van bijeenkomsten en initiatieven georganiseerd om het roei-netwerk verder te verstevigen.

6.1.1 HET ROEI-, COACH- EN INSTRUCTEURSCONGRES

In januari 2024 vond het Nationaal Roeicongres plaats in Amsterdam. Met 147 deelnemers, van 56 roeiverenigingen zien we een daling in het aantal bezoekers. Het Roeicongres werd desalniettemin door de aanwezige deelnemers goed gewaardeerd met een 8.1.

In maart heeft daarnaast het Instructeurscongres plaatsgevonden. Er waren 80 enthousiaste instructeurs aanwezig bij de Metaal Kathedraal in Utrecht. Het was een geslaagde dag die goed beoordeeld werd met een 8,5.

6.1.2 REGIOBIJEENKOMSTEN

In 2024 is een vervolg gegeven aan de organisatie van Regiobijeenkomsten om verenigingen en besturen in gesprek te brengen over specifieke thema's, meningen en ideeën op te halen en om draagvlak te creëren. Er vonden wederom 5 regiobijeenkomsten plaats verspreid over het land. Daarbij was vertegenwoordiging van 40 verenigingen aanwezig. Dit jaar lag de focus op sociale en fysieke veiligheid. Aan bestuurders zijn onder meer de OCIVI-interventies gepresenteerd

en ingezet om bewustwording rond inclusie binnen verenigingen te vergroten. De commissie veiligheid heeft zich gepresenteerd en heeft input opgehaald over knelpunten. En het gesprek is gevoerd over hoe het incidentregistratiesysteem beter kan functioneren voor de roeisport in de breedte.

6.1.3 VERENIGINGSMONITOR

De Verenigingsmonitor is een terugkerend onderzoek waarmee roeiverenigingen inzicht krijgen in hun prestaties en verbeterpunten op gebieden als leden, financiën, accommodatie, sociale veiligheid en maatschappelijke impact. Het onderzoek helpt verenigingen om toekomstbestendige plannen te maken en biedt de KNRB waardevolle input voor gerichte ondersteuning en de ontwikkeling van beleid. In 2024 heeft de KNRB de verenigingsmonitor weer voorbereid en vanaf half november uitgezet onder alle 124 roeiverenigingen.

6.1.4 NATIONAAL SCHOOLROEI KAMPIOENSCHAP

Het Nationaal Schoolroei Kampioenschap (NSRK) wordt georganiseerd voor middelbare scholen. De KNRB bracht in 2024 ook het NSRK weer naar de Bosbaan; voor het derde jaar op rij steeg het aantal deelnemers. De KNRB heeft, om de continuïteit voor de toekomst te garanderen, de handen ineengeslagen met de R.S.V.U. 'Okeanos'. Gezamenlijk werd voor middelbare scholieren, gymdocenten en ouders gezorgd voor plezier op en naast het water. Een mooi visitekaartje om de bekendheid van de roeisport te verbreden.

6.1.5 CONTACT MET VERENIGINGEN

De KNRB vindt het belangrijk om in goed contact met de verenigingen te staan en heeft

zich ten doel gesteld om minimaal 1x per jaar alle verenigingen te zien of spreken. Zo houden we feeling met elkaar en kunnen we meer voor elkaar betekenen. In 2024 hebben de contacten met verenigingen plaatsgevonden op de KNRB congressen, regiobijeenkomsten, algemene vergaderingen en ook via de afname van producten en diensten, zoals begeleidingstrajecten, vrijwilligerstool, D&I interventies, verenigingsmonitor of via de telefoon/mail voor ondersteuning. Een aantal verenigingen hebben we in 2024 niet gezien of gesproken. Daar hebben we contact mee gezocht.

6.1.6 ONLINE VOORZITTERSOVERLEGGEN

In 2024 zijn er 4 online voorzittersoverleggen georganiseerd. Dit gaf de KNRB voorzitter, Seada van den Herik, de gelegenheid om verder kennis te maken met de voorzitters van de verenigingen. Ook zijn er verschillende onderwerpen besproken en tips en ideeën opgehaald en gedeeld. In september is er een extra uur toegevoegd om speciaal kennis te maken met de nieuwe studentenbesturen.

6.2 MARKETING, ONLINE COMMUNICATIE & MERCHANDISING

De afdeling Marketing, Communicatie en Partnerships is binnen de KNRB verantwoordelijk voor alle marketingactiviteiten die bijdragen aan het realiseren van communicatieve en commerciële doelstellingen binnen de breedte- en topsport.

Door gerichte investeringen en daaruit voortvloeiende contentproducties, zoals de campagne 'ICONISCH' realiseerde het media en content team een enorme groei in nationaal

en internationaal bereik van de roeisport en in het bijzonder TeamNL Roeien. Hoogtepunt is de groeispurt van het aantal volgers op fanaccount @teamnlroeien (van 16,2k volgers naar 24,6k volgers) en de content rondom Parijs in samenwerking met NOC*NSF. Daarnaast produceerde de KNRB een divers palet aan content voor onder andere partner Kiwa.

Ook de webshop blijft zich doorontwikkelen. Door de ICONISCH collectie die inspeelde op de actualiteit vonden ruim 7.300 (+62% ten opzichte van 2023) bezoekers de online shop en groeide de omzet met ruim 400% (ten opzichte van 2023). De kleding die roeiers in heel het land dragen zorgt ook voor verdere herkenning en daarmee promotie van de roeisport.

6.3 PARTNERS, SUPPLIERS EN RELATIES

Mede door de successen van TeamNL Roeien was het jaar 2024 op sponseergebied het beste jaar tot nu toe, met meer en waardevollere partnerships dan ooit. Met Kiwa en Maurten werden bovendien tweejarige verlengingen gerealiseerd en daarnaast verwelkomde de bond ondermeer Northwave als nieuwe partner en outdoormerk Rab als supplier.

