



JAARVERSLAG 2021

INHOUDSOPGAVE

VOORWOORD.....	3
ALGEMEEN.....	5
ALGEMENE BUREAUZAKEN EN FINANCIËN.....	5
BESTUURLIJK KADER.....	5
VEILIGE EN TOEGANKELIJKE ROEISPORT.....	6
MARKETING, COMMUNICATIE EN PARTNERSHIPS.....	7
SPORTPARTICIPATIE.....	9
SPORTONTWIKKELING.....	9
OPLEIDINGEN EN KADER.....	12
ROEIEVENEMENTEN.....	12
JAARREKENING 2021.....	19
1. BESTUURSVERSLAG.....	21
2. JAARREKENING.....	22
3. OVERIGE GEGEVENS.....	41
4. BIJLAGEN.....	42
BIJLAGEN JAARVERSLAG.....	47



VOORWOORD

Na een roerig 2020 dachten we in 2021 in rustiger vaarwater terecht te komen. Helaas, het liep een anders. Covid-19 bleef de kop op steken en de Olympische Spelen in Tokio werden mede daardoor gedomineerd. Live bijeenkomsten lukten helaas ook nog niet goed.

Hier kwam bij dat de onvolledige en wisselende bezetting van het KNRB-team ook het een en ander van de flexibiliteit van onze medewerkers heeft gevraagd.

Terugkijkend op dit jaar, mogen we concluderen dat we veel voor elkaar hebben gekregen. Als klapstuk moet ik het optreden van onze Olympiërs natuurlijk noemen: zes keer een blik waarbij de mannen dubbelvier hun favorietenrol in de lastigste omstandigheden waar hebben gemaakt. Een voorbeeld voor de sport en voor het gehele land.

We waren er bij het opstellen jaarplan 2021 vanuit gegaan dat er geen COVID-19 maatregelen zouden zijn. Tegen beter weten in. Dat heeft helaas ook voor een

aanzienlijke extra kostenpost geleid ten behoeve van de deelname in Tokio.

Iedereen; wedstrijdorganisaties, commissies, verenigingen en ons bureau heeft er ondanks de pandemie met al haar beperkingen het beste van gemaakt. Door de inzet van velen is er toch aardig wat geracet en flexibiliteit getoond, zo vond de Heineken Roevierkamp niet in februari plaats maar roeiden we die nu in oktober.

Als ik kijk naar de speerpunten van het jaarplan 2021 kunnen we al met al tevreden zijn: het Meerjarenplan 2017+ is geëvalueerd, de concept missie, visie en ambitie aangescherpt, een SWOT-analyse met trends en ontwikkelingen zijn gedaan, thema's zijn benoemd. Nieuwe doelen staan in de steigers, missies zijn geformuleerd en kerntaken zijn opgepoetst. We hebben in grote lijnen voor ogen waar we aan willen werken. De komende maanden, als de nieuwe bestuurders en de zes nieuwe medewerkers op het bureau echt aan boord zijn, vullen we de laatste witte vlekken in. We komen ook feedback op het concept ophalen en eind 2022 willen we het definitieve stuk door de Algemene Vergadering laten goedkeuren.

Tokio was een tweede speerpunt. Naast wat ik hierboven noemde, wilden we de gelegenheid te baat nemen om ons goed in de kijker te spelen bij de media, onze eigen social kanalen optimaal te benutten en om nieuwe sponsors te vinden. Zelfs zonder nieuwe hoofdsponsor hebben we met een met diverse potentiële partners gezamenlijke trajecten geconcipieerd om toe te werken naar Parijs 2024. En er zijn anderen die zich ook graag zouden afficheren met onze mooie sport en mensen.

We hebben veel geïnvesteerd in ICT; meer dan we ons hadden voorgenomen, maar we denken hiermee een goede investering naar de toekomst te hebben gedaan waar vooral ook de leden van gaan profiteren.

Er is veel ontwikkeld voor en met de junioren, maar we zijn er nog niet. De juniorencommissie heeft al mooie resultaten bereikt en de DIYR internationale junioren regatta was een groot succes!

We hebben voor het eerst een nationale afvaardiging naar het WK Coastal gestuurd. Dit blijkt echt een andere tak van sport; olympisch goud was makkelijker voor Koen Metsemakers.

Ook op het speerpunt van het zijn van een inclusieve bond, waar iedereen veilig kan roeien, hebben we vooruitgang geboekt. De werkgroep diversiteit & inclusie is op stoom.

Er komen meer meldingen van ongewenst gedrag naar voren, wat aangeeft dat men ruimte voelt voor het doen van meldingen. Dat is goed en belangrijk.

Ook hebben we twee nieuwe bestuurders en zoals ik al zei, veel nieuwe medewerkers op het bureau en in de topsportorganisatie. Dat heeft ook geleid tot het vertrek en afscheid van een aantal collega's waarvan we de kosten in 2021 hebben genomen.

We gaan al met al met veel energie 2022 in, en als u dit leest zijn we al hard op weg.

Laten we er een gezamenlijke tocht van maken. Ik zeg: "aan de boorden!"

Rutger Arisz

Voorzitter van de Koninklijke Nederlandse Roeibond



ALGEMEEN

ALGEMENE BUREAUZAKEN EN FINANCIËN

Doel:

MODERNE BONDSORGANISATIE DIE TOEGEVOEGDE WAARDE LEVERT AAN ALLE BETROKKENEN EN HIERMEE RELEVANTIE HEEFT IN HAAR ROL EN POSITIE VOOR HAAR LEDEN.

Binnen de bondsorganisatie en het bestuur zijn als gezegd een aantal wijzigingen doorgevoerd. De afdeling Sportparticipatie kent nu een aantal meer seniore medewerkers waarmee we de breedtesport een impuls geven. Hierdoor krijgt de manager Sportparticipatie meer tijd om de breedtesportcommissies operationeel aan te sturen.

Vorig jaar hebben we de jaarlijkse bestuursevaluatie gedaan met ondersteuning vanuit NOC*NSF. Belangrijk punt daaruit is dat we meer een bestuur op afstand willen zijn, met het KNRB team in de stuurstoel. Daarvoor was het meerjarenplan en een goed uitgerust KNRB

team dat werkt vanuit die gezamenlijke visie, in plaats van vanuit de pijlers, een belangrijke voorwaarde. Dit zal bij de Algemene Vergadering in november ook te zien zijn, doordat de Algemeen Directeur van de KNRB aan tafel zit, zoals ook de praktijk is bij World Rowing en NOC*NSF, en de Algemeen Directeur de meeste terugkoppeling kan doen. Al blijft natuurlijk het bestuur verantwoordelijk en legt zij verantwoording af aan u, de leden, in de Algemene Vergadering.

BESTUURLIJK KADER

Doel:

COMPETENT KADER DAT LEIDING GEEFT AAN EEN GEZONDE EN STERKE VERENIGING.

ONZE UITGANGSPUNTEN ZIJN: DUURZAAMHEID IN BESTUREN, LEIDERSCHAP IN DE SPORT, INCLUSIVITEIT EN DIVERSITEIT.

Afgelopen jaar heeft COVID-19 roet in het eten gegooid van de regiobijeenkomsten. Helaas hebben we geen fysieke hackathon voor bestuurders van studentenroeiverenigingen kunnen

organiseren, maar zijn ze wel online met de Missie H2 Energy Challenge aan de slag gegaan. Ook hebben we digitale voorzitters- en themabijeenkomsten georganiseerd. Zo hebben we toch veel kennis kunnen uitwisselen en konden wij in gesprek gaan over de wensen, verwachtingen en behoeften van onze bestuurders en betrokkenen.

We hebben verschillende stappen gezet om het veilig sportklimaat te bestendigen en verstevigen binnen de KNRB. Er is een nieuw vertrouwenscontactpersoon (VCP) aangesteld, waarmee de KNRB beschikt over twee VCP's voor onze roeigemeenschap, bondsorganisatie, als sparringpartner voor de VCP's van verenigingen en voor het adviseren en ondersteunen van melders.

VEILIGE EN TOEGANKELIJKE ROEISPORT

Doel:

EEN VEILIGE ROEISPORT STRUCTUREEL OP DE AGENDA WETEN TE HOUDEN EN HIER ZICHTBAARHEID EN BEKENDHEID AAN GEVEN.

Met de studentenroeiverenigingen is inmiddels alweer een aantal keer een jaarlijkse gezamenlijke bijeenkomst gehouden over het onderwerp sociale veiligheid, georganiseerd door KNSRB, NSRF en KNRB. Het doel hiervan is de studentengemeenschap te informeren over het thema sociale veiligheid, hen bekend te maken met de vertrouwenscontactpersonen en door middel van cases besprekingen vertrouwd te maken met verschillende aspecten waarmee zij te maken krijgen als er een zaak speelt (zoals afhandelen van de situatie, omgang met media, informeren van stakeholders etc.) De bijeenkomst die gepland stond voor de besturen van de verenigingen in najaar 2021, is verplaatst naar begin 2022.

Het Mulier Instituut heeft in 2021 onderzoek gedaan bij de KNRB naar hoe roeiverenigingen omgaan met het thema grensoverschrijdend gedrag. Het doel van dit onderzoek is om inzicht te krijgen in hoe verenigingsbestuurders hun club weerbaar maken tegen vormen van grensoverschrijdend gedrag en hoe het thema het beste kan worden opgepakt op sportverenigingen. Daarmee hoopt de KNRB als bond een bijdrage te kunnen leveren aan een veilige sport, niet beperkt tot het roeien. De uitkomsten van dit onderzoek verwachten wij in de eerste helft van 2022.

Als (top)sportbond hebben wij het afgelopen jaar regelmatig contact gehad met het Centrum Veilige Sport Nederland (CVSN), de organisatie die meldingen over ongewenst gedrag bijhoudt, adviseert in het afhandelen van cases en ook zelf meldingen afhandelt. Samen met CVSN houden de vertrouwenscontactpersonen van de KNRB meldingen bij in het landelijk administratiesysteem, waardoor overzicht ontstaat over de aard van meldingen en de afhandeling van zaken.

In 2021 is de KNRB, op advies van onze eigen tuchtcommissie, aangesloten bij het Instituut Sportrechtspraak (ISR) voor matchfixing en voor seksuele intimidatie. Twee thema's waarbij grote deskundigheid en ervaring nodig is om tuchtzaken tot een goed einde te brengen. Voor de KNRB is het een belangrijke stap in het structureel organiseren van een veilig sportklimaat, dat tuchtzaken rond seksuele intimidatie en matchfixing door de deskundige en ervaren tuchtrechters van het ISR zullen worden behandeld.



MARKETING, COMMUNICATIE EN PARTNERSHIPS

PARTNERSHIPS

Doel:

EXTRA PUBLICITEIT GEVEN AAN DE NEDERLANDSE KAMPIOENSCHAPPEN ROEIEN MET ALS DOEL PARTIJEN TE INTERESSEREN VOOR PARTNERSHIPS VAN DEZE EVENEMENTEN

EEN TOEKOMSTBESTENDIG SPONSORHUIS VORM EN INHOUD GEVEN MET ALS DOEL SPONSORINKOMSTEN VOOR DE TOEKOMST VEILIG TE STELLEN

In aanloop naar de Olympische en Paralympische Spelen zijn er verschillende activiteiten georganiseerd in samenwerking met de partners van de KNRB. Voorbeelden hiervan: Missie H2 Energy Challenge, Aegon campagne 'Denk vooruit. Denk Aegon.', Kiwa Hydrogen Centre bezoek van de vrouwen vierzonder en waren we aanwezig op het TeamNL Olympic Festival met een virtuele roeibaan mede mogelijk gemaakt door RP3 Rowing.

Ook zijn er naar aanloop door diverse media verhalen over de toproeiers gemaakt, zoals

de serie "On the record, onze weg naar Tokio" van AVROTROS.

Er was meer media aandacht dan ooit voor het roeien tijdens de Olympische Spelen in Tokio. Roeiers waren te zien bij Humberto, oud roeiers als commentatoren bij de NOS en de eerste gouden medaille is gewonnen door het roeien wat een enorme impact heeft gemaakt.

Ook is er afgelopen jaar gewerkt aan de invulling van een toekomstbestendig sponsorhuis. Afgelopen jaar zijn hebben de eerste verkennende gesprekken plaats gevonden zodat we invulling kunnen geven aan dit sponsorhuis met nieuwe en bestaande partners richting de toekomst. Hierbij zetten we in op verschillende domeinen, waarbij partners niet alleen de roeisport kunnen versterken, maar ook elkaar.

In lijn met het toekomstig sponsorhuis is er afgelopen jaar ook een begin gemaakt aan de ontwikkeling voor een professionaliseringsslag op de NK's, dit wordt in 2022 verder opgepakt.

Tot slot werden in verband met de huidige COVID-19 situatie de Nederlandse Kampioenschappen met beperkte maatregelen te organiseren. Mede hierdoor

was het voor de toppers in beperkte mate mogelijk om mee te doen aan de wedstrijden en zagen we hiervan ook het effect in landelijke publiciteit. Desalniettemin hebben we op onze eigen kanalen veel aandacht besteed en werd dit ook goed ontvangen.

COMMUNICATIE

In communicatie is verder gewerkt aan de positionering van de bond. Van de huisstijl tot de communicatiekanalen zijn er strategische keuzes gemaakt die de KNRB niet alleen een professionelere uitstraling geven op korte termijn, maar op lange termijn daadwerkelijk het verschil gaan maken in het bedienen van de verschillende doelgroepen en stakeholders.