6.4 PERS EN MEDIA

Door het succes van TeamNL Roeien en de historische successen op de Olympische Spelen is 2024 een recordjaar geworden wat betreft media-aandacht voor de roeisport. In totaal verschenen er 1.222 artikelen, nieuwsberichten en reportages in landelijke en regionale media, waarbij het totale potentiële bereik regionaal (34 miljoen) groter is dan landelijk (32 miljoen). Indrukwekkende artikelen en reportages –

met TeamNL roeiers, fans en stafleden in de hoofdrol – werden bovendien gepubliceerd in toonaangevende media in aanloop, tijdens en na de Spelen. Zo kopte de Volkskrant: 'Roeiers plukken de vruchten van een andere aanpak die afrekende met de studentikoze trekjes in hun sport' en bracht het NRC de achtpagina tellende reportage 'Hoe de roeiers uitgroeiden tot een medaillemachine'.

Naast beschreven werd de reis van TeamNL Roeien ook professioneel in beeld gebracht. De KNRB opende met succes haar deuren voor de makers van de documentaires Sportlab Sedoc (AvroTros, NPO) en VUUR (NOC*NSF, YouTube), waarin respectievelijk Karolien Florijn en Veronique Meester en Ymkje Clevering van dichtbij werden gevolgd richting hun gouden droom in Parijs.

Ook kwamen onder meer Het Parool, RTL Nieuws en de NOS langs tijdens 'ICONEN OP HET WATER': het door de KNRB medegeorganiseerde event tijdens de Olympische Spelen, waar tevens BNR Nieuwsradio dagelijks een live uitzending maakte. Dankzij samenwerkingen met Topsport Amsterdam en JCDecaux verschenen er ook nog eens niet te missen abri posters in het Amsterdamse straatbeeld met onder andere Karolien Florijn en de Holland Acht in de hoofdrol.

6.5 DE KNRB EN DE OLYMPISCHE EN PARALYMPISCHE SPELEN

Ter ere van het Olympisch jaar lanceerde de KNRB de campagne 'ICONISCH' met onder meer een campagnevideo in samenwerking met Kiwa en MateMade, een merchandise lijn in samenwerking met Powerhouse en in het verlengde het event 'ICONEN OP HET WATER' in samenwerking met het Watersportverbond en Het Scheepvaartmuseum.

HOOFDSTUK 7

VITALE ROEIGEMEENSCHAP



7.1 VITALE ROEIVERENIGINGEN

Om verenigingen te ondersteunen in het vitaal maken en/of houden zoekt en ontwikkelt de KNRB continu producten en diensten die daarbij kunnen helpen.

7.1.1 EEN PRODUCTEN EN DIENSTEN 'MENUKAART'

Om deze producten en diensten meer bekendheid te geven en om de weg te wijzen waar deze producten en diensten te vinden of aan te vragen zijn, is er eind 2024 een producten- en dienstenkaart ontwikkeld.

7.1.2 WELKOMSTMAIL VOOR NIEUWE BESTUURDERS

In 2024 is een welkomstmail doorontwikkeld voor nieuwe studentenbesturen. Hierin staat wie en voor wat je bij wie op het bondsbureau of bij commissies moet zijn voor vragen. Deze welkomstmail wordt ook ingezet voor nieuwe bestuursleden van Algemene verenigingen. Maandelijks werden de mutaties van bestuursleden in 'mijn vereniging' hiervoor gemonitord. Ook nieuwe verenigingen kregen deze welkomstmail ter verduidelijking en als warm welkom.

7.1.3 CAMPAGNE ROOKVRIJE SPORT

In het jaarplan 2024 hadden we ons ten doel gesteld dat 50% van de roeiverenigingen rookvrij zou zijn. Via de verenigingsmonitor kunnen we bij benadering zien dat in 2024 60% van de verenigingen rookvrij is.

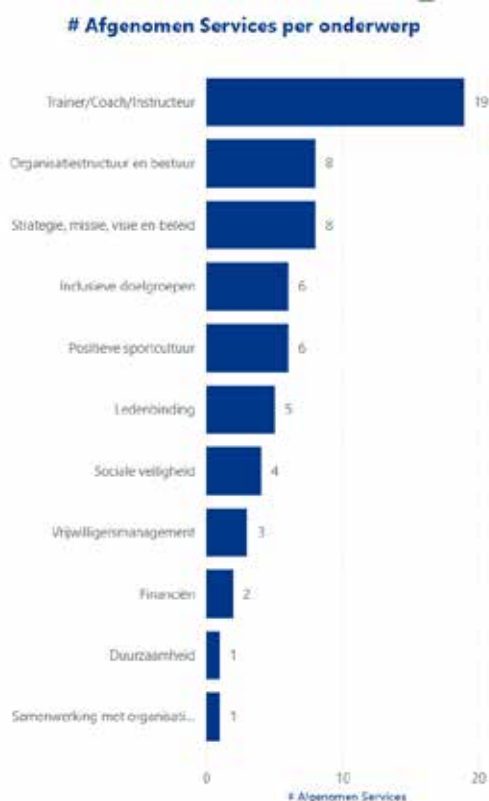
7.1.4 DOORONTWIKKELING KENNISPLEIN OP KNRB.NL

Het Kennisplein op KNRB.nl bevat heel veel nuttige informatie voor verenigingsbestuurders en andere betrokken leden. In 2024 is een heel

aantal pagina's ge-update en overzichtelijker gemaakt. Ook aan de ontsluiting en vindbaarheid is gewerkt door het ontwikkelen van eerdergenoemde Producten- en dienstenkaart en welkomstmails en door meer verwijzingen in de Verenigingspost en de andere communicatiekanalen.

7.1.5 SERVICES VANUIT HET SPORTAKKOORD

Om gebruik te maken van de services die aangeboden werden door NOCNSF vanuit het Sportakkoord zijn verenigingsbestuurders veelvuldig gestimuleerd en geattendeerd op deze services. Er hebben in 2024 63 roeiverenigingen gebruik gemaakt van deze services. Dat waren roeiopleidingen niveau 2 (RI2/RC2) die vergoed werden, maar ook verenigingstrajecten (met procesbegeleiders uit een KNRB-expertpool), inspiratiesessies en workshops. De onderwerpen van de aangevraagde services zie je in onderstaande grafiek.



7.1.6 FINANCIËEL VITAAL (OF BOSA-CONSULTATIES)

Veel roeiverenigingen maken al jaren gebruik van de BOSA-subsidie. Boten, nieuwbouw en onderhoud aan de accommodatie worden voor een substantieel bedrag gefinancierd. In voorgenomen wijzigingen voor 2024 ontdekte de KNRB een voorwaarde die als gevolg zou hebben dat 73% van alle roeiverenigingen geen aanspraak meer zou kunnen maken op de subsidie. De KNRB heeft een analyse uitgevoerd en daarmee bij VWS geconsulteerd. De wijziging is met succes aangepast voor 2024.

Maar er gebeurde meer rondom de BOSA. Halverwege het jaar werd het loket al gesloten en het budget was op.

En maar liefst 12 studentenroeiverenigingen hadden afwijzingen ontvangen op grond van het niet toegankelijk zijn voor een breed publiek. Dit zou betekenen dat de BOSA voor geen

enkele studentenroeiverenigingen beschikbaar zou zijn en tot dan toe was er al voor €1,5 miljoen aangevraagd door de 12 verenigingen. Deze voorwaarde klopte volgens de KNRB op meerdere vlakken niet. De KNRB heeft een brandbrief gestuurd naar VWS en is in het gelijk gesteld. Hiermee zijn veel financiële tekorten voorkomen bij de studentenroeiverenigingen en kunnen de uitbreidingsplannen van alle studentensportverenigingen alsnog doorgaan.

7.2 VOLDOENDE GEKWALIFICEERDE COACHES/ INSTRUCTEURS

In 2024 is de docentenpool van de KNRB met vijf nieuwe niveau-2 docenten uitgebreid. Daarnaast zijn er verschillende docenten doorgestroomd naar het geven van niveau-3 opleidingen. Er zijn twee docentenbijeenkomsten geweest waar de docentenpool is meegenomen in nieuwe

	DIPLOMA / CERTIFICAAT	AANTAL DEELNEMERS 2024	AANTAL DIPLOMA'S 2024
Instructeur	Roei-instructeur 2	104	67
	Roei-instructeur 3	-	9
Coach	Juniores coach 1	Onbekend, alleen diploma	5
	Roeicoach 2	106	39
	Roeicoach 3	24	19
	Roeicoach 4	7	-
Jury	Jury C	325	175
	Jury B	52	16
	Jury A	Geen opleiding in 2024	-
Opleider	Praktijkbegeleider	4	2

Tabel 1. Bovenstaand overzicht geeft aan hoeveel diploma's er zijn uitgegeven in 2024. Tevens wordt weergegeven hoeveel deelnemers een opleiding gestart zijn in 2024. De doorlooptijd van een opleiding varieert van een aantal weken tot een jaar.

ontwikkelingen rondom het vernieuwde opleidingshuis. Daarnaast zijn de docenten ingewerkt in het opleidingsplatform 'Flowsparks' wat in het najaar van 2023 is geïntroduceerd. Feedback uit de docentenpool is opgehaald en wordt verwerkt in verdere ontwikkeling van de opleidingen. Daarnaast is er een uitgebreide evaluatie uitgestuurd naar deelnemers. Hieruit ontvangen docenten feedback op maat voor in de toekomst.

Door de bovengenoemde docentenpoule is dit jaar een groot aantal opleidingen verzorgd. Maar liefst 20 niveau 2, 5 niveau 3 en één niveau 4 opleiding is van start gegaan. In totaal zijn er bijna 250 coaches en instructeurs opgeleid. Dit maakt dat de KNRB-kaderopleidingen de afname gedurende de coronacrisis te boven is en er voor het eerst meer aanbod is geweest dan in 2018 (~175 deelnemers aan een kaderopleiding). De mogelijkheid om Sportakkoord II subsidie aan te vragen voor niveau 2 opleidingen, heeft hierin een goede bijdrage geleverd (zie tabel 1).

In 2024 heeft de toetsingscommissie geen bezwaren of klachten ontvangen. De commissie van Beroep voor Toetsing heeft in 2024 geen beroepsschriften ontvangen.

7.3 EEN ACTIEF EN VOLDOENDE GROOT VRIJWILLIGERSNETWERK

De nationale roeisport draait voor een groot deel op vrijwilligers. De verschillende disciplines binnen de roeiwereld worden ondersteund door vele vrijwillige commissies die het bureau en KNRB-bestuur ondersteunen met kennis en kunde.

De KNRB heeft in 1-op-1 gesprekken met roeievenementorganisaties gewezen op het belang van het welzijn van de vrijwilligers; het welzijn van de organisatie zelf, maar ook van de ondersteunende juryleden, motorbootbestuurders en anderen. Dit is ook onderwerp van gesprek geweest tijdens verschillende bijeenkomsten (2K-wedstrijden, competitiewedstrijden) en commissievergaderingen (commissie Wedstrijden, Competitiecommissie, Nationale wedstrijden, Marathon en Junioren). Door deze aandacht voor het belang van de vrijwilligers en de communicatie naar deze vrijwilligers, is er meer rust ervaren. Een concrete handreiking is het vergoeden van reiskosten voor de juryleden door de roeievenementorganisatie. Deze is per januari 2024 ingegaan.