Doel:

**MEDIA-AANDACHT EN PUBLICITEIT
GENEREN VOOR (DE PRESTATIES VAN)
HET NEDERLANSE (TOP)ROEIEN**

**AANSPREKENDE CONTENT MAKEN OVER
ONZE ROEIESPORT DIE BIJDGRAAGT AAN
ONZE LEDENGROEIDOELSTELLING EN HET
VERGROTEN VAN ONZE ONLINE VOLGERS**

Er is hard gewerkt aan het vernieuwen van KNRB.nl welke achter de schermen wel klaarstaat om in februari 2022 live te gaan.

We zijn meer content in eigen beheer gaan maken. Door meer tijd te nemen voor interviews en fotografie zijn daarvan de eerste resultaten zichtbaar geweest op ROEIEN.nl.

Er is een ambassadeurs traject gestart met Nelson Ritsema, Laila Youssifou en Corné de Koning als boegbeelden van het roeien. Daarin hebben we deze gezichten in eigen communicatie vaker laten terugkomen en voorgedragen bij externe media en partners.

We stonden dichterbij topsport door als communicatie mee te gaan naar het OKT en het EK in Luzern. De gemaakte beelden daar zijn gebruikt in de uitzendingen van de NOS waardoor we meer landelijke uitzendtijd hebben gekregen.

De social media die linken naar ROEIEN.nl en KNRB.nl hebben we op Facebook en Instagram gesplitst om de doelgroepen achter deze platformen beter te bedienen.

We zijn 14% gegroeid met social media volgers.

ROEIEN.nl is in 2021 voor het eerst een groter platform geworden kijkend naar bezoekersaantallen dan KNRB.nl en is nog altijd groeiende. Met name rondom de Olympische Spelen hebben een record aantal mensen het nieuws en verschillende pagina's op ROEIEN.nl bezocht.

De ROEIEN.nl app is in de ijskast gezet voor volgend jaar. Zodra de app ook uitslagen kan tonen met een juiste koppeling gaan we de app finetunen en aan de man brengen.

MARKETING

Doel:

**ROEICOACHES EN ROEI-INSTRUCTEURS
STIMULEREN EN INTERESSEREN OM MEE
TE DOEN AAN EEN KNRB-OPLEIDING**

In 2021 is er een stap gezet om voor de KNRB opleidingen een communicatiestrategie te bepalen en daarmee meer aandacht te genereren voor de roeicoach en –instructeur opleidingen. In verband met een wisseling van personeel is de uitvoering hiervan naar 2022 verschoven.



SPORTPARTICIPATIE

Sportparticipatie heeft de ambitie om meer mensen, beter, vaker, veilig en met meer plezier aan het roeien te krijgen.

In 2021 hebben verenigingen, commissies, wedstrijdorganisaties en team Sportparticipatie een enorme veerkracht getoond. Allen zochten en vonden mogelijkheden om te roeien, te leren of te racen. Verenigingen dachten in mogelijkheden, er is dit jaar veel geroeid in kleinere nummers en de sport is in zijn geheel gegroeid.

Een aansprekend voorbeeld van deze veerkracht is het WAB-wedstrijdplan. Door het delen van de risico's, financiële bijdrages van verenigingen, garantstelling van de KNRB en een aantal wedstrijdorganisaties, zijn dit jaar alle NK's doorgegaan en konden wedstrijdroeiers racen.

Een meerderheid van de roeiwereld steunt de uitgangspunten voor de coachlicentie maar was nog

onvoldoende voor een juridische verankering in het HR. Covid maakte het noodzakelijk dat opleidingsactiviteiten digitaal werden voortgezet. Dit leverde nieuwe inspiratie op en de vele webinars werden goed bezocht.

Ook in 2021 speelde Covid-19 nog een rol en zo was team sportparticipatie ook dit jaar intensief betrokken bij het opstellen van protocollen en handvatten, het meedenken over constructieve oplossingen, het lobbyen bij NOC*NSF en lokale overheden voor meer ruimte voor de roeisport, het communiceren en beantwoorden van vragen over praktische uitvoering van de maatregelen op de vereniging of een activiteit.

SPORTONTWIKKELING

Doel:

LEDENGROEI VAN 5,5% REALISEREN ZODAT WE 38.000 ROEIERS HEBBEN.

Dit jaar is er enorme inzet geweest voor juniorengroei door zowel vrijwilligers als verenigingen. Resultaten hiervan worden pas zichtbaar zodra de facturatie is afgerond.

Hieronder een korte opsomming van de activiteiten en producten die zijn opgeleverd:

- Alle regio's een competitie.
- Koningsspelen.
- Juniorenwervingskaart.
- Wervingsdrieluik van webinars.
- Video cursus niveau 1 voor junioreninstructeurs
- Virtuele NSRK.

Er is zeer veel kennis en data opgehaald met de verenigingsmonitor. De verenigingsmonitor is een eerste stap naar meer kwalitatieve data en is ingevuld door ruim de helft van de verenigingen. De monitor geeft onder andere inzicht in de vitaliteit van roeiverenigingen zodat we hier gerichte vervolgactiviteiten op kunnen ontwikkelen. Verenigingen die de monitor hebben ingevuld kunnen inloggen op hun dashboard, waar ze zichzelf kunnen vergelijken met roei- en overige sportverenigingen. Het reguliere ledenonderzoek is opgeschoven naar voorjaar 2022.

Het plan "databeheer breedtesport" is nog niet voldoende van de grond gekomen. Het goed juridisch en technisch inrichten van de systemen vergt meer tijd, wij verwachten hier een echte stap op te kunnen zetten, zodra de ICT-systemen zijn opgeleverd.

De commissie nieuwe verenigingen werpt zijn vruchten af; dit jaar zijn RV harder in Harderwijk en DRV 34 en Emmen formeel opgericht. Wij

verwachten dat ze komend jaar lid worden van de KNRB.

Daarnaast zijn er ook steeds meer watersportverenigingen die een roeiafdeling beginnen, zoals IJburg in Amsterdam en Skuytevaer in Katwijk. In nog zeker 5 andere plaatsen lopen gesprekken met initiatiefnemers. Zodra er meer zicht is op realisatie delen we dit met de roeiwereld.

De roeiwaterenkaart is in 2021 gelanceerd. Deze kaart wordt door veel verenigingen en waterbeheerders gebruikt. De kaart is inmiddels ruim 5000 keer geraadpleegd, de helft door roeiers en de helft door andere partijen.

Het handboek roeiaccommodaties is geheel vernieuwd met meer aandacht voor duurzaamheid, gebruik van coastboten en veranderde wensen voor indoor-, douche- en kleedruimten.

Voldoende en veilig roeiwater vraagt steeds meer de aandacht. De normen die in ons handboek staan zijn overgenomen door Rijkswaterstaat en NOC*NSF en worden gebruikt als referentiekader voor waterbeheerders. Hoewel deze minimale eisen op steeds meer plekken onder druk staan door meer drukte op het water, en door bouwwerkzaamheden langs het water, zien we dat verenigingen goed de weg naar de (lokale) overheden kunnen blijven vinden

In de november AV is met grote meerderheid de richtlijn zichtbaarheid vastgesteld. Deze schrijft onder andere een betere zichtbaarheid op het water voor roeiers voor.

OPLEIDINGEN EN KADER

Doel:

IEDERE ROEIER HEEFT TOEGANG TOT EEN GEKWALIFICEERDE ROEICOACH/INSTRUCTEUR

Het draagvlak voor coachlicentie is gegroeid. Een aantal stakeholders heeft zich enorm ingezet om de achterban mee te nemen via communicatie en ontmoetingen met de roeiwereld. Het brede aanbod van onderwerpen om de opgedane kennis van coachopleidingen te kunnen onderhouden kon op waardering rekenen; er werden echter nog praktische vraagtekens geplaatst. Hierdoor is het nog niet gelukt om de coachlicentie juridisch te verankeren en om ervoor te zorgen dat er 250 coaches in het bezit zijn van een coachlicentie.

Naast de coachlicentie is er gefocust op doorgaan van de vaste opleidingsactiviteiten geweest.

In het najaar van 2021 zijn er acht opleidingen van start gegaan mede door de inzet en promotie van het sportakkoord.

Er zijn zeven webinars georganiseerd, welke wederom enthousiast ontvangen werden. Op basis hiervan is er een concept bijscholingskalender 2022 opgesteld.

In 2021 is mede door Covid, de eerste, volledig online, opleiding met een fysieke centrale praktijkdag georganiseerd. Verdere uitwerking van blended learning staat op de wensenlijst en in 2022 worden er vervolgstappen genomen om dit vaker te kunnen toepassen.

Het is nog niet gelukt om de werving nieuwe docenten in regio Noord, Zuid

en Zeeland op te starten, dit wordt medio 2022 alsnog opgepakt.

ROEIEVENEMENTEN

Doel:

VOOR ELK ROEINIVEAU AANTREKKELIJKE EVENEMENTEN EN EEN GOEDE VERTEGENWOORDIGING VAN DE DOELGROEP BINNEN DE KNRB.

De gezamenlijke aanpak van het vergroten van de wedstrijdcapaciteit was in dit Corona-jaar de inspiratie voor het WAB-wedstrijdplan. Door een grote inzet van vrijwilligers, het delen van de risico's, financiële bijdrages van verenigingen, garantstelling van de KNRB en een aantal wedstrijdorganisaties, zijn dit jaar alle NK's doorgegaan en konden wedstrijdroeiers racen op een aantal wedstrijden, waarbij de evenwichtige spreiding de leidraad is geweest. Ook voor de kalender 2022 is er goed en zorgvuldig nagedacht over de invulling en programmering en we hebben actiever de input van de roeiwereld hierin kunnen verwerken.

Ten opzichte van 2019 zijn er drie extra nationale wedstrijden toegevoegd aan de kalender: Dutch International Youth Regatta, Northwave Regatta en Bosbaan Voorjaarsregatta. De coronamaatregelen zorgden voor een afgelasting van de Northwave Regatta en de Bosbaan Voorjaarsregatta; gelukkig heeft later in het seizoen de Dutch International Youth Regatta wel plaats gevonden op de Bosbaan. Deze drie extra wedstrijden staan ook in 2022 weer op de nationale wedstrijdkalender

Op het WK Coastal hebben twee verenigingsploegen en een delegatie vanuit TeamNL Roeien deelgenomen, met wisselend succes, maar met veel

energie om verder op te bouwen. Er zijn in 2021 een aantal pop-up coastalwedstrijden georganiseerd die met enthousiasme zijn ontvangen.

Het Junioren Instroom- en Ontwikkelingsklassement (JIK/JOK) zijn beide opgezet en stonden klaar om, net als voor de studenten, een uitgebalanceerd programma te bieden. Door het beperkt aantal wedstrijden zijn deze klassementen in 2021 niet uitgevoerd en gaan nu in 2022 voor het eerst van start.

Masters-, Junioren-, Coastal-, en andere doelgroepcommissies versterkten de regie op de eigen evenementenkalender. Ze maakten daarbij gebruik van input uit de doelgroep en zorgen voor draagvlak voor de gemaakte keuzes bij de desbetreffende doelgroep door transparant te zijn over de gemaakte afwegingen. De communicatie tussen deze doelgroepcommissie en bijbehorende doelgroep is geïntensiveerd en heeft tot nieuwe informatiestromen geleid. Waar de Juniorencommissie, Coastalcommissie, Competitiecommissie, Marathoncommissie en de commissie Nationale Wedstrijden een evenwichtige kalender op hebben kunnen stellen, los van de uitvoering,

zoekt de commissie Masters naar een betere vertegenwoordiging van de Masters op wedstrijden.

Het beperkt aantal wedstrijden die plaats hebben gevonden, gaven te weinig ruimte om de evenementenlicentie bekendheid te geven. De inregeling en de promotie van de evenementenlicentie is voor de NKIR onvoldoende van de grond gekomen en wordt in 2022 opnieuw opgepakt.

De functionaliteit van de wedstrijd-ICT is in 2021 niet vergroot; het overzetten van de bestaande functionaliteit naar het FOYS-pakket kostte meer tijd dan ingeschat. Bij verschillende doelgroepen is de wens van de gebruikers voor extra functionaliteiten uitgevraagd om deze gestalte te geven zodra het programma 'af is'. Ook in 2022 zal de inventarisatie hiervan doorgaan en zodra de bestaande functionaliteit volledig is overgezet naar FOYS, zal een start worden gemaakt met het introduceren van nieuwe wensen.



TOPROEIEN

We kunnen zonder meer stellen dat Nederland het als roeiland voortreffelijk heeft gedaan. Nooit eerder was het roeien succesvoller op de Olympische en Paralympische Spelen en was de gerealiseerde “positieve” aandacht voor de roeisport in de media uitbundiger.

Dat geldt zowel voor dit jaar als over de gehele Olympiade, want de opgaande lijn die getrokken kan worden door de belangrijkste meetpunten sinds de Spelen in 2016, bestaande uit de EK's, WK's en

tenslotte de Spelen van Tokio in 2021 is stevig.

Vanzelfsprekend zijn de Olympische en Paralympische Spelen hierin de belangrijkste graadmeter voor het sportieve beleid. Onze beleidsvisie heeft de werktitel “*Samen naar de top*” en als ondertitel “*De impact van winnende ploegen*”. Onmiskenbaar zijn het resultaat, het topsportklimaat, de maatschappelijke waarde en het effect op de tevredenheid van onze stakeholders sterk verbeterd.

TOPSPORTPROGRAMMA

Doel:

WINNENDE PLOEGEN OP EK's, WK's, OLYMPISCHE EN PARALYMPISCHE SPELEN

EK Varese 2021: 18 ploegen, 15 A-finales (nieuw record), 9 medailles, waarvan 2 Goud.

OS en PS Tokio 2021: 12 ploegen (nieuw record), 9 A-finales (nieuw record), 6 medailles (nieuw record), waarvan 1 Goud.

We kunnen vaststellen dat de resultaatdoelstellingen in hoge mate zijn behaald. Weliswaar op de Olympische Spelen niet met 10+ finaleplaatsen, maar wel met nog twee eerste plaatsen in de B-finales (M2- en W1x). In de eindevaluatie van NOC*NSF op de Olympische Spelen heeft het roeien het hoogste percentage dat aan het nationale uitzendcriterium heeft voldaan.

Daarnaast hebben Corné de Koning en Annika van der Meer de eerste paralympische roeimedaille behaald voor Nederland.

Helaas hebben we zowel op het EK als op de Olympische en Paralympische Spelen niet het beoogde aantal gouden medailles behaald. Wel hebben we vijf zilveren medailles op het EK gehaald en ook op de Olympische Spelen waren vier ploegen er heel dichtbij in de harde strijd om goud (M2x, W4-, LW2x en PR2 Mix2x).

OPLEIDINGSPROGRAMMA

Doel:

HET HERKENNEN EN OPLEIDEN VAN HIGH POTENTIALS VOOR TOPSPORTBEOEFENING IN DE OLYMPISCHE NUMMERS

Afgelopen jaar zijn vier high potentials ingestroomd in het topsportprogramma: Ilse Kolkman (Aegir), Benthe Boonstra (Skoll), Nika Vos (Skoll) & Eve Stewart (Nereus). Echter het instroommoment is verplaatst en is het definitieve aantal bekend in maart 2022.

Atleten

Een mooie uitspraak van Pieter van den Hoogenband, Chef de Mission TeamNL Tokyo, tekent de kwaliteit van onze atleten:

"Zoveel respect voor onze roeiende mannen en vrouwen die een waanzinnige prestatie hebben geleverd". "De besmettingen, de onzekerheden die dit met zich meebrengt en de aangescherpte maatregelen op en rondom de venue zorgden voor een verre van ideale voorbereiding. Maar in plaats van stress werd het een schoolvoorbeeld van kracht halen uit tegenslag. Hulde!"

Na de hectiek van de Spelen heeft het najaar in teken gestaan van evaluatie en planning van individuele maatwerktrajecten, zodat atleten topsport kunnen combineren met werk en/of studie (duale carrière). Ook hebben atleten tijd

gehad om een keuze te maken over hun eigen topsport carrière.

Coaches en specialisten

Ook heeft er na de Spelen een evaluatie plaatsgevonden van het coachkader en zijn de eerste stappen gezet naar een inhoudelijk, organisatorisch en financieel toekomstbestendige structuur. Hierbij hebben we afscheid genomen van Jeroen Spaans, Mark Emke, Titus Weijschede, Marit van Eupen en Josy Verdonkschot. Het coachteam is versterkt door de aanstelling van Freek Robbers, Francesco Fossi en Michelle Darvil.

In 2021 hebben we een nieuwe embedded scientist aangesteld, Koen de Haan. Naar aanleiding van de evaluatie is er besloten om afscheid te nemen van de fysio's binnen het programma.

Trainingsprogramma

In 2021 heeft COVID-19 veel impact gehad op het trainingsprogramma. Zowel voor, tijdens als na de Olympische en Paralympische Spelen. Zo werden tijdens wereldbeker 2 in Luzern de M4- en M8+ onterecht van het water gehouden. Over de Olympische Spelen hoeven we het niet te hebben en is het WK Shanghai afgelast. Dit heeft op zowel op financieel, organisatorisch als logistiek voor veel uitdagingen gezorgd.

Hier past slechts diep respect en bewondering, ongeacht het specifieke resultaat van iedere ploeg. Naast de professionaliteit en weerbaarheid van de atleten toont dit ook de kwaliteit en robuustheid van het hele programma. Onze staf weet excellente ploegen te formeren, deze ploegen op het juiste moment te laten pieken, en onze atleten individueel zo voor te bereiden dat zij zich 'niet gek laten maken', wat er ook gebeurt.

Tot slot werd het programma van 2021 afgesloten met het WK Coastal. Hier kwam naar voren dat we mentaal en fysiek in orde

waren, echter ligt er op technisch, tactisch en strategisch opzicht nog een mooie uitdaging.

Dagelijkse trainingssituatie

Stijn Karst is aangesteld als Junior Asset Manager (OTC) en er is een meerjarenonderhoudsplan voor het Olympisch Trainingscentrum opgesteld. Afgelopen jaar zijn de kosten hoger uitgevallen als het gaat om schoonmaak en hygiëne.

Verder hebben we mede door ondersteuning van de gemeente de dagelijkse trainingssituatie op en rondom de Bosbaan bevorderd. Daarnaast hebben we met dank aan Nereus, Skoll, Willem III en Pampus de trainingen op de Hoge vaart en de Amstel goed kunnen uitvoeren.

Kennis en onderzoek

Op medisch en paramedisch vlak zijn we aangehaakt bij het Athlete Monitoring Systeem (AMS) van NOC*NSF (Smartabase). Ook hebben we in samenwerking met TU Delft twee projecten aangevraagd en gehonoreerd gekregen. Het eerste project gaat over optimaliseren van de voortstuwing, het tweede project is een haalbaarheidsonderzoek naar een gezamenlijke embedded scientist hydrodynamica met zwemmen en watersport.

Talentontwikkeling

In het voorjaar van 2021 zijn Thomas Notermans en Rogier Blink aangesteld als Talentcoaches U19 en U23 aangesteld.

In 2021 er in het kader van talentontwikkeling trainingen, selectie, voorbereiding en deelname georganiseerd aan Coupe de la Jeunesse, ECU19, WKU19, WKU23, EK, WC1, WC2, WC3 en het WK Coastal. Het betrof in totaal 56 ploegen, 158 roeiers en 52 coaches van ruim 40 verenigingen.

Ook is er een tweedaagse kick-off voor het seizoen 2021/2022 georganiseerd met verschillende sprekers en workshopleiders: Ronald Florijn, Eelco Meenhorst, Jabik-Jan Bastiaans, Josy Verdonkschot, Thomas Notermans, Chris IJsbrandy en Monica Visser.

Tot slot zijn er in 2021 acht nieuwe roeiers ingestroomd in het Opleidingsprogramma: David van Velden, David Kampman, Marg van der Wal, Femke van de Vliet, Lucas Keijzer, Jelle Bakker, Edward den Beer Poortugael, Pieter van Veen.

Organisatie en leiderschap

De Roeibond heeft in november 2020 de Ambitie 2021-2028 uitgesproken zich blijvend te willen ontwikkelen naar de beste drie roeilanden van de wereld en op de nog langere termijn zelfs naar het beste roeiland van de wereld. Op deze Spelen waren we zelfs al Top-3. Het is nu zaak om dat vast te houden en "Samen aan de top te blijven".

In het najaar is verder geëvalueerd en hebben we ook vastgesteld dat er in de Beleidsvisie Toproeien drie belangrijke aandachtspunten bijkomen om de ambitie en missie van de roeibond te kunnen blijven verwezenlijken.

Het gaat om:

- Ontwikkelen Coastal van internationale wedstrijd sport naar Olympische topsport.
- Bevorderen en bewaken van zowel de kernwaarden, als de kritische principes van presteren, binnen een verantwoord topsportklimaat.
- Beter zichtbaar maken en vergroten van de maatschappelijke waarde.

Direct in het najaar zijn we ook daarmee gestart met de implementatie.

ORGANISATIEONTWIKKELING

Om de voorgestane kwaliteitsverbetering en deze nieuwe aandachtspunten te bemensen en binnen de kaders te kunnen financieren hebben we allereerst op het vlak van organisatieontwikkeling een vernieuwing en verbetering van zowel het financiële perspectief, het organisatie perspectief alsook het proces-perspectief ingezet.

Coastal

Er was een verkennende afvaardiging naar het WK Coastal, we hebben bij NOC*NSF middelen aangevraagd en verkregen om in 2022 Coastal in bescheiden mate verder te verkennen en de Coastal-verenigingen, de Coastal commissie en de professionals van de KNRB zijn bezig om een integraal en samenhangend meerjaren plan inhoud te geven.

Verantwoord sportklimaat

Naast alle onderwerpen waarover u elders in dit jaarverslag in de paragraaf “een veilige en toegankelijke roeisport” heeft kunnen lezen hebben wij ook zelf een intern onderzoek laten uitvoeren naar de veiligheid van het topsportklimaat binnen Toproeien. Vooral om zelf in de spiegel te kijken, van te leren en aandachtspunten gelijk op te pakken. Er zal dus uitdrukkelijk aandacht zijn voor excelleren binnen een veilig en verantwoord topsportklimaat.

Meer maatschappelijke waarde

Omdat topsport in toenemende mate gefinancierd wordt met publiek geld versterkt dit de toenemende aandacht voor de maatschappelijke betekenis en verankering van topsport in de samenleving. Zo is het credo van het sportakkoord: “meer medailles, in meer sporten, met meer impact”.

Het gaat niet meer alleen om de prestaties. Zo heeft bijvoorbeeld het gebruik van social media een enorme toevlucht genomen en

dat heeft een groot effect op hoe er naar topsport(prestaties) wordt gekeken en op de waarde hiervan. Wij willen de waarde van onze mooie sport beter zichtbaar maken en verder vergroten. In 2021 is hierop al veel inzet gepleegd door de mooie verhalen beter en vaker te vertellen.

Net als “Winnende ploegen” vraagt ook het “Vergroten van de maatschappelijke waarde” om een lange termijn strategisch plan. In het topsportprogramma zijn we met verschillende doelgroepen in een meerjarenopleidingsplan tegelijkertijd bezig met vier stappen. Daar komt nu een vijfde stap bij.

Om in een positie te komen om te winnen moet je er allereerst voor zorgen dat je het niveau hebt en op het evenement zelf in topvorm bent. Vervolgens gaat het er dan om de beste races af te leveren op het moment dat het er om gaat. “Méér impact” vraagt daarbij om het beter zichtbaar maken en het vergroten van onze (maatschappelijke) waarde. Dat gaat “haal-voor-haal”:

1. Niveau ontwikkelen naar deelname.
2. Deelname omzetten in finaleplaatsen,
3. Finaleplaatsen omzetten in medailles.
4. Medailles omzetten in goud: “Winnende ploegen”.
5. Het resultaat, maar zeker ook het proces, omzetten naar “Méér Impact”.

Het is duidelijk dat we deze Olympiade flinke halen hebben gemaakt. Projecten Parijs en Los Angeles bouwen hierop verder en gaan vooral over het realiseren van de volgende halen in Roeien, Pararoeien en Coastal. Maar zonder de basis - halen 1, 2 en 3 - te verwaarlozen.

Naast het verbeteren van dit eerste (traditionele) spoor om meer impact te hebben zijn we begonnen met het maken van een lange termijn strategisch plan om gericht te gaan sturen op het verder

vergroten van de maatschappelijke waarde van roeien.

Een tweede spoor is door zelf topsport maatschappelijk verantwoord te organiseren, denk aan een duurzame en verantwoorde organisatie van topsport, (top)sportevenementen en (top)sportaccomodaties. Maar denk daarbij ook aan grenzen verleggen zonder daarbij grensoverschrijdend te zijn; een verantwoord topsportklimaat.

Een derde spoor is door met topsport meer bij te dragen aan maatschappelijke vraagstukken, denk aan gezondheid, vitaliteit, schoon water of de energietransitie.

We kijken er naar uit om de komende jaren ook deze extra halen te maken.

Commissaris Toproeien en Atletencommissie

- Afscheid Chris (Erelid!), benoeming Sjoerd als Commissaris Toproeien,
- Afscheid AC 2.0, verkiezing AC 3.0. Atletencommissie: eind van het jaar verkiezingen en borgen van plaats in de organisatie (Topsportstatuut).

Koninklijke Nederlandse Roeibond

JAARREKENING 2021

Amsterdam, 26 februari 2022

INHOUD

1. Bestuursverslag

2. Jaarrekening

- Balans per 31 december 2021
- Staat van baten en lasten over 2021
- Toelichting

3. Overige gegevens

- Voorstel verwerking saldo baten en lasten
- Controleverklaring

4. Bijlagen

- Kasstroomoverzicht 2021
- Gecomprimeerde begroting 2022
- Resumé baten en lasten per pijler

1. BESTUURSVERSLAG

Voor het bestuursverslag wordt verwezen naar het “Jaarverslag 2021”, welke tegelijk met deze jaarrekening beschikbaar gesteld wordt aan de leden.