7.4 PASSEND PROGRAMMA ROEIEVENEMENTEN

In het verlengde van de nationale kalender stemmen de andere roeievenementen hun kalender af. De KNRB heeft in 2024 een stap vooruitgezet om de verschillende roeievenementen te bereiken en op de kalender te zetten. Met de groei van de bekendheid van de Beach Sprint, de verbetering van de kwaliteit van de marathonorganisaties, de betrokkenheid van alle organiserende vrijwilligers in het algemeen en de flexibiliteit van de juryleden en motorbootbestuurders, vond er wederom een passend programma plaats voor de roeiers. Als kers op de taart mocht Nederland in 2024 gastland zijn voor het FISU WK, georganiseerd door de NSRF.

7.4.1 BLAUWDRUK NATIONALE WEDSTRIJDEN

De KNRB heeft in 2024 – in samenwerking met

de Commissie Nationale Wedstrijden – een blauwdruk gepresenteerd voor de komende drie jaar (2025-2027). Op basis hiervan kan de meest evenwichtige kalender voor de Nationale wedstrijden gebouwd worden.

7.4.2 WEDSTRIJDKLASSEMENTEN

De KNRB schreef dit jaar zes wedstrijdklassementen uit: het Eerstejaars Klassement (EJK), het Development Klassement (DK), het Junioren Instroom Klassement (JIK), het Marathonklassement, Coastalklassement en het Bedrijfsroeiklassement. Voor het EJK en DK heeft een evaluatie plaatsgevonden welke samen met de NSRF zijn besproken, waardoor deze klassementen in 2025 meer op maat gesneden zijn. In 2024 is er gewerkt aan de online zichtbaarheid van het Eerstejaars- en het Development Klassement en heeft de KNRB in samenwerking met partners STOX en Rab geïnvesteerd in betrokkenheid van de roeisport. Het vergroten van de hoeveelheid fotomateriaal zorgde ook voor positieve reacties.

Het marathonklassement ziet ook kansen om verenigingen en marathonorganisaties beter te voorzien van informatie om de klassementsdata te verwerken. De contouren voor BeachSprint zijn in de steigers gezet en de organisatie van het Bedrijfsroeiklassement heeft een nieuwe positieve impuls gekregen.

7.5 BESCHIKBAARHEID VOLDOENDE EN GOED/VEILIG ROEIWATER EN ACCOMMODATIES

7.5.1 UITBREIDEN ROEIWATERENKAART

In 2024 is er een inventarisatie gedaan bij alle verenigingen of de in 2020 opgegeven

(A en B) roeiwateren op de Roeiwaterenkaart nog kloppen. Een aantal verenigingen heeft aanpassingen doorgegeven. Ook zijn de nieuw aangesloten roeiverenigingen, RV de Meierij en VRV Zuilen toegevoegd op de kaart.

Om de belangen voor de roeisport nog beter te behartigen en meer gewicht te creëren, is voorbereidend werk verricht om sloeeproeverenigingen aan de kaart toe te voegen op een manier dat het toch overzichtelijk blijft. De sloeeproeverenigingen worden in 2025 toegevoegd in samenwerking met Federatie Sloeeproeven Nederland (FSN).

7.5.2 SAMENWERKING

In de lobby voor voldoende en veilig roeiwater is er in 2024 weer samengewerkt met partijen, zoals Stichting Waterrecreatie Nederland en de (regionale) vertegenwoordigers van het Watersportverbond. Ook structurele overleggen vonden plaats met provincies, gemeenten, waterschappen en Rijkswaterstaat over plannen en bedreigingen voor onze roeiwateren.

In 2024 is de KNRB actief aangesloten bij het kernteam Buitensportbonden van NOC*NSF, dat zich hard maakt voor ruimte voor de sport. Daaruit is ook in 2024 het Blauwe Bonden-overleg ontstaan. Samen met het Watersportverbond, Sportvisserij NL en belangenbehartigers van NOC*NSF wordt gewerkt aan een 'blauw' agenda zodat we gezamenlijk sterker staan in de lobby voor onze gedeelde knelpunten, zoals drukte en gedrag op het water, inrichting en onderhoud van vaarwegen, het ondermijnen van de watersport in bestemmingsplannen, waterplanten, Natura 2000 plannen en toenemende wet- en regelgeving.

Op lokaal niveau zijn meerdere roeiverenigingen ondersteund en geadviseerd die problemen hebben met hun roeiwater. Zie meer hierover in Hoofdstuk 9: Resultaten van commissies in 2024.

7.5.3 VEILIGHEID

Op donderdag 26 september 2024 is het derde convenant “Veilig varen doe je samen” ondertekend. Ondertekenaars zijn de gedeputeerde van Zuid-Holland, bestuursleden van binnenvaartschippersvereniging Schuttevaer, bestuursleden van de tien roeiverenigingen aan de wateren van de provincie Zuid-Holland en bestuursleden van de KNRB.

Er zijn vanuit alle partijen belangrijke toevoegingen in het convenant gedaan t.o.v. het vorige convenant uit 2019, bijvoorbeeld inzake jaarlijks overleg, een centraal meldpunt, incidentmelding, gebruik van camera's, kennisuitwisseling en veiligheidscontactpersonen.

Door incidenten structureler uit te wisselen, te registreren en daarover terug te rapporteren, ontstaat beter inzicht en wordt verwacht gezamenlijk tot gerichtere acties voor veiligheidsverbetering te kunnen komen. Idealiter komt er wat de KNRB betreft in ieder roeiwatergebied een vergelijkbaar convenant. Vanuit onderling gesprek ontstaat vertrouwen, vanuit incidentenregistratie komen we van meningen tot feiten (bv trends qua incidenten), en vanuit feiten kunnen we stakeholders overtuigen om veiligheidsmaatregelen te treffen.

Afgesproken is verder dat in 2025 de eerste KNRB-Innovatieprijsvraag het thema Veiligheid meekrijgt. Verder is het gebruik van HiVis-kleding toegenomen dankzij de richtlijn zichtbaarheid, is bemiddeld in discussies over het schutten in Zuid-Oost Nederland en lopen gesprekken met de Stichting Waterrecreatie Nederland en Varen Doe Je Samen om meer aandacht te vragen voor de veiligheid van roeiers op het water.

HOOFDSTUK 8

EEN MODERNE, MEER PROFESSIONELE ORGANISATIE



8.1 LEDENADMINISTRATIE

Op 1 september 2024 is de KNRB overgestapt naar het nieuwe contributiemodel. In samenwerking met Focus on your sports (FOYS) is het nieuwe contributiemodel volledig geautomatiseerd. Hierdoor is er een simpel, eenduidig en toekomstbestendig contributiemodel gerealiseerd waarin geen complexe regels meer zijn en er geen uitzonderingen meer gemaakt kunnen worden. Zoals besloten in de AV van juni 2023 is het studentenverenigingslidmaatschap ingevoerd, zijn de oude kortingsregelingen komen te vervallen en is er nu een nieuwe eenduidige kortingsregeling voor leden die lid worden in de laatste 4 maanden van het contributiejaar. In augustus 2024 is het nieuwe ledenadministratie handboek gedeeld met de verenigingen.

8.2 FINANCIËLE ADMINISTRATIE

In 2024 heeft de focus gelegen op het volledig automatiseren van de financiële ledenadministratie en de daarbij behorende migratie. Na een kort en intensief traject is er gekozen om over te stappen naar een nieuwe accountant met de jaarcijfers vanaf 2024 om de continuïteit te waarborgen en de kosten voor de KNRB te drukken.

8.3 HR-PERSONEEL

In 2024 stond de HR-cyclus onder druk. Met het vertrek van de technisch directeur en de (tijdelijke) afwezigheid van de algemeen directeur is de uitvoer van de HR-cyclus onvoldoende tot zijn recht gekomen. Tijdelijk is HR-expertise ingehuurd en is een eerste opzet van het personeelshandboek gemaakt.

8.4 TOEPASSING PRINCIPES CODE GOED SPORTBESTUUR

De Koninklijke Nederlandse Roeibond (KNRB) hecht belang aan een goede governance voor de KNRB. In lijn met de Code Goed Sportbestuur, vastgesteld door NOC*NSF, streeft het bestuur naar transparantie, verantwoordelijkheid, effectiviteit en integriteit in al haar handelen. Deze rapportage geeft een overzicht van hoe het bestuur in 2024 deze vier principes heeft toegepast, met concrete voorbeelden en reflecties op het afgelopen jaar.

1. Transparantie

Het bestuur van de KNRB heeft in 2024 actief ingezet op transparantie door:

- De introductie van het voorzitters- en het penningmeesteroverleg om directe communicatie met verenigingen te bevorderen.
- Het verder vergroten van financieel inzicht tijdens de AV door gedetailleerde rapportages en toelichtingen.
- Het tijdig communiceren van belangrijke beslissingen en ontwikkelingen via nieuwsbrieven, sociale media en de AV.
- Discussie over nieuw format NK roeien ruimte geven en besluitvorming aanpassen aan stakeholders.
- Uitkomsten organisatorische health index (OHI) analyse te delen met AV en evaluatie bestuur na de zomer over organisatorisch onrust ook te publiceren op de website.
- Het organiseren van interactieve webinars en informatiebijeenkomsten om leden te betrekken bij beleidsvorming.

2. Verantwoordelijkheid

Het bestuur heeft verantwoordelijkheid genomen door:

- Te handelen in overeenstemming met de Governance Code Sport en relevante wetgeving.
- Bij onrust en negatieve publicaties als bestuur verantwoordelijkheid blijven nemen en rust te brengen.
- Persoonlijke en team reflectie op eigen functioneren.
- Starten met meer aandacht voor veiligheid op het water.

3. Effectiviteit

Om de effectiviteit van het bestuur te vergroten, zijn in 2024 de volgende stappen gezet:

- De organisatie van een ad interim algemeen directeur tijdens het verzuim van de algemeen directeur.
- De introductie van een vereenvoudigd contributiesysteem voor alle verenigingen met alle verenigingen.
- Het versterken van samenwerkingen met stakeholders, waaronder die met het Watersportverbond en de Olympische Kijkdagen, georganiseerd in het Scheepvaartmuseum.
- Aanpassen inrichting topsport aan professionaliteit en omvang van TeamNL roeien, met extern advies en in samenspraak met staf en roeiers.
- Binnenhalen topsport bijdrage NOC*NSF voor OS cyclus naar LA.
- Betrekken van commissies bij opstellen jaarplan en verantwoording in jaarverslag.

4. Integriteit

Integriteit stond centraal in 2024. Het bestuur heeft dit geborgd door:

- Vast agenda punt BV meldingen en signalen
- De punten zoals benoemd in hoofdstuk 4.2 van dit jaarverslag.

Conclusie

In 2024 heeft de KNRB concrete stappen gezet om de vier principes van goed sportbestuur toe te passen. Transparantie is versterkt door open communicatie en ledenparticipatie, verantwoordelijkheid is geborgd door naleving van regels en het opvolgen van aanbevelingen, effectiviteit is toegenomen door digitalisering en heldere doelstellingen, en integriteit is bevorderd door actualisering van beleid en gerichte acties.

8.5 KLACHTENREGELING

De KNRB kent een klachtenregeling, In 2024 zijn er geen klachten ingediend.

Naast de werkzaamheden vanuit het jaarplan kent iedere afdeling reguliere activiteiten welke jaarrond van toepassing zijn en welke ook in 2024 doorgang gevonden hebben. Zie het [Jaarplan 2025](#) voor alle reguliere activiteiten per afdeling.