Amsterdam, 26 februari 2022

Rutger Arisz, *voorzitter*

Hélène Fobler, *secretaris*

Danielle van Rieven, *penningmeester*

Carolina Wielinga, *commissaris marketing & communicatie*

Sjoerd Hamburger, *commissaris toproeien*

Feike Tibben, *commissaris sportontwikkeling*

IJsbrand Haagsma, *commissaris opleidingen en vrijwilligersbeleid*

Wouter van Groeningen, *commissaris evenementen*

2. JAARREKENING

Balans per 31 december 2021

(na verwerking voorstel bestemming saldo van baten en lasten)

2021
EUR 1000

2020
EUR 1000

Activa

Vaste activa

Materiële vaste activa	4	1.518	1.395
		1.518	1.395

Vlottende activa

Vorderingen en overlopende activa	5	428	436
Liquide middelen	6	585	960
		1.013	1.396
		2.531	2.791

Passiva

Eigen vermogen	7		
Algemene reserve		1.423	1.469
Bestemmingsreserves		161	348
		1.584	1.817

Voorzieningen	8	156	128
Langlopende schulden	9	216	238
Kortlopende schulden	10	575	608
		2.531	2.791

Staat van baten en lasten 2021

		2021	Begroting 2021	2020
		EUR 1000	EUR 1000	EUR 1000
Baten				
Algemeen	12	1.533	1.426	1.352
Communicatie en sponsoring	13	100	87	204
Sportparticipatie	14	225	336	119
Topsport	15	2556	2.453	2.094
Organisatie WCIII	16	-	-	9
		4.414	4.302	3.778
Lasten				
Algemeen	18	745	573	527
Communicatie en sponsoring	19	235	258	321
Sportparticipatie	20	473	594	344
Topsport	21	3.194	2.891	2.479
Organisatie WCIII	22	-	-	-
		4.647	4.316	3.671
Saldo van baten en lasten		-233	-14	107
Bestemming van saldo van baten en lasten				
Onttrekking aan Bestemmingsreserves		-187	-14	-28
Dotatie aan Bestemmingsreserve		-	-	40
Onttrekking aan Algemene reserves		-46	-	-
Dotatie aan Algemene reserves			-	95
Mutatie van E.V.		-233	-14	107

Toelichting

1. Algemeen

De Koninklijke Nederlandse Roeibond, handelsregister 40531815, (hierna “KNRB”) is op 21 januari 1917 opgericht met als doel het bevorderen van de roeisport. De KNRB is een vereniging met als leden in Nederland gevestigde roeiverenigingen en regionale roeibonden. De KNRB is statutair gevestigd in Amsterdam, maar is feitelijk gevestigd op Bosbaan 10 te Amstelveen.

De jaarrekening is opgesteld conform de “Richtlijn voor Jaarverslaggeving RJK C1 kleine organisaties zonder winststreven”. Uit hoofde van deze richtlijn is tevens de begroting 2020 opgenomen in de staat van baten en lasten, zoals deze door de algemene ledenvergadering van 18 november 2019 is goedgekeurd. Op deze begroting is geen accountantscontrole toegepast.

2. Waarderingsgrondslagen en grondslagen voor het bepalen van het resultaat

Algemeen

Zover niet anders wordt vermeld, worden alle activa en passiva opgenomen tegen geamortiseerde kostprijs. Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop deze betrekking hebben en ook aan de pijler waar deze betrekking op hebben.

Bij de toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening worden diverse oordelen en schattingen gemaakt. De belangrijkste oordelen en schattingen zijn:

- Levensduur vaste activa en daaruit voortvloeiende afschrijvingen;
- Inbaarheid van de vorderingen;
- Voorzieningen.

Valutaomrekening

Een transactie in vreemde valuta wordt bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen de functionele valutakoers op transactiedatum.

Salderen

Een actief en een post van het vreemd vermogen worden gesaldeerd in de jaarrekening opgenomen uitsluitend indien en voor zover een deugdelijk juridisch instrument beschikbaar is om het actief en de post van het vreemd vermogen gesaldeerd en simultaan af te wikkelen en het stellige voornemen bestaat om het saldo zodanig of beide posten simultaan af te wikkelen.

Financiële instrumenten

Onder financiële instrumenten worden zowel primaire financiële instrumenten zoals vorderingen, effecten en schulden, als financiële derivaten verstaan. Voor de grondslag van de primaire financiële instrumenten wordt verwezen naar de behandeling per balanspost. De KNRB heeft geen derivaten.

Materiële vaste activa

Materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen. De afschrijvingen worden gebaseerd op de geschatte economische levensduur en worden berekend op basis van een vast percentage van de verkrijgingsprijs, rekening houdend met een eventuele residuwaarde. Eventuele ontvangen investeringssubsidies worden in mindering gebracht op de investeringen.

Subsidies op investeringen worden in mindering gebracht op de verkrijgings- of vervaardigingsprijs van de activa waarop de subsidies betrekking hebben. Vallen de investeringen onder een exploitatie en of projectsubsidie dan worden de baten en lasten direct in de staat van baten en lasten verwerkt.

Vlottende activa

De vlottende vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs minus benodigde voorziening voor oninbaarheid.

Liquide middelen

Onder liquide middelen worden verstaan kasmiddelen, de tegoeden op bankrekeningen en wissels en cheques. Deposito's worden onder liquide middelen opgenomen indien zij in feite – zij het eventueel met opoffering van rentebaten – ter onmiddellijke beschikking staan. Liquide middelen die langer dan twaalf maanden niet ter beschikking staan van de groep, worden als financiële vaste activa gerubriceerd.

De liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Classificatie eigen vermogen en vreemd vermogen

In de jaarrekening wordt een financieel instrument geclassificeerd overeenkomstig de juridische realiteit. Rente, dividenden, baten en lasten met betrekking tot een (deel van een) financieel instrument worden in de jaarrekening opgenomen afhankelijk van de classificatie van het financieel instrument als financiële verplichting respectievelijk als eigen-vermogensinstrument.

Voorzieningen

Een voorziening wordt gevormd indien op balansdatum een in rechte afdwingbare of feitelijke verplichting heeft waarvan het waarschijnlijk is dat voor de afwikkeling een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang betrouwbaar is te schatten. De omvang van de voorziening wordt bepaald door de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de desbetreffende verplichtingen en verliezen per balansdatum af te wikkelen. Tenzij anders vermeld, worden voorzieningen gewaardeerd tegen nominale waarde.

Langlopende schulden

Langlopende schulden worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde vermeerderd met de direct daaraan toe te rekenen transactiekosten en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs.

Kortlopende schulden

Bij de eerste opname van kortlopende schulden worden deze opgenomen tegen reële waarde verminderd met de direct daaraan toe te rekenen transactiekosten. De kortlopende schulden worden na de eerste waardering gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs volgens de effectieve-rentemethode. Bij kortlopende schulden is dit meestal de nominale waarde.

Omzetbelasting

Binnen de KNRB wordt per pijler onderscheid gemaakt naar de BTW toepassing.

Voor de pijler Sportparticipatie geldt dat deze valt onder de BTW sportvrijstelling. Bij de pijler Topsport worden de reguliere BTW tarieven toegepast.

De pijlers Algemeen en Communicatie en Sponsoring hanteren een pro rata tarief dat jaarlijks opnieuw wordt berekend en geëvalueerd.

Daarnaast zijn met de fiscus aparte afspraken gemaakt over de BTW toepassing op het Olympisch Trainingscentrum, waarbij is vastgesteld dat voor het oude gedeelte recht is op volledige vooraftrek en voor het nieuwe gedeelte recht op aftrek van 90,5%.

Vennootschapsbelasting

De KNRB is als vereniging vrijgesteld van vennootschapsbelasting omdat er geen sprake is van een winststreven, alsmede concurrentie met andere organisaties.

Baten

Onder de baten wordt verstaan de baten als tegenprestatie voor de levering van goederen/ diensten, baten als tegenprestatie voor de levering van diensten, subsidiebaten, sponsorbijdragen, giften en overige baten. De baten worden bepaald met inachtneming van de hier vermelde grondslagen voor waardering en resultaatbepaling en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

Geamortiseerde kostprijs

De geamortiseerde kostprijs is het bedrag waarvoor een financieel actief of financiële verplichting bij de eerste verwerking in de balans wordt opgenomen verminderd met aflossingen op de hoofdsom, vermeerderd of verminderd met de via de effectieve-rentemethode bepaalde cumulatieve amortisatie van het verschil tussen dat eerste bedrag en het aflossingsbedrag en verminderd met eventuele afboekingen (direct, dan wel door het vormen van een voorziening) wegens bijzondere waardeverminderingen of oninbaarheid.

Sponsorbijdragen

Sponsorbijdragen en eventueel andere giften worden verantwoord in het jaar waarin de onvoorwaardelijke toezegging heeft plaatsgevonden, of indien van toepassing, in de periode waarop de sponsoring betrekking heeft.

Subsidies

Subsidies van derden worden als bate verantwoord in de staat van baten en lasten in het jaar waarin de gesubsidieerde kosten zijn gemaakt of opbrengsten zijn gederfd, of wanneer een gesubsidieerd exploitatietekort zich heeft voorgedaan.

Algemene kosten

De kosten worden bepaald met inachtneming van de hiervoor reeds vermelde grondslagen van waardering en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben. (Voorzienbare) verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het boekjaar worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden en overigens wordt voldaan aan de voorwaarden voor het opnemen van voorzieningen.

4. Materiële vaste activa

Het verloop van de materiële vaste activa is als volgt:

	Algemeen	Sport- participatie	Topsport	OTC	Totaal
Stand 1 januari 2021					
Cumulatieve aanschafwaarde	101	335	551	1.399	2.386
Cumulatieve afschrijvingen	-94	-235	-334	-328	-991
	7	100	217	1.071	1.395
Mutaties 2021					
Investeringen	65	-	248	1	314
Desinvesteringen aanschafwaarde	-	-	-	-	-
Desinvesteringen cum. afschrijvingen	-	-	-	-	-
Desinvestering opbrengsten	-	-	-	-	-
Afschrijvingen	-16	-17	-104	-54	-191
	49	-17	144	-53	123
Stand 31 december 2021					
Cumulatieve aanschafwaarde	166	335	799	1.400	2.700
Cumulatieve afschrijvingen	-110	-252	-438	-382	-1.182
	56	83	361	1.018	1.518

De verdeling van de materiële vaste activa naar bedrijfsmiddelen is als volgt:

	Andere bedrijfsmiddelen				ICT
	Gebouwen	Boten	Sport- equipment	Inventaris	
Boekwaarde per 31 december 2021					55
	1.018	407	36	2	

Materiële vaste activa worden als volgt afgeschreven:

	Jaar
Olympisch Trainingscentrum	30
Wedstrijdboten	5
Toerboden	20
Botenwagens	10
Kantoorinventaris	5
ICT	3

5. Vorderingen en overlopende activa

	2021	2020
	EUR 1000	EUR 1000
Debiteuren	324	260
Vooruit gefactureerde kosten	-	-
Vooruitbetaalde kosten	15	111
Belastingen	13	-
Overige vorderingen	76	64
	428	436

Alle in 2019 en 2020 vooruitbetaalde kosten voor de OS zijn doorgeschoven naar 2021 en in het boekjaar volledig verrekend. De overige vorderingen betreft de eindafrekening van de contributie van verenigingen over 2021, welke in januari 2022 is gefactureerd.

6. Liquide middelen

Liquide middelen die niet op korte termijn nodig zijn, worden op een spaarrekening gezet. Alle liquide middelen zijn ondergebracht bij de ING en zijn direct opneembaar.

7. Eigen vermogen

Het verloop in het eigen vermogen (na verwerking van voorgestelde bestemming van het resultaat) kan als volgt worden weergegeven.

	Algemene reserve	Bestemmings- reserves	Totaal
	EUR 1000	EUR 1000	EUR 1000
Stand per 1 januari 2021	1.469	348	1.817
Vrijval aan saldo van baten en lasten	-46	-187	-233
Dotatie van saldo van baten en lasten		-	
Stand per 31 december 2021	1.423	161	1.584

Bestemmingsreserves

Ten behoeve van toekomstige uitgaven zijn bestemmingsreserves gevormd voor FISA-toernooien, transitievergoeding, Topsport, Sportparticipatie, ICT en onderhoud aan het Olympisch Trainingscentrum (OTC). Het verloop van de bestemmingsreserves kan als volgt worden weergegeven:

Ondersteuning Wedstrijden en Evenementen

	2021	2020
	EUR 1000	EUR 1000
Stand 1 januari	95	95
Vrijval aan saldo		-
Dotatie van saldo	-	-
Stand 31 december	95	95

Dit betreft een reserve bestemd voor een beperkte financiële garantstelling en/of bijdrage aan roeiwedstrijden/ roei-evenementen en FISA-kampioenschappen in Nederland.

Transitievergoeding

	2021	2020
	EUR 1000	EUR 1000
Stand 1 januari	122	82
Vrijval aan saldo	122	0
Dotatie van saldo	-	40
Stand 31 december	-	122

Er wordt een reserve opgebouwd voor mogelijk in de toekomst uit te betalen transitievergoedingen.

De uiteindelijk te vormen reservering bedraagt 10% van de loonsom. Daarvoor wordt sinds 2017 jaarlijks 2,5% van de loonsom opgebouwd. In 2021 is vanwege het vertrek van een aantal coaches en medewerkers de volledige reserve Transitievergoeding gebruikt. Als gevolg van een negatief resultaat in 2021, is in 2021 geen dotatie aan deze bestemmingsreserve gedaan.

Sportparticipatie

	2021	2020
	EUR 1000	EUR 1000
Stand 1 januari	50	50
Vrijval aan saldo	-	-
Dotatie van saldo	-	-
Stand 31 december	50	50

Dit betreft een reserve voor in de toekomst te verwachten grote uitgaven voor wedstrijdondersteuning.

ICT

	2021	2020
	EUR 1000	EUR 1000
Stand 1 januari	65	65
Vrijval aan saldo	49	-
Dotatie van saldo	0	0
Stand 31 december	16	65

Dit betreft een reserve voor in de toekomst te verwachten uitgaven op ICT gebied. In 2021 is vanwege de oplevering van de nieuwe ledenadministratie software het gereserveerde bedrag vrijgevallen.