A background image of rowers on a lake, overlaid with a blue tint. The image shows several rowers in their boats, with one rower in the foreground being out of focus. The text is overlaid on the upper part of the image.

HOOFDSTUK 9

RESULTATEN VAN COMMISSIES IN 2024

De KNRB wordt ondersteund door 18 actieve commissies. Hier volgt een kort verslag per commissie met betrekking tot activiteiten en resultaten in 2024.

COMMISSIE MIDWEEKROEIEN

In 2024 verzorgde de Commissie Midweekroeien een workshop over roeiplezier op het Nationaal roeicongres. Het aantal landelijke midweekroeidagen (LMRD) is toegenomen in 2024. In 2023 waren er 7 gastverenigingen die een LMRD organiseerden, in 2024 waren het er 14. In totaal deden daar 211 enthousiaste roeiers aan mee van 40 verschillende verenigingen. Daarnaast zijn er onderlinge gastroei-afspraken gemaakt waar geen telling van bijgehouden wordt, maar die indirect gefaciliteerd worden door het beheren van het contactpersonen netwerk. De commissie heeft ook een (voorbeeld)draaiboek gemaakt. En er zijn twee nieuwsbrieven verstuurd naar alle midweek contactpersonen bij de 70 deelnemende verenigingen. Het jaar is afgesloten met een jaarvergadering met alle contactpersonen.

COMMISSIE JUNIOREN

De commissie junioren heeft in 2024 verder gebouwd aan de producten en diensten voor de verenigingen, naast de organisatie van de regio-competities. Een overzicht vind je [op deze pagina](#).

Ondanks het grote pakket aan producten en diensten dat is ontwikkeld blijft juniorengroei achter. Onder het thema groei is dat verder beschreven.

COMMISSIE NIEUWE VERENIGINGEN

In 2024 zijn er twee nieuwe verenigingen

lid geworden van de KNRB: de Vechtste Roeivereniging Zuilen (Utrecht) en de Roeivereniging De Meierij (Veghel).

Na een jarenlange zoektocht heeft Noord Roeit, de vereniging in oprichting in Amsterdam Noord, via de gemeente Amsterdam zicht gekregen op een locatie, zodat de vereniging hopelijk medio 2025 echt van start kan gaan.

Ook het starten van roeiactiviteiten binnen bestaande watersportverenigingen en het ondersteunen van kleine verenigingen in de 'doorstartfase' blijven het aandachtsgebied van de Commissie, zoals de coastal-afdeling van KWV De Kaag, De Amstelgeuzen, Roeivereniging Dronten (RVD 17) en De Maas (inclusief Notos) uit Venlo.

Belangrijke initiatieven in de opstartfase zijn:

- Roeivereniging Limes in Bunnik/Odijk, op roeiwater de Kromme Rijn
- De watersportvereniging Skuytevaart in Katwijk heeft een afdeling roeien opgericht waaronder zowel coastalroeien (op de Noordzee) als vlakwaterroeien valt (op de Oude Rijn)

Tot slot is de commissie Nieuwe verenigingen bezig met het vinden van initiatiefnemers voor de oprichting van een roeivereniging in Tiel en in Vlaardingen en zijn gesprekken gevoerd met Amstelgeuzen in Ouderkerk over nieuwe huisvestingsmogelijkheden.

COMMISSIE MASTERS WEDSTRIJDEN

In 2024 is nieuw leven in deze commissie geblazen om tot praktischere resultaten te komen. Waar het accent in 2024 (en de jaren ervoor) lag op de wedstrijden en mogelijke

klassementen, sneeuwde het inzichtelijk maken van alle roeievenementen onder. De commissie stelt als doel om de roeievenementen, in de gehele breedte, meer inzichtelijk maken.

COMMISSIE WEDSTRIJDEN

De commissie heeft als doelstelling om het kwaliteitsniveau van wedstrijden te bewaken/ verbeteren/ ontwikkelen het KNRB-Bestuur te adviseren over wedstrijd zaken. De commissie wedstrijden bestaat uit de voorzitters van de commissies voor de verschillende soorten wedstrijden: nationale wedstrijden, competitie, junioren, masters, marathon en coastal.

De commissie besprak iedere twee maanden de aantallen deelnemers van de wedstrijden. Het lijkt erop dat wedstrijden niet meer groter worden, wat tot (financiële) uitdagen leidt. Daarnaast werd er gekeken hoe de verschillende doelgroepen naar verschillende wedstrijden kunnen komen. Belangrijk hiervoor is om meer informatie bij roeiers te brengen over de verschillende soorten wedstrijden. De leesbare kalender is een eerste stap. Daarnaast publiceerde de commissie iedere maand updates op de socials over de verschillende soorten wedstrijden.

MARATHONCOMMISSIE

De Marathoncommissie heeft als doelstelling om de bekendheid van het lange afstand roeien te vergroten, met als gevolg een groei in het deelnemersaantal.

Afgelopen jaar heeft de commissie gewerkt aan:

- De promotie van marathonroeien tijdens het Roeicongres.
- Het opstellen van een communicatieplan

om informatie over alle marathontochten te delen.

- Het samenstellen van het marathon-klassement, wat heeft geleid tot de uitreiking van 57 oorkondes, de Lauwerkrans (winnaar: Kees Bos van RV Hemus) en de Willem Jan Merckiesbokaal (winnaar: RV Hemus Amersfoort).

In 2024 heeft de Marathoncommissie vier keer vergaderd en heeft de commissie het grote najaarsoverleg voor marathon-organisatoren en -coördinatoren georganiseerd bij de Roei- en Zeilvereniging Gouda. Het aantal marathonroeiers vertoont gelukkig weer een stijgende lijn. Ze ontvangen vanuit de KNRB voldoende ondersteuning en medewerking.