Onderhoud Olympisch Trainingscentrum

	2021	2020
	EUR 1000	EUR 1000
Stand 1 januari	16	44
Vrijval aan saldo	-16	-28
Dotatie van saldo	-	-
Stand 31 december	0	16

Dit betreft een reserve voor toekomstige onderhoudsuitgaven voor het OTC. Per 2021 is het laatste deel van de gevormde bestemmingsreserve ten behoeve van toekomstig onderhoud van het OTC vrijgevalle. Inmiddels is reeds een voorziening groot onderhoud opgebouwd.

8. Voorzieningen

Voorziening onderhoud OTC

	2021	2020
	EUR 1000	EUR 1000
Stand 1 januari	128	100
Toevoeging	28	28
Onttrekking	-	-
Stand 31 december	156	128

Er is een voorziening groot onderhoud gevormd voor toekomstige uitgaven voor onderhoud aan het Olympisch Trainingscentrum (OTC). De jaarlijkse dotatie is vastgesteld op basis van een onderhoudsplan, welke in 2021 opnieuw is herijkt.

9. Langlopende schulden

Dit betreft de hypothecaire lening van de ING Bank voor de financiering van de uitbreiding van het OTC. De lening is in 2013 aangegaan met een looptijd van 10 jaar, eindigend op 16 oktober 2023. De aflossingsverplichting bedraagt € 21.600 op jaarbasis, met een slottermijn van € 202.000 op 1 augustus 2023. Als onderpand geldt het OTC aan de Bosbaan nummer 10. De rente is tot 16 oktober 2023 vastgesteld op 1,92%.

	2021	2020
	EUR 1000	EUR 1000
Stand 1 januari	259	281
Aflossingen	22	22
	238	259
Kortlopend	22	21
Stand 31 december	216	238

Per ultimo 2021 heeft € 130.000 betrekking op een looptijd langer dan 5 jaar (uitgaande van een verlenging van de lening per 16 oktober 2023 onder dezelfde condities)

10. Kortlopende schulden

	2021	2020
	EUR 1000	EUR 1000
Aflossingsverplichtingen hypothecaire lening ING	22	21
Schulden aan leveranciers	100	43
Nog te besteden bijdrage bestedingsplan NOC*NSF	-	89
Vooruit ontvangen bedragen	6	139
Belastingen en premies sociale verzekeringen	62	81
Vakantiegelden en -dagen	78	79
Nog te betalen kosten WCIII 2019	0	0
Nog te betalen accountantskosten	18	15
Nog te betalen kosten Algemeen	71	-5
Nog te betalen kosten Communicatie en sponsoring	52	59
Nog te betalen kosten Sportparticipatie	26	31
Nog te betalen kosten Topsport	127	43
Overig	13	13
	575	608

De kortlopende schulden bestaan voor een belangrijk deel uit de nog te betalen transitievergoedingen. De verplichtingen zijn bekend en reeds verwerkt in het resultaat van 2021. Echter de uitkeringen vinden plaats in 2022. Derhalve zijn deze kosten als kortlopende schuld opgenomen. Alle schulden hebben een looptijd korter dan één jaar.

11. Niet uit de balans blijvende bezittingen en verplichtingen

Voor de bouw van het OTC in 2005 is met de gemeente Amsterdam overeengekomen dat vanaf 2025 (20 jaar na bouw van het OTC) de KNRB jaarlijks een retributie gaat betalen op basis van een nog nader overeen te komen jaarlijkse vergoeding ter hoogte van een bedrag wat voor sportaccommodaties in Amsterdam gebruikelijk is. Voor de uitbreiding van het OTC is een jaarlijkse retributie afgesproken van € 5.344. Dit bedrag wordt jaarlijks geïndexeerd.

De KNRB huurt huizen voor sporters. De huurlasten worden doorbelast aan de sporters die in de huizen wonen. Het totaal aan jaarlijkse huurbetalingen bedraagt circa € 25.000. De huur is maandelijks opzegbaar.

Er zijn diverse contractuele verplichtingen voor onder andere kantoorvoorzieningen (circa € 5.000 op jaarbasis) en huur van equipment voor de sporters (circa € 50.000 op jaarbasis).

In 2021 heeft de KNRB een garantstelling afgegeven aan de NK klein (Hollandia) voor maximaal € 14.000 en aan de NK groot (Westelijke) voor maximaal € 10.000. De afrekening hiervan heeft nog niet plaatsgevonden en zal in 2022 vanuit de balanspost NK's worden afgehandeld.

In aanvulling op de reeds genoemde materiële verplichtingen zijn de reeds in 2021 aangegane verplichtingen alsmede de verkregen rechten die betrekking hebben op 2022 verwerkt in de begroting 2022.

12. Algemene baten

	2021	Begroting 2021	2020
	EUR 1000	EUR 1000	EUR 1000
Contributies	1.256	1.198	1.144
Bijdrage bestedingsplan sportagenda NOC*NSF	279	228	207
Rente	-2	-	-
Overig	-	-	1
	1.533	1.426	1.352

De algemene baten zijn hoger ten opzichte van de begroting. In tegenstelling tot de verwachting is het aantal leden, ondanks Covid-19 beperkingen gestegen. Het totaal aantal leden bedraagt ruim 42.355. De bijdrage van NOC*NSF is hoger dan begroot, vanwege een incidentele extra bijdrage van NOC*NSF.

13. Communicatie en sponsoring baten

	2021	Begroting 2021	2020
	EUR 1000	EUR 1000	EUR 1000
Sponsoring	329	350	525
Sponsoring toegerekend aan Topsport	-242	-263	-364
Sponsoring toegerekend aan Sportparticipatie	-	-	-
TV rechten	8	-	15
Overig	5	-	28
	100	87	204

De totale sponsorinkomsten zijn conform de begroting. Vanwege het verplaatsen van de Olympische Spelen van 2020 naar 2021, bleef de verplichting naar de huidige sponsor staan en was er geen mogelijkheid deze inkomsten te verhogen. Daarnaast zijn de direct aan Topsport gerelateerde sponsorgelden opgenomen als baten bij Topsport en in mindering gebracht op de totale sponsoring inkomsten.

14. Sportparticipatie baten

	2021	Begroting 2021	2020
	EUR 1000	EUR 1000	EUR 1000
Opleiding vergoeding	16	56	36
Bijdrage bestedingsplan sportagenda			
NOC*NSF	-	-	33
Subsidies		-	
Toercommissie	80	140	6
Materiaal verhuur	3	33	-
Evenementen –en faciliteiten	69	47	3
Extra bijdragen sportontwikkeling en opleidingen	57	60	41
	225	336	119

De lagere baten van de pijler Sportparticipatie houden gelijke tred met de lagere kosten, vanwege de verminderde activiteiten als gevolg van de COVID-19 situatie. De meeste geplande activiteiten konden ook in 2021 niet georganiseerd worden.

15. Topsport baten

	2021	Begroting 2021	2020
	EUR 1000	EUR 1000	EUR 1000
Bijdrage bestedingsplan sportagenda			
NOC*NSF	2.036	1.931	1.526
Sponsoring	242	263	364
Eigen bijdragen	52	56	17
Verkoopopbrengst materiaal	-	26	11
Extra bijdragen en subsidies	113	114	129
Overig	113	63	48
	2.556	2.453	2.094

De bijdrage bestedingsplan sportagenda NOC*NSF is volgens de begroting. Daarnaast is een extra bijdrage verkregen uit de Heerema-gelden. De sponsorinkomsten zijn in lijn met de begroting met dien verstande dat de bijdrage van Sportconfex/Fila in natura is ontvangen. De waarde van de sponsoring in natura is ca. € 120.000,-.

17. Status subsidieverantwoording en bijdrage bestedingsplan sportagenda 2021

	NOC*NSF EUR 1000	Aard
BASISFINANCIERING		
Sportbonden	279	Structureel, 50 incidenteel
INTEGRITEIT & KWALITEIT		
<u>TOPSPORT</u>		
Maatwerkfinanciering Topsport	1.863	Structureel
Actiebudget "Heerema"	165	Incidenteel
Vervoersvoorziening Talent TeamNL	8	Incidenteel
INNOVATIE EN TRANSITIE		
<u>OVERIG</u>		
Versterken sportbonden – Slagvaardig	-	Structureel
Organiseren Sport		
SPORTAKKOORD		
REALLOCATIES		
Reallocatie	-	Incidenteel
Totaal	2.315	

De verantwoording 2021 van de ontvangen bijdrage bestedingsplan van het NOC*NSF dient vóór 1 juli 2022 te worden gedaan. De voorwaarden van de bijdrage bestedingsplan door NOC*NSF zijn verwerkt in het jaarplan en de begroting.
De bijdrage voor het jaar 2020 is definitief vastgesteld door NOC*NSF.

18. Algemene lasten

	2021	Begroting 2021	2020
	EUR 1000	EUR 1000	EUR 1000
Personeel	477	375	320
Huisvesting	22	-	22
Bureau	17	16	7
ICT	122	68	79
Bestuur	12	32	7
Organisatie	77	61	85
Ledenadministratie	1	1	2
Afschrijvingen	16	20	5
	745	573	527

De kosten voor ICT zijn in 2021 hoger dan in 2020 en begroot als gevolg van de oplevering van het nieuwe ledenadministratiesysteem en de daarbij komende licentiekosten. Daarnaast is vanwege de voortgang van de volgende fase (het inschrijfsysteem) extra diensten ingehuurd ter begeleiding van dit project.

19. Communicatie en sponsoring lasten

	2021	Begroting 2021	2020
	EUR 1000	EUR 1000	EUR 1000
Personeel	166	194	173
Sponsoring	12	21	54
Communicatie	57	43	93
	235	258	321

Door het uitvallen van de manager communicatie, marketing en sponsoring is een groot deel van de personeelskosten door de verzekering vergoed, waardoor de totale personeelskosten lager zijn uitgekomen dan begroot. In 2021 is minder uitgegeven aan sponsoring, aangezien door COVID-19 de mogelijkheden tot activatie beperkt waren. De kosten van communicatie zijn in 2021 hoger uitgevallen vanwege extra werkzaamheden aan de KNRB website, waarvoor overigens in eerdere jaren een reserve ICT is opgebouwd.

20. Sportparticipatie lasten

	2021	Begroting 2021	2020
	EUR 1000	EUR 1000	EUR 1000
Opleidingen	99	151	120
Evenementen –en faciliteiten	185	135	100
Sportontwikkeling	94	129	90
Toercommissie	76	138	12
Materiaal	7	32	10
Afschrijvingen	11	9	13
	473	594	344

De lagere lasten van Sportparticipatie zijn geheel het gevolg van minder variabele kosten door verminderde organisatie van activiteiten. De vaste lasten (personeel en afschrijving) zijn wel in lijn met de begroting.

21. Topsport lasten

	2021	Begroting 2021	2020
	EUR 1000	EUR 1000	EUR 1000
Trainingskampen en uitzendingen	1.091	944	609
Sporttechnische begeleiding	1.238	1.138	1.093
Sportmedische begeleiding	205	187	206
Kleding	49	84	10
Onderhoud materiaal	154	93	121
OTC	259	237	239
Overig	94	115	116
Afschrijvingen	104	93	85
	3.194	2.891	2.479

Ook in 2021 is ca. € 125.000 extra kosten gemaakt, als gevolg van Covid-19 en de anti-Covid-19 maatregelen. Daarnaast extra kosten gemaakt voor extra materiaal en duurder containertransport ten behoeve van de OS/PS Tokyo en het (in laat stadium gecancelde) WK Shanghai. Tevens waren er hogere kosten voor het OTC voor preventie en door intensivering van het gebruik. Zeer hoog waren de extra kosten voor snel- en PCR-testen, o.a. verplicht voor reizen en deelname aan evenementen.

23. Personeelslasten

	2021	2020
	EUR 1000	EUR 1000
Salarissen	1.302	1.277
Werkgeverslasten	189	190
Pensioen	130	120
medewerkers o.b.v. overeenkomst	170	78
Overig (inclusief transitievergoedingen)	346	139
Ontvangen (zieken)gelden	-38	-20
	2.099	1.784

Onderverdeeld naar pijler:

Algemeen	281	207
Algemeen - overhead	199	115
Communicatie en sponsoring	172	173
Sportparticipatie	239	230
Topsport	1.208	1.059
	2.099	1.784

De personele lasten zijn in 2021 sterk gestegen ten opzichte van 2020 als gevolg van overeengekomen transitievergoedingen voor vertrekkende medewerkers, tijdelijke vervanging van de Algemeen Directeur door een interim Directeur en additionele inhuur van een ICT medewerker om de voortgang bij het leden –en inschrijfsysteem te begeleiden.

In 2021 is het gemiddeld aantal personeelsleden, gemeten in voltijds formatieplaatsen, met 1,0 FTE toegenomen ten opzichte van 2020.

Personele bezetting	31-12-2021	31-12-2020
(in FTE)		
Bonds bureau	11,8	12,1
Coaches	8,6	7,3
	20,4	19,4

Pensioenen

De KNRB is aangesloten bij de bedrijfstakpensioenfonds PFZW en past voor al haar medewerkers de middelloonregeling conform het standaard pensioenreglement toe. De pensioenregeling is niet in de jaarrekening verwerkt als een toegezegde bijdrage regeling, omdat de KNRB geen verplichting heeft tot het voldoen van aanvullende bijdragen in geval van een tekort bij het bedrijfstakpensioenfonds, anders dan het voldoen van hogere toekomstige premies.

Bezoldiging en onkostenvergoedingen van bestuurders en toezichthouders

Het bestuur van de KNRB bestaat uit vrijwilligers en is onbezoldigd. Aan de bestuursleden is ter tegemoetkoming in de door hen gemaakte kosten een totaalbedrag betaald van € 4.441 (€ 4.724 in 2020).