COMPETITIE COMMISSIE

De competitie commissie heeft als doelstelling(en) om in grote lijnen het ouderejaars studenten competitieroeien te ondersteunen. Onze commissie heeft afgelopen jaar gewerkt aan onder andere het faciliteren van de ouderejaars bokalen, het verwerken van uitslagen, bijeenkomsten voor wedstrijdleidingen- en competitie commissarissen, kalenders maken voor Hoofdseizoen als voor Najaarsbokaal. Ook is er door samen met het NSRF te werken gekeken naar hoe we het ouderejaarscompetitie roeien aantrekkelijk houden door te kijken naar de inschrijfgelden ten opzichte van eerstejaars ploegen. De Competitie Commissie werkt nauw samen met de Competitiecommissarissen van de NSRF wat ervoor zorgt dat deze lijntjes kort blijven. Dit alles zorgt nog steeds voor veel enthousiaste ouderejaars ploegen met over het algemeen goed gevulde bokalen.

COMMISSIE DIVERSITEIT & INCLUSIE

De Commissie Diversiteit en Inclusie (D&I) zet zich in voor een roeisport waarin iedereen zich welkom voelt, ongeacht kenmerken waarop mensen van elkaar kunnen verschillen. Samen met de Commissie heeft de KNRB in 2024 verenigingen begeleiding en ondersteuning kunnen bieden bij het creëren van een inclusieve roeiomgeving. Daarbij zijn volgende stappen gezet in de overstap van generieke ondersteuning naar het bieden van een menu aan hulpmiddelen maatwerkbenadering, gericht op het bevorderen van diversiteit, inclusie en het tegengaan van discriminatie, en welke beter kunnen aansluiten op specifieke vraagstukken. Bijvoorbeeld via het OCIVI programma en de campagne 'Woorden helpen, ook die van jou'.

COMMISSIE INFRASTRUCTUUR

Sinds het Handboek Roeiaccommodaties enkele jaren geleden is geactualiseerd, blijken veel verenigingen daar adequate informatie uit te kunnen halen. Er zijn nog enkele accommodatie-vragen door roeiverenigingen gesteld en behandeld.

De commissie heeft ook meegewerkt aan het opnemen van alle normen en richtlijnen uit het handboek Roeiaccommodaties in een nieuw accommodatieplatform voor sport, gemeenten en projectontwikkelaars; genaamd sportinfrastructuur.nl. Hier vinden stakeholders alle normen en richtlijnen om sportaccommodatie veilig en duurzaam te kunnen bouwen.

COMMISSIE MARKETING & PARTNERSHIPS

In 2024 is de Commissie Marketing, Acquisitie en Partnerships hernoemd tot de Commissie Marketing & Partnerships en door verloop

afgeslankt naar vier leden. Gedurende het jaar werden verschillende leads voor nieuwe samenwerkingen aangeleverd en verder uitgewerkt. Ook heeft de commissie vanuit expertise en ervaring samen met de KNRB gewerkt aan de opzet van een Business Club, een nieuwe Topsportovereenkomst en aan diverse sponsorproposities.

COMMISSIE JUNIOREN TOPROEIEN

De Commissie Junioren Toproeien is opgericht om de verbinding tussen de bondscoach junioren en de verenigingen, coaches en roeiers te verbeteren. Zowel door de stem van de verenigingen goed te laten landen bij de bondscoach als de ideeën en plannen van de bondscoach te laten landen bij de verenigingen. Hiertoe heeft de commissie het afgelopen jaar waterdagen mede-georganiseerd, meetings tussen coaches, roeiers, ouders en KNRB bevordert en geholpen bij het evalueren van het vorige jaarplan en het opstellen van een nieuw jaarplan voor de topjunioren.

Na de WK is er door de Hoofdcoach besloten om de begeleiding anders in te richten en is er een Hoofdcoach talentontwikkeling aangesteld. Deze beweging maakte dat een aantal leden van de commissie nu geen toegevoegde waarde zag in het proces, of de commissie en gaven aan uit de commissie te gaan. Omdat de Hoofdcoach Talentontwikkeling actief in gesprek is met alle verenigingen en coaches is besloten om de commissie voor nu niet opnieuw te bemensen. Als het nieuwe plan van de Hoofdcoach Talentontwikkeling is gedeeld is zal het bestuur bekijken of er toegevoegde waarde is voor deze commissie, de rol van de commissie en of en wie hier eventueel in plaats kunnen nemen.

ATLETENCOMMISSIE

De Atletencommissie vertegenwoordigt de belangen van de topatleten en talenten binnen de nationale selecties binnen de KNRB. Het afgelopen jaar heeft de commissie dat in kleine bezetting gedaan door regelmatig te overleggen over lopende zaken. Aan het eind van de zomer hebben de atleten en het bestuur met elkaar besproken hoe belangrijk deze commissie is en dat er van beide kanten behoefte is aan een actieve, betrokken commissie. In verschillende sessies is een groep atleten naar voren gestapt en is een nieuwe commissie aangesteld. Sinds de start heeft commissie op verschillende thema's (functies, organisatie inrichting, regelgeving, internationale belangenbehartiging) input gegeven aan het bestuur en de organisatie.

COMMISSIE NATIONALE WEDSTRIJDEN

Door het maken van belangenafwegingen geeft de commissie gedegen en gemotiveerde adviezen aan het KNRB-bestuur over de nationale wedstrijden. De adviezen gaan met name over de wedstrijdkalender, wedstrijdprogramma's en klassementen. De commissie stelt het belang van de roeier centraal en streeft ernaar met haar afwegingen en adviezen tot een evenwichtig, uitdagend en praktisch aanbod aan nationale roeiwedstrijden te komen.

Afgelopen jaar heeft de commissie het blauwdruk- en kalenderproces ontwikkeld en verbeterd. Zo zijn er voorbereidingen getroffen voor een mogelijke meerjaarskalender. Ook is het standaardprogramma nationale 2K-wedstrijden geoptimaliseerd. Tot slot is de communicatie en verbinding met de verschillende wedstrijdorganisaties versterkt.