Jubileumvoorziening

De KNRB ziet af van het vormen van een voorziening op de balans voor personeelsjubilea. De kans dat zo een gebeurtenis zich daadwerkelijk voordoet is gering gezien de bezetting van het personeel en het verloop hiervan. Indien een uitkering wordt verwacht zal dit worden opgenomen in de begroting.

Gebeurtenissen na balansdatum

Er zijn geen specifieke gebeurtenissen na balansdatum die betrekking hebben op 2021. Voor 2022 is de verwachting dat de financiële impact van COVID-19 (Corona-virus) relatief beperkt blijft.

Amsterdam, 26 februari 2022

Rutger Arisz, *voorzitter*

Hélène Fobler, *secretaris*

Danielle van Rieven, *penningmeester*

Carolina Wielinga, *commissaris marketing & communicatie*

Sjoerd Hamburger, *commissaris toproeien*

Feike Tibben, *commissaris sportontwikkeling*

IJsbrand Haagsma, *commissaris opleidingen en vrijwilligersbeleid*

Wouter van Groeningen, *commissaris evenementen*

3.OVERIGE GEGEVENS

Voorstel bestemming van het saldo van baten en lasten over het boekjaar 2021

Het bestuur heeft conform de bepalingen van artikel 18 van de statuten een jaarverslag, rekening en verantwoording opgesteld. Het bestuur stelt voor het saldo van baten en lasten 2020 te bestemmen conform de verwerking in noot 7, "Eigen vermogen". Dit voorstel is verwerkt in de balans.

4.BIJLAGEN

Kasstroomoverzicht 2021

Kasstroomoverzicht

	2021	2020
	EUR 1000	EUR 1000
Kasstroom uit operationele activiteiten		
Saldo van baten en lasten	-233	107
Afschrijvingen	191	152
Mutaties voorzieningen	28	28
Mutatie vorderingen	8	300
Mutatie kortlopende schulden	-33	-202
	-39	385
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		
Investeringen	-314	-151
Desinvesteringen	-	52
	-314	-99
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		
Aflossing op financiering	-22	-21
	-22	-21
Netto kasstroom	-375	265
Liquide middelen 1 januari	960	695
Liquide middelen 31 december	585	960
Mutatie	-375	265

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen. Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten.

Gecomprimeerde begroting 2022

	Begroting 2022 EUR 1000	Begroting 2021 EUR 1000
Baten		
Algemeen	3.491	3.528
Communicatie en sponsoring	592	350
Sportparticipatie	278	278
Topsport	140	145
	4.501	4.302
Lasten		
Algemeen	652	574
Communicatie en sponsoring	236	258
Sportparticipatie	681	594
Topsport	2.932	2.890
	4.501	4.316
Saldo van baten en lasten	-	-14
Bestemming van saldo van baten en lasten		
Onttrekking aan Bestemmingsreserves		14
Dotatie aan Bestemmingsreserves		
Onttrekking aan Algemene reserves		
Dotatie aan Algemene reserves		
		-

Resumé baten en lasten per pijler

	Realisatie 2021 EUR 1000	Begroting 2021 EUR 1000	Vershil EUR 1000
Algemeen			
Baten	1.533	1.426	107
Lasten	745	573	-172
Onttrekking aan bestemmingsreserves	101	14	87
	889	867	22
Communicatie en sponsoring			
Baten	100	87	13
Lasten	235	258	23
Onttrekking aan bestemmingsreserves	9	-	9
	-126	-171	45
Sportparticipatie			
Baten	225	336	-111
Lasten	473	594	121
Dotatie aan bestemmingsreserves	-	-	-
	-248	-258	10
Topsport			
Baten	2.556	2.453	103
Lasten	3.194	2.891	-303
Onttrekking aan bestemmingsreserves	77	-	77
Dotatie aan bestemmingsreserves	-	-	-
	-561	-438	-123
Totaal			
Baten	4.414	4.302	112
Lasten	4.647	4.316	-331
Onttrekking aan bestemmingsreserves	187	14	173
Dotatie aan bestemmingsreserves	-	-	-
Saldo Mutatie Algemene Reserve	-46	-	-46

Controleverklaring

Accountants



Baker Tilly (Netherlands) N.V.
Entrada 303
Postbus 94124
1090 GC Amsterdam

T: +31 (0)20 644 28 40

amsterdam@bakertilly.nl
www.bakertilly.nl

Kvk: 24425560

Aan de ledenraad en het bestuur van
Koninklijke Nederlandse Roeibond

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

A. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen financieel jaarverslag 2021

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2021 die deel uitmaakt van het jaarverslag van Koninklijke Nederlandse Roeibond te Amstelveen gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Koninklijke Nederlandse Roeibond per 31 december 2021 en van het saldo van staat van baten en lasten over 2021 in overeenstemming met de Richtlijn voor jaarverslaggeving C1 voor kleine organisaties (RJK C1) Kleine Organisaties zonder winststreven.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2021;
2. de staat van baten en lasten over 2021; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Koninklijke Nederlandse Roeibond zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Baker Tilly (Netherlands) N.V. trading as Baker Tilly is a member of the global network of Baker Tilly International Ltd., the members of which are separate and independent legal entities.

Alle diensten worden verricht op basis van een overeenkomst van opdracht, gesloten met Baker Tilly (Netherlands) N.V., waarop van toepassing zijn de algemene voorwaarden, gedeponeerd bij de Kamer van Koophandel onder nr. 34022550. In deze voorwaarden is een beperking van aansprakelijkheid opgenomen.

Accountants



B. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- het bestuursverslag;
- de overige gegevens;
- de bijlagen.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat. Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van het jaarverslag en de overige gegevens in overeenstemming met de Richtlijn voor jaarverslaggeving C1 voor kleine organisaties (RJK C1) Kleine Organisaties zonder winststreven.

C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de Richtlijn voor de Jaarverslaggeving C1 voor kleine organisaties (RJK C1) Kleine Organisaties zonder winststreven. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de onderneming in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de vereniging te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel. Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als

Accountants



basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;

- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de vereniging;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de met governance belaste personen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Amsterdam, 18 maart 2022

Baker Tilly (Netherlands) N.V.



C.R.C. Jansen RA
Director Audit

BIJLAGEN JAARVERSLAG

Bijlage 1 Prijzen

In verband met de COVID-19 situatie in Nederland en de impact op de roeisport zijn er geen prijzen uitgereikt in de volgende categorieën: jeugdbeker, vaardigheidsbeker jeugd, Nikkelen Nelis vaardigheidsbeker volwassenen, tritonbeker, KNRB Lauwerkrans voor marathonroeien, A.A.J.H. Mares Herinneringsprijs, Chris van Winden Beker, Persprijs, Hanny van der Aa Bokaal en Gambonnière.

De KNRB vrijwilligersprijs wordt toegekend aan een persoon, groep personen, instelling of organisatie die op bijzondere wijze heeft bijgedragen aan de roeisport, of een prestatie heeft geleverd die bijzondere waardering of aanmoediging verdient. Dit jaar is de prijs uitgereikt aan Lotte Burger, lid van A.A.S.R. Skøll

Daarnaast is Chris IJsbrandy dit jaar benoemd tot erelid. Deze onderscheiding heeft hij ontvangen voor zijn bijdrage als commissaris toproeien binnen het KNRB bestuur.

Tom van der Lelij en Hans Lycklama hebben beide een erepenning goud ontvangen dit jaar.

Bijlage 2 Topsport

Olympisch Marktaandeel (M)										Olympisch Marktaandeel (M)										Olympisch Marktaandeel (M)										Olympisch Marktaandeel (M)										Olympisch Marktaandeel (M)									
WK 2017 SARAJEVO										WK 2019 PLEVO										WK 2019 UNZ-OTTENSA										OS 2021 TOKYO										Olympische 2017-2021 WK 2021									
Pos.	Land	Goud	Zilver	Bronz	Totaal	punten	M			Pos.	Land	Goud	Zilver	Bronz	Totaal	punten	M			Pos.	Land	Goud	Zilver	Bronz	Totaal	punten	M			Pos.	Land	Goud	Zilver	Bronz	Totaal	punten	M												
1	NZL	3	2	1	2	6	13	15.5%		1	AUS	1	3	1	5	10	11.9%				1	NZL	3	2	0	5	13	15.5%			1	NZL	3	2	0	5	10	11.9%											
2	ITA	1	2	2	5	9	9.10.7%			2	USA	2	1	1	4	9	10.7%				2	NED	1	3	2	6	11	13.1%			2	AUS	5	5	5	15	33	19.6%											
3	AUS	2	0	0	1	3	7	8.3%		3	ITA	1	2	0	3	7	8.3%				3	IRL	2	1	0	3	8	9.5%			3	NED	3	5	6	14	25	14.9%											
4	USA	0	3	1	4	7	8.3%			4	IRL	2	0	0	2	6	7.1%				4	AUS	1	2	1	4	8	9.5%			4	FRA	1	2	0	3	7	8.3%											
5	ROU	2	2	0	4	9	9.1%			5	NOR	1	1	0	2	5	5.6%				5	POL	1	2	1	4	8	9.5%			5	ROU	1	1	0	2	5	6.0%											
6	ROU	1	0	0	1	2	7.1%			6	CAN	1	0	0	1	3	3.6%				6	CAN	1	0	2	3	5	6.0%			6	CAN	1	0	2	3	5	6.0%											
7	POL	0	3	0	3	6	7.1%			5	ROU	1	1	0	2	5	6.0%				7	CRO	2	0	0	2	6	7.1%			6	ITA	1	0	2	3	5	6.0%											
8	NED	1	0	0	0	1	3	3.6%		6	NZL	0	2	1	3	5	6.0%				8	CAN	1	0	2	2	4	4.8%			8	CAN	1	0	2	3	4	4.8%											
8	FRA	1	0	0	1	1	3	3.6%		9	FRA	1	0	1	2	4	4.8%				9	CRO	1	0	1	2	3	3.6%			8	CRO	1	0	1	2	4	4.8%											
8	GER	1	0	0	1	1	3	3.6%		9	LTU	1	0	1	2	4	4.8%				10	DEN	0	1	1	2	3	3.6%			8	IRL	1	0	1	2	4	4.8%											
8	SUI	1	0	0	1	1	3	3.6%		9	SUI	0	0	0	2	4	4.8%				10	ITA	0	1	1	2	3	3.6%			11	GER	0	2	0	2	4	4.8%											
8	LTU	1	0	0	1	1	3	3.6%		12	NOR	1	0	0	1	3	3.6%				14	URS	0	2	0	2	4	4.8%			12	GRE	1	0	0	1	3	3.6%											
8	CZE	1	0	0	1	1	3	3.6%		12	POL	1	0	0	1	3	3.6%				13	USA	0	0	2	2	2	2.4%			13	CHN	1	0	0	1	3	3.6%											
14	CAN	0	1	0	1	1	2	2.4%		12	CRO	1	0	0	1	3	3.6%				14	CAN	0	0	1	1	2	2.4%			12	GER	0	1	1	2	3	3.6%											
14	CRO	0	1	0	1	1	2	2.4%		15	NED	0	0	2	2	2	2.4%				14	NOR	0	1	0	1	1	1.2%			14	NOR	0	1	0	1	2	2.4%											
14	CUB	0	1	0	1	1	2	2.4%		15	GRB	0	0	2	2	2	2.4%				14	POL	0	1	0	1	1	2.4%			14	POL	0	1	0	1	2	2.4%											
17	URS	0	0	0	1	1	1	1.2%		15	CZE	0	1	0	1	1	2.4%				17	AUT	0	0	1	1	1	1.2%			17	AUT	0	0	1	1	1	1.2%											
17	CHN	0	0	0	1	1	1	1.2%		18	UKR	0	0	0	1	1	1.2%				18	DEN	0	0	1	1	1	1.2%			18	DEN	0	0	1	1	1	1.2%											
17	AUT	0	0	0	1	1	1	1.2%		18	AUT	0	0	1	1	1	1.2%				18	URS	0	0	0	1	1	1.2%			18	URS	0	0	0	1	1	1.2%											
17	DEN	0	0	0	1	1	1	1.2%		18	RUS	0	0	0	1	1	1.2%				18	ESP	0	0	0	1	1	1.2%			18	ESP	0	0	0	1	1	1.2%											
17	EST	0	0	0	1	1	1	1.2%		18	BEL	0	0	0	1	1	1.2%				18	BEL	0	0	0	1	1	1.2%			18	BEL	0	0	0	1	1	1.2%											

Tabel 1. Het “Olympisch marktaandeel”¹ is een meer robuuste maat voor het eigen presteren.

MANNEN Olympisch Marktaandeel (M) ↓ OS 2021 TOKYO								VROUWEN Olympisch Marktaandeel (M) ↓ OS 2021 TOKYO								PARALYMPISCH Marktaandeel (M) ↓ PS 2021 TOKYO								Marktaandeel (M) OS en PS 2021 TOKYO							
Pos.	Land	Goud	Zilver	Bronz	Totaal	punten	M	Pos.	Land	Goud	Zilver	Bronz	Totaal	punten	M	Pos.	Land	Goud	Zilver	Bronz	Totaal	punten	M	Pos.	Land	Goud	Zilver	Bronz	Totaal	punten	M
1	NED	1	1	0	2	5	6,0%	1	NZL	2	2	0	4	10	11,9%	1	GBR	2	0	0	2	4	6,25,0%	1	NZL	3	2	0	5	13	12,0%
2	AUS	1	0	1	2	4	4,8%	2	AUS	1	0	1	2	4	4,8%	2	UKR	1	0	0	1	3	12,5%	2	NED	1	3	2	6	11	10,2%
3	CRO	1	0	1	2	4	4,8%	2	CAN	1	0	1	2	4	4,8%	2	NOR	1	0	0	1	3	12,5%	3	AUS	2	1	2	5	10	9,3%
4	GER	0	2	0	2	4	4,8%	3	CHN	1	0	1	2	4	4,8%	4	AUS	0	1	0	1	2	8,3%	4	ROU	2	1	1	4	4	9,83%
4	ROU	0	2	0	2	4	4,8%	5	RUS	0	2	0	2	4	4,8%	4	ISR	0	1	0	1	2	8,3%	5	ROU	1	2	0	3	7	6,5%
6	FRA	1	0	0	1	3	3,6%	6	NED	0	1	2	3	4	4,8%	4	NED	0	1	0	1	2	8,3%	6	FRA	1	1	2	4	7	6,5%
6	GRE	1	0	0	1	3	3,6%	7	ITA	1	0	0	1	3	3,6%	4	USA	1	0	1	0	2	8,3%	7	CHN	1	0	3	4	6	5,6%
6	IRL	1	0	0	1	3	3,6%	7	ROU	1	0	0	1	3	3,6%	8	FRA	0	0	2	2	2	8,3%	8	NOR	1	1	0	2	5	4,6%
6	NZL	1	0	0	1	3	3,6%	9	FRA	0	1	0	1	2	2,4%	9	ITA	0	0	1	1	1	4,2%	9	ITA	1	0	2	3	5	4,6%
10	GBR	0	1	1	2	3	3,6%	9	POL	0	1	0	1	2	2,4%	9	CHN	0	0	1	1	1	4,2%	10	CAN	1	0	1	2	4	3,7%
11	NOR	0	1	0	1	2	2,4%	11	AUT	0	0	1	1	1	1,2%	11	AUT	0	0	0	1	0	0,0%	10	CRO	1	0	1	2	4	3,7%
12	ITA	0	0	2	2	2	2,4%	11	CRO	0	0	1	1	1	1,2%	11	CAN	0	0	0	0	0	0,0%	10	IRL	1	0	1	2	4	3,7%
13	CHN	0	0	1	1	1	1,2%	13	CRO	0	0	0	0	0	0,0%	11	CRO	0	0	0	0	0	0,0%	13	GER	0	2	0	2	4	3,7%
13	DEN	0	0	1	1	1	1,2%	13	DEN	0	0	0	0	0	0,0%	11	DEN	0	0	0	0	0	0,0%	13	RUS	0	2	0	2	4	3,7%
15	AUT	0	0	0	0	0	0,0%	13	GER	0	0	0	0	0	0,0%	11	GER	0	0	0	0	0	0,0%	15	GRE	1	0	0	1	3	2,8%
15	CAN	0	0	0	0	0	0,0%	13	GER	0	0	0	0	0	0,0%	11	GRE	0	0	0	0	0	0,0%	15	UKR	1	0	0	1	3	2,8%
15	POL	0	0	0	0	0	0,0%	13	GRE	0	0	0	0	0	0,0%	11	IRL	0	0	0	0	0	0,0%	16	ISR	0	1	0	1	2	1,9%
15	RUS	0	0	0	0	0	0,0%	13	NOR	0	0	0	0	0	0,0%	11	ITA	0	0	0	0	0	0,0%	16	POL	0	1	0	1	2	1,9%
15	USA	0	0	0	0	0	0,0%	13	USA	0	0	0	0	0	0,0%	11	NZL	0	0	0	0	0	0,0%	16	USA	0	1	0	1	2	1,9%
																11	POL	0	0	0	0	0	0,0%	20	AUT	0	0	0	1	1	0,9%
																11	ROU	0	0	0	0	0	0,0%	20	BRA	0	0	1	1	1	0,9%
																11	RUS	0	0	0	0	0	0,0%	20	DFN	0	0	1	1	1	0,9%

Tabel 2. Bovenal zijn we trots op het inclusieve en geïntegreerde karakter van ons team. Paralympisch-gedeeld top 4. Mannen, in alle opzichten eerste in hun klassemment. En de Vrouwen, zowel naar aantal medailles als naar marktaandeel tweede. Een historisch aantal deelnemende ploegen (12), finaleplaatsen (9), medailles (6), waarvan 1 Goud. Hiermee neemt het Nederlandse Roeiteam met de meeste medailles (!), een 4de plaats in op de gecombineerde medaille-ranking van beide roeitoernooien en naar marktaandeel zelfs een 2de plaats. Nederland hoort bij de beste roeilanden van de wereld.

1 Het Olympisch Marktaandeel is een gestandaardiseerde maat van de totale prestatie van een land waarbij de gewonnen medailles worden omgezet naar punten (goud = 3, zilver = 2 en brons = 1). De gewonnen punten worden weergegeven als een percentage van het totale aantal punten (14 events, 3 medailles is 84 punten). Volgens onderzoek is 'marktaandeel' de beste maat om het succes van een land te meten, omdat het de enige gestandaardiseerde maat is en deze maat omhoog kan gaan door meer medailles te winnen, de kwaliteit van de gewonnen medailles te verbeteren en de absolute prestatie te handhaven wanneer het aantal te behalen medailles daalt. Het is een meer robuuste en controleerbare maat voor de 'eigen prestatie'. Een stijging wordt namelijk niet veroorzaakt doordat dominante landen nog dominanter zijn geworden of doordat een directe tegenstander een tegenvaller heeft.

JAAR OS/PS	G	Z	B	Tot	EVENTS	M	M	V	Tot	dubbel	Medailles	LW2x	M8+	M2-	M2x	M2+	M4x	M1x	W8+	W4x	W2x	M4+	PR2	W4-	LM2x
1900 Parijs	1	1	1	3	5	20,0%	17	0	17	3	M2+ M4+ M8+	B				G							Z		
1968 Mexico	1	2	0	3	7	16,7%	6	0	6		M1x M2x M2+			Z	Z		G								
2021 Tokyo	1	3	2	6	18	10,2%	7	9	16		M4x W4- M2x PR2 W2x LW2x	B		Z		G					B		Z	Z	
1964 Tokyo	0	1	2	3	7	9,5%	10	0	10		M2- M2+ M4+		Z		B							B			
1996 Atlanta	1	1	1	3	14	7,1%	11	2	13		M8+ LM2x W2x	G									B			Z	
1924 Parijs	1	0	0	1	7	7,1%	2	0	2		M2-	G													
2000 Sydney	0	3	0	3	14	7,1%	4	11	15	2	W2x W8+ M4x				Z		Z	Z							
2016 Rio de Janeiro	1	1	1	3	18	5,6%	9	6	15		LW2x W4x M8+	G	B							Z					
2004 Athene	0	1	2	3	14	4,8%	9	11	20		M8+ W8+ LW2x	B	Z						B						
2008 Peking	1	1	0	2	18	4,6%	0	11	11		LW2x W8+	G							Z						
1908 Londen	0	0	1	1	4	4,2%	2	0	2		M2-		B												
1988 Seoel	1	0	0	1	14	3,6%	2	0	2		M2x	G													
1984 Los Angeles	0	1	1	2	14	3,6%	0	11	11	2	W2x W8+								B		Z				
1992 Barcelona	0	0	1	1	14	1,2%	2	0	2		M2x		B												
1972 Munchen	0	0	1	1	14	1,2%	2	0	2		M2-		B												
2012 Londen	0	0	1	1	18	0,9%	0	9	9		W8+								B						
	8	15	14	37			83	70	153	7		4	4	4	4	3	2	1	5	2	3	2	1	1	1

Tabel 3. Olympisch marktaandeel in historisch perspectief.

Zowel volgens de principes van het medailleklassement als het aantal behaalde medailles is Tokyo 2020+1 ons beste Olympische resultaat. Al eerder werden er records gebroken op het WK 2019, EK 2020 en EK 2021 (meeste finales: 15). Tokyo: er is geen plek op aarde waar het Nederlandse roeien meer OS/PS medailles haalde, nu 9 in totaal.

Volgende halte is Parijs 2024! Dan kan dat zomaar weer anders zijn. Na 1900 en 1924 staat de teller in Parijs immers op 4. En in Parijs staan er 19 nummers op het programma (plus PR3 Mix2x).

Geheel in de 125-jarige traditie van "Nederland op de Olympische Spelen" haalde het roeien - net als eerder in 1900 (nr. 1, M2+) op de Seine in Parijs, ook nu de allereerste Olympische titel voor NED (- <https://nos.nl/artikel/393005-al-voor-londen-olympisch-goud->), 1924 (nr. 6, M2-), 1988 (nr. 55, M2x) en in 1996 (Nr. 60, M8+: in jubileum 100 jaar OS) het eerste goud (na Kjeld Nuys, 2018, nr. 131) met de M4x (nr. 132) in Tokyo 2021. Met de teller op 8 goud zijn we nog "slechts" 2 gouden medailles verwijderd van de gouden ster oven ons logo!

Bijlage 3 Overzicht Aegon Nationaal Roeiteam 2021

Mannen ANRT			Vrouwen ANRT		
Abe		Wiersma	Aletta		Jorritsma
Amos		Keijser	Benthe		Boonstra
Bjorn	van den	Ende	Dieuwertje	den	Besten
Boudewijn		Röell	Ellen		Hogerwerf
Bram		Schwarz	Elsbeth		Beeres
Dirk		Uittenbogaard	Eve		Stewart
Finn		Florijn	Hermijntje		Drenth
Guillaume		Krommenhoek	Ilse		Kolkman
Jacob	van de	Kerkhof	Inge		Janssen
Jan	van der	Bij	José	van	Veen
Jasper		Tissen	Karien		Robbers
Kaj		Hendriks	Karolien		Florijn
Koen		Metsemakers	Laila		Youssifou
Maarten		Hurkmans	Lisa		Scheenaard
Mechiel		Versluis	Marloes		Oldenburg
Melvin		Twellaar	Nicole		Beukers
Michiel		Mantel	Nika		Vos
Nelson		Ritsema	Olivia	van	Rooijen
Niki	van	Sprang	Roos	de	Jong
Ralf		Rienks	Sophie		Souwer
Rik		Rienks	Tessa		Dullemans
Robert		Lücken	Tinka		Offereins
Ruben		Knab	Veronique		Meester
Sander	de	Graaf	Ymkje		Clevering
Simon	van	Dorp	Ilse		Paulis
Stef		Broenink	Marieke		Keijser
Tone		Wieten	Martine		Veldhuis

Pararoeiers ANRT			Stuurman / -vrouw		
Amber		Meulenbeld	Aranka		Kops
Annika	van der	Meer	Dieuwke		Fetter
Corné	de	Koning	Eline		Berger
Elfi	de	Jong	Yadi	van	Holst
Geert		Provoost			
Luuk		Veltink			
Thom		Kuus			

ANRT Begeleiding	Voornaam	Tussenvoegsel	Achternaam
Hoofdcoach mannen	Mark		Emke
Bondscoach	Eelco		Meenhorst
Bondscoach	Diederik	de	Simon
Bondscoach	Dion	van	Schie
Embedded Scientists	Jabik Jan		Bastiaans
Embedded Scientists	Koen	de	Haan
Hoofdcoach vrouwen	Josy		Verdonkschot
Bondscoach	Titus		Weijschedé
Bondscoach	Marit	van	Eupen
Bondscoach	Diederik		Boorder
Bondscoach	Isabelle		Jacobs
Embedded Scientists	Freek		Robbers
Hoofdcoach Para roeien	Jan		Klerks
Bondscoach	Esther	van der	Loos
Bondscoach/Begeleider	Cisca		Kruisdijs
Talentcoach mannen	Ronald		Florijn
Talentcoach vrouwen	Jeroen		Spaans
Hoofdcoach U23	Rogier		Blink
Hoofdcoach U19	Thomas		Notermans
Manager Talentontwikkeling	Sigrid		Dogger
Manager ANRT	Puck	van	Hasselt
Technisch Directeur	Hessel		Evertse
Bondsarts	Floor		Kappelhoff
Krachtrainer	Theo		Pickles
Krachtrainer	Tjalling		Knijff
Krachtrainer	Hector		Romero
Fysiotherapeut	Jelle		Visser
Fysiotherapeut	Bert	de	Boer
Fysiotherapeut	Rutger		Coerman
Masseur	Hannelore		Terlouw
Masseur	Gerard		Faaij
Masseur	Walter		Visser
Masseur	Thijs		Geurts
Masseur	Anneke	van	Asperen
Kok	Mark		Wouters
Kok	Pieter		Veelders
Voeding	Armand		Bettonviel
Voeding	Noelia		Bonfanti
Pilates	Noelle		Mos

Bijlage 4 toproeien en talentontwikkeling

Olympische en Paralympische Spelen

- Recordaantal roeimedailles op de Olympische Spelen
- Recordaantal ploegen op de Olympische Spelen
- Eerste Paralympische roeimedaille

Aegon Nationaal RoeiTeam

- 65 atleten, 35 begeleiders (zie bijlage)
- 5 atleten ingestroomd in het ANRT: Benthe Boonstra, Eve Stewart, Ilse Kolkman, Nika Vos en Eline Berger (stuur)
- 13 atleten uitgestroomd: Kaj Hendriks, Amos Keijser, Jasper Tissen, Mechiël Versluis, Robert Lücken, Ellen Hogerwerf, Elsbeth Beeres, Inge Janssen, José van Veen, Nicole Beukers, Olivia van Rooijen, Annika van der Meer, Aranka Kops (stuur), Eline Berger (stuur), Elfi de Jong (Para roeien)