COMMISSIE PARAROEIEN

Op het nationaal roeicongres heeft de Commissie Pararoeien het 'Handboek Pararoeien' gepresenteerd en hierover een workshop verzorgd. Daarnaast is de commissie aanwezig geweest op verschillende evenementen met aandacht voor aangepaste sport zoals; de Open Dag van de Cruyff Foundation, de Nationale Tocht Aangepast roeien en tweemaal op de Talentdag van NOC*NSF. Hiermee is de zichtbaarheid van de aangepaste roeisport vergroot.

JURYCOMMISSIE

De jurycommissie is afgelopen jaar weer druk bezig geweest met werven, opleiden, examineren en trainen van juryleden. Naast opleiding is de commissie ook druk met regeltechnische zaken en randzaken om te zorgen dat de kwaliteit en kwantiteit van jury op peil blijft. Na het in kaart brengen van drempels, is afgelopen jaar de kilometervergoeding ingevoerd, wat met een groot welkom is ontvangen. Daarnaast zijn alle actieve juryleden voorzien van een nieuw kledingpakket. Komend jaar zal de commissie extra focussen op sociale vaardigheid, veilige werkomgeving, maar ook de opleiding en het behoud van juryleden.

COMMISSIE ROEIWATEREN

De Commissie Roeiwateren ondersteunde en adviseerde roeiverenigingen die problemen hadden met hun roeiwateren in 2024, waaronder RV Iris in Lisse, RV de Meerij in Veghel, DRV34 in Emmen, RV de Hertog in 's Hertogenbosch, Asser Roeiclub of RV Aengwirden in Heerenveen. Ook verzorgden zij een workshop op het Nationaal Roeicongres. De commissie is structureel en incidenteel in

overleg met diverse provincies, gemeenten, waterschappen of het Rijk over plannen en bedreigingen voor onze roeiwateren. Concreet voorbeelden in 2024 waren het Roeiconvenant Zuid-Holland, roeien op de Amstel en de grachten van Amsterdam en het niet-bedienen van sluizen in Zuidoost-Nederland voor roeiboten (en kano's).

Verder is deelgenomen aan de bijeenkomsten van de Stichting Waterrecreatie Nederland en is veel samengewerkt met (regionale) vertegenwoordigers van het Watersportverbond.

COMMISSIE RECREATIEF ROEIEN

De bestuurscommissie recreatief roeien is vooral de eerste helft van het jaar erg druk geweest. Het jaar 2023 stond in het teken van het opleveren van een onderzoeksrapport. In 2024 stond het presenteren van het rapport centraal. Dat gebeurde naar de respondenten in een digitale meeting op 10 januari, daarna volgde een presentatie op het roeicongres van 3 februari en een toelichting op het instructeurscongres op 3 maart en tenslotte is op 6 april 2024 het onderzoeksrapport officieel aangeboden aan het bestuur van de KNRB. Het rapport heeft ertoe geleid dat iemand kon worden aangetrokken die zich speciaal gaat richten om de aanbevelingen vanuit het rapport verder uit te werken zodat de kennis niet verloren gaat maar een praktische uitvoering kan krijgen op de roeiverenigingen in Nederland. Een grote ambitie voor zo'n klein groepje vrijwilligers, maar haalbaar.

Het najaar van 2024 is gebruikt om de projectleider aan te trekken en in te werken zodat ze in 2025 goed uit de startblokken

kan komen. Tegelijkertijd was dit een logisch moment voor een aantal commissieleden om hun werkzaamheden over te dragen aan een volgende, hopelijk weer zo'n enthousiaste groep.

TOERCOMMISSIE

De Toercommissie heeft in 2024 zes prachtige roeitochten aangeboden over de Limburgse Maas, de Unstrut-Saale en de Thames. De reis naar de Londense Thames was bij inschrijving zoals gewoonlijk verreweg het populairst. Alle reizen zijn met volle bezetting uitgevoerd, op twee bootbezettingen na bij de Unstrut-Saale tocht. Er hebben 184 roeiers deelgenomen aan de toertochten. Daarvan was ongeveer 33% nieuweling. Alle tochten zijn prima verlopen.

De botenwagens, beladen met twee wherries stonden dit jaar bij de rivier de Gudenå in Denemarken en bij de Sarthe en Mayenne in Frankrijk (Angers). In Denemarken waren de botenwagens 9 van de 13 weken bezet. In Frankrijk 4 van de 7 weken.

Het botenpark van de toercommissie is dit jaar uitgebreid met twee nieuwe wherries van de firma Macboat. Hierdoor kunnen beide kleine botenwagens in de zomer drie maanden op locatie gebruikt worden door ploegen van 8 tot 10 roeiers. Enkele Macboat-wherries die in de grote tochten gebruikt worden hebben een onderhoudsbeurt gehad.

COMMISSIE STATUTEN EN REGLEMENTEN

Op 15 oktober 2024 is de Commissie Statuten en Reglementen opgericht. Het doel van deze commissie is het ondersteunen van de KNRB en haar verenigingen bij het maken van moderne en begrijpelijke verenigingsstatuten waarin de band

met de KNRB en het tuchtrecht gewaarborgd is en variatie in de organisatievormen van verenigingen mogelijk is. Daarnaast is de commissie beschikbaar om andere documenten te reviewen op verzoek van de algemeen directeur KNRB en de secretaris KNRB.

Bij de oprichten is deze commissie als volgt samengesteld: Menno Treffers (voorzitter), Annelie Jonker (secretaris), Siemen de Graaf en Max Jongeneel.

Sinds haar oprichting tot 2025 heeft de commissie vijf verzoeken ontvangen om nieuwe verenigingsstatuten te beoordelen. Vier daarvan zijn inmiddels goedgekeurd.