Resultaten ANRT

- A-selectie, Olympisch
- Olympische Spelen: 11 ploegen, 36 roeiers. Goud + Wereldrecord (M4x), Zilver (M2x), Zilver (W4-), Brons (W2x), Brons (LW2x)
- OKT: 3 ploegen, 16 roeiers. Goud + Plaatsing OS (M2-)
- EK: 14 ploegen, 55 roeiers. Goud (W4-), Goud (W4x), Zilver (M4x), Zilver (M2x), Zilver (W8+), Brons (LW2x), Brons (M8+)
- WC2: 14 ploegen, 41 roeiers Goud (M4x), Goud (W4-), Zilver (W2x), Brons (M2x), Brons (M8+)
- WC3: 6 ploegen, 14 roeiers. Goud + Wereldrecord (LW2x), Goud (W4-), Goud (W2x), Zilver (W1x)
- Henley: 3 ploegen, 15 roeiers. Zilver (M4-)

- Baselhead: 1 ploeg, 9 roeiers. Goud (M8+)
- A-selectie, Paralympisch
- Paralympische Spelen: 1 ploeg, 2 roeiers. Zilver (PR2 Mix2)
- PKT: 1 ploeg, 5 roeiers.
- EK: 2 ploegen, 7 roeiers. Zilver (PR2 Mix2)
- Para Regatta: 2 ploegen, 2 roeiers. Goud + Wereldrecord (PR2 M1x), Goud (PR2 Mix 2)

Talentidentificatie

- Veel centrale trainingsmomenten en sparsessies georganiseerd vanuit de KNRB. Deelnemers van zowel Coupe, U19, U23 als Senioren (i.v.m. Corona kon er anders niet geroeid worden in grote nummers >18 en er waren op dat moment nog geen wedstrijden mogelijk).
- Door KNRB geselecteerde deelname NK klein (1x en 2-)
- Recordaantal profieltesten: 460
- Geen NOC*NSF TID dagen, ivm Corona

Talentontwikkeling

- 4 roeiers doorgestroomd naar het Topsportprogramma (Ilse Kolkman, Benthe Boonstra, Nika Vos, Eve Stewart)
- 8 nieuwe roeiers ingestroomd in het Opleidingsprogramma (David van Velden, David Kampman, Marg van der Wal, Femke van de Vliet, Lucas Keijzer, Jelle Bakker, Edward den Beer Poortugael, Pieter van Veen). *n.b. t/m december 2021
- WKU23: 12 ploegen, 48 roeiers. Goud (W2x), Zilver (W8+), Brons (M4x)
- WKU19: 6 ploegen, 14 roeiers. Goud (W2x)
- EKV19: 8 ploegen, 25 roeiers. Goud (W1x) *n.b. bijna uitsluitend 17

jarigen, deels vanuit WKU19 en de Coupe doorgestroomd

- B-selectie (excl. WKU23, WKU19, EKU19):
- EK: 1 ploeg (LM2x)
- WC2: 2 ploegen (M2x, LW1x);
- WC3: 2 ploegen (W1x, W4x)
- C-selectie senioren:
- EK: 1 ploegen (LM4x)
- WC1: 2 ploegen (M2x, LW1x);
- WC3: 5 ploegen (M4-, LM4x, M2x, LW4x, LW1x)
- Deelname WK Coastal: 3 ploegen (Koen Metsemakers, Guus Mollee, Obbe Tibben)

Coachontwikkeling

- Hoofdcoach U19 aangesteld
- Hoofdcoach U23 aangesteld
- WKU23: 13 coaches van 10 verschillende verenigingen
- WKU19: 5 coaches van 3 verschillende verenigingen
- EKU19: 8 coaches van 6 verschillende verenigingen
- Coupe: 13 coaches van 11 verschillende verenigingen
- Kick-off georganiseerd met verschillende sprekers: Eelco, Jabik-Jan, Josy, Thomas, Chris en Monica
- Talenten Nieuwsbrief, 5x verstuurd, naar ong. 1500 personen

Bijlage 4 Medailleoverzicht 2021

Internationale kampioenschappen:

Olympische Spelen – Tokio

GOUD: M4x

ZILVER: M2X, W4-

BRONS: LW2X, W2X

Paralympische Spelen – Tokio

ZILVER: PR2 mixed 2X

Europese Kampioenschappen

GOUD: W4-, W4x

ZILVER: M2x, M4x, W8+

BRONS: LM4x, M8+, LW2x

Wereldbeker II

GOUD: M4x, W4-

ZILVER: W2x

BRONS: M2x, M8+

Wereldbeker III

GOUD: W2x, W4-, LW2x

ZILVER: W1x

Wereldkampioenschap U23

GOUD: W2x

ZILVER: W8+

BRONS: M4x

Wereldkampioenschap U19

GOUD: W2x

Europees Kampioenschap U19

ZILVER: W1x

Nationale kampioenschappen:

NKIR

De Nederlandse kampioenschappen
indoorroeien.

Jongens 16

Bjorn Bakker (06:32,8) | LRV Wetterwille

Jongens 18

Jeppe Broek (06:15,8) | Roeivereniging
RIC

Lichte Heren SB (onder 23 jaar)

Cornelus Palsma (06:18,9) | Okeanos

Heren SB (onder 23 jaar)

Eli Brouwer (05:58,2) | U.S.R. Triton

Lichte Heren Elite

Max Gompel (06:24,9) | U.S.R. Triton

Heren Elite

Pieter van Veen (05:58,6) | U.S.R. Triton

Heren PR3

Geert Provoost (06:47,6) | T.S.R. Vidar

Heren PR1

David Zeelenberg (08:32,1) |
Roeivereeniging Willem III

Meisjes 16

Amélie Carrière (07:31,4) | Het Spaarne

Meisjes 18

Jente Jongsma (07:05,6) |
A.S.R. Nereus

Lichte Dames SB (onder 23 jaar)

Eline Vos (07:18,4) | E.S.R. Thêta

Dames SB (onder 23 jaar)

Lisa Bruijninx (06:50,9) | K.S.R.V. Njord

Lichte Dames Elite

Anastasiia Lanina (07:19,5) | KR Club
Gent

Dames Elite

Ingmar Visser (07:05,5) | D.S.R. Proteus-Eretes

NK klein

De Nederlandse kampioenschappen kleine nummers.

Jongens 18 skiff (J18 1x)

1. Lucas Keijzer (K.G.R. De Hunze)
2. Tijn Lubbert (K.G.R. De Hunze)
3. Edward den Beer Poortugael (URV Viking)

Heren onder 23 skiff (HSB 1x)

1. Wietse Morreau (A.S.R. Nereus)

Heren Elite skiff (HE 1x)

1. Lennart van Lierop (A.A.S.R. Skoll)
2. Wietse Morreau (A.S.R. Nereus)
3. Brecht van Kuijk (A.A.S.R. Skoll)

Heren onder 23 twee-zonder (HSB 2-)

1. Daan van der Hoeven & Arno Mulder (D.S.R.V. Laga)

Heren Elite twee-zonder (HE 2-)

1. Menno Bezema & Lars Lipman (D.S.R.V. Laga)
2. Luuk Adema & Ties Talsma (A.G.S.R. Gyas)
3. Pieter van Veen & Eli Brouwer (U.S.R. Triton)

Lichte Heren Elite skiff (LHE 1x)

1. Ward van Zeijl (Asopos de Vliet)
2. Willem Buist (A.S.R. Nereus)
3. Lay de Jong (U.S.R. Triton)

Lichte Heren onder 23 skiff (LHSB 1x)

1. Maxim Boogert (C.R.&Z.V. Dudok)

Meisjes 18 skiff (M18 1x)

1. Marg van der Wal (K.G.R. Hunze)
2. Lotta van Westreenen (Willem III)
3. Phaedra van der Molen (RV de Amstel)

Lichte Dames Elite skiff (LDE 1x)

1. Marieke Keijser (A.R.S.R. Skadi)
2. Femke van de Vliet (U.S.R. Triton)
3. Iris Hochstenbach (A.G.S.R. Gyas)

Lichte dames onder 23 skiff (LDSB 1x)

1. Femke van de Vliet (U.S.R. Triton)

Dames Elite twee-zonder (DE 2-)

1. Tami de Lange en Wia Ruiter (A.U.S.R. Orca)
2. Janneke Boere en Ashley Rijst (A.A.S.R. Skoll)
3. Anne du Croo de Jongh en Vera Sneijders (E.S.R. Thêta)

Dames onder 23 twee-zonder (DSB 2-)

1. Anne du Croo de Jongh en Vera Sneijders (E.S.R. Thêta)

Dames Elite skiff (DE 1x)

1. Lisa Scheenaard (E.S.R. Thêta)
2. Inge Janssen (A.U.S.R. Orca)
3. Lisa Bruijninx (K.S.R.V. Njord)

Dames onder 23 skiff (DSB 1x)

1. Lisa Bruijninx (K.S.R.V. Njord)

NK Groot

De Nederlandse kampioenschappen grote nummers.

Meisjes zestien skiff

1. Sarah Rüger (Naarden)
2. Loïs Lijffijt (Hemus 1)
3. Juliette Potjer (Hoop)

Meisjes zestien dubbeltwee

1. Amély Carrière en Luna Kuiper (Spaarne)
- 2 – Lisa du Croo de Jongh en Kim Egelmeers (Beatrix)
- 3 – Lisanne Bax en Marjolein Padt (Tromp)

Meisjes zestien dubbelvier

- 1 – Amély Carrière, Teuntje Mollee, Bente van der Westen en Luna Kuiper (Spaarne / Gouda)
- 2 – Sunny de Haas, Alix Muskens, Mijntje Marees en Pien Eijskoot (Alkmaarsche / Gouda)
- 3 – Bente Schregardus, Emma Serry, Dieuwertje Rosendahl en Martijntje Gribnau (Naarden)

Meisjes achttien

Meisjes achttien dubbeltwee

1. Phaedra van der Molen en Lotta van Westreenen (Willem III / Amstel 2)
2. Anna Menke en Marg van der Wal (Hunze 4)
3. Jente Jongsma en Louise Liemberg (Hunze 2)

Meisjes achttien vierzonder

1. Demi Straathof, Minou Bouman, Lucia Folkers en Liza Kooi (RIC / Amstel / Willem III / Alkmaarsche)
2. Marije Binnema, Lieve Marees, Jonne Meijer en Vera Meijerhof (Alkmaarsche / Wetterwille / Hemus / Tromp)

Meisjes achttien dubbelvier

1. Phaedra van der Molen, Anna Menke, Marg van der Wal en Lotta van Westreenen (Willem III / Hunze / Amstel)
2. Emma Eggenkamp, Jente Jongsma, Lina Schwartz en Louise Liemberg (Hunze / Willem III)
3. Nora Stokvis, Marit van Ommeren, Tessa Schokking en Fien Wenneker (Willem III / Tromp)

Jongens zestien skiff

1. Bjorn Bakker (Roeivereniging Wetterwille)
2. Sam Yates (Leidsche Roei- en Zeilvereniging Die Leythe)
3. Lysandros Tsiamparlis (K.G.R. De Hunze)

Jongens zestien dubbeltwee

1. Lysandros Tsiamparlis en Mats van Slooten (Hunze)
2. Wallace Santen en Dirrik Maitland (Willem III 1)
3. Juan Poppeliers en Florian Groenewegen (Nautilus / Maas)

Jongens zestien dubbelvier

1. Wallace Santen, Dirrik Maitland, Diede Beishuizen en David Luteijn (Willem III)
2. Merijn Huysman, Storm Aalberts, Youp Zielhuis en Pieter Kroeze (Tromp)
3. Tomer Havivi, Jenno Schmersal, Per Blommers en Arthur Leffelaar (Het Spaarne)

Jongens achttien

Jongens achttien dubbeltwee

1. Lucas Keijzer en Tijn Lubbert (Hunze 2)
2. Antonie Tilanus en Jeppe Broek (RIC)
3. Klaas Baud en Maarten Worm (Willem III)

Jongens achttien vierzonder

1. Sjoerd Froeling, Rombout Jansen, Ben van den Eerenbeemt en James Graham (Spaarne / Leythe / Willem III / Viking)
2. Mees du Croo de Jongh, Casper de Gooijer, Berend Oldenburg en Wouter van der Avoird (Maas / Beatrix / Viking)
3. Hugo van Dordrecht, Siem Leliveld, Teun Smoors en Erwin Wiltenburg (Spaarne / Maas / Naarden)

Jongens achttien dubbelvier

1. Gianni Perotti, Edward den Beer Poortugael, Gunnar van den Hoogen en Tijn Lubbert (Willem III / Hunze / Wet / Vik)
2. Klaas Baud, Maarten Worm, Antonie Tilanus en Auke Kloosterman (Alkmaarsche / Willem III / RIC)
3. Ruben Bähre, Toon de Ruiter, Jelle Kessels en Quinten de Cocq (Viking)

Jongens achttien acht

1. Jet van der Vegt (s), Sjoerd Froeling,
Toon de Ruiter, Quinten de Cocq,
Edward den Beer Poortugael, Berend
Oldenburg, Ruben Bähre, Jelle Kessels
en Jos Bouhuis (Viking)
2. Lotte Vedel (s), Jasper Simons, Gianni
Perotti, Ben van den Eerenbeemt,
Morris Walkate, Iain Kerr, David Luteijn,
Diede Beishuizen en Jalle Wolfenter
(Willem III / De Hoop / Amstel)
3. Leendert van Nielen (s), Rombout
Jansen, Hugo van Dordrecht, Tim
Jordan, Roef Riesthuis, Quinten
Spaargaren, Pieter van Mourik, Per
Blommers en Siem Leliveld (Spaarne)